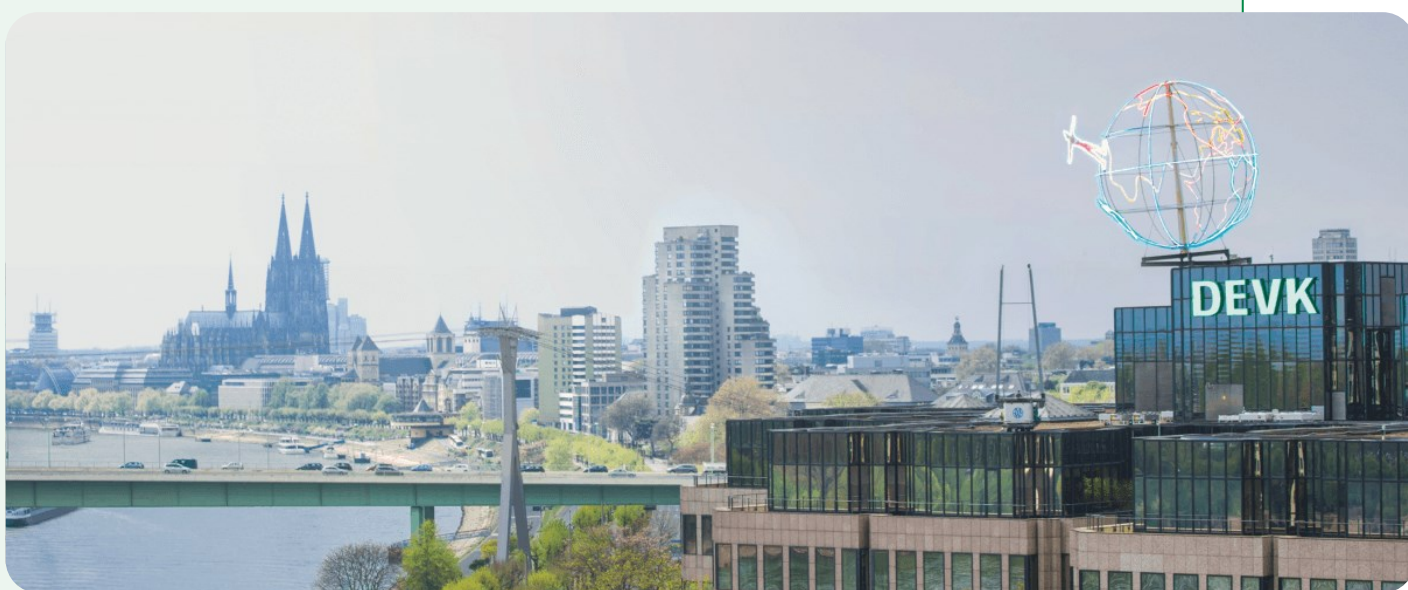


*DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE*

# Solvency and Financial Condition Report (SFCR)

**Bericht zur Solvenz- und Finanzlage per  
31. Dezember 2018**



**DEVK**

*GESAGT. GETAN. GEHOLFEN.*

**Köln, den 15. April 2019**

# Inhaltsverzeichnis

Zusammenfassung.....	4
----------------------	---

---

## A Geschäftstätigkeit und Geschäftsergebnis ..... 7

A.1 Geschäftstätigkeit	8
A.2 Versicherungstechnisches Ergebnis	10
A.3 Anlageergebnis	14
A.4 Entwicklung sonstiger Tätigkeiten	16
A.5 Sonstige Angaben	17

---

## B Governance-System ..... 18

B.1 Allgemeine Angaben zum Governance-System	19
B.2 Anforderungen an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit	26
B.3 Risikomanagementsystem einschließlich der unternehmenseigenen Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung	32
B.4 Internes Kontrollsystem	39
B.5 Funktion der Internen Revision	43
B.6 Versicherungsmathematische Funktion	44
B.7 Outsourcing	45
B.8 Sonstige Angaben	47

---

## C Risikoprofil ..... 48

C.1 Versicherungstechnisches Risiko	51
C.2 Marktrisiko	54
C.3 Kreditrisiko	61
C.4 Liquiditätsrisiko	63
C.5 Operationelles Risiko	65
C.6 Andere wesentliche Risiken	68
C.7 Sonstige Angaben	71

---

<b>D</b>	<b>Bewertung für Solvabilitätszwecke</b> .....	<b>72</b>
D.1	Vermögenswerte	75
D.2	Versicherungstechnische Rückstellungen	87
D.3	Sonstige Verbindlichkeiten	94
D.4	Alternative Bewertungsmethoden	101
D.5	Sonstige Angaben	102

---

<b>E</b>	<b>Kapitalmanagement</b> .....	<b>103</b>
E.1	Eigenmittel	104
E.2	Solvenzkapitalanforderung und Mindestkapitalanforderung	107
E.3	Verwendung des durationsbasierten Untermoduls Aktienrisiko bei der Berechnung der Solvenzkapitalanforderung	109
E.4	Unterschiede zwischen Standardformel und etwa verwendeten internen Modellen	110
E.5	Nichteinhaltung der Mindestkapitalanforderung und Nichteinhaltung der Solvenzkapitalanforderung	111
E.6	Sonstige Angaben	112

---

<b>F</b>	<b>Anhang</b> .....	<b>113</b>
F.1	Quantitative Reporting Templates (QRT)	114
F.2	Abkürzungsverzeichnis	115
F.3	Tabellenverzeichnis	119
F.4	Abbildungsverzeichnis	120
F.5	Glossar	121

# Zusammenfassung

Der hier vorliegende Solvency and Financial Condition Report (SFCR) bietet detaillierte Einblicke in die Kapitalausstattung, Risikolage sowie die angewendeten Methoden und Prozesse der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE, als ein Unternehmen der DEVK-Gruppe.

Als Bestandteil des aufsichtsrechtlichen Berichtswesens wird der Solvency and Financial Condition Report auch der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) vorgelegt.

## A Geschäftstätigkeit und Geschäftsergebnis

Das Kapitel A dieses Berichts (Geschäftstätigkeit und Geschäftsergebnis) liefert Informationen zu der Geschäftstätigkeit der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE. Die in diesem Kapitel beschriebenen Inhalte basieren grundsätzlich auf dem Abschluss nach dem Handelsgesetzbuch (HGB) zum Stichtag 31. Dezember 2018. Insgesamt (Versicherungstechnik sowie Kapitalanlagen) war das Geschäftsjahr der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE profitabel.

Im Geschäftsjahr 2018 war gemäß des handelsrechtlichen Abschlusses (siehe Geschäftsbericht 2018) insgesamt ein Anstieg des versicherungstechnischen Ergebnisses um 60,4 Mio. € auf 61,7 Mio. € (Vorjahr 1,3 Mio. €) zu verzeichnen.

Mit 170,3 Mio. € lagen die Erträge aus Kapitalanlagen insbesondere wegen höherer Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit verbundenen Unternehmen über dem Vorjahreswert (163,1 Mio. €). Die Aufwendungen für Kapitalanlagen waren mit 23,2 Mio. € deutlich höher als im Vorjahr (6,7 Mio. €). Per Saldo sank das Netto-Kapitalanlageergebnis auf 147,2 Mio. € (Vorjahr 156,4 Mio. €).

Das sonstige Ergebnis inklusive des technischen Zinsertrags betrug -79,7 Mio. € (Vorjahr -62,6 Mio. €).

Der Rückversicherungsvertrag über die Zinszusatzreserve mit dem DEVK Deutsche Eisenbahn Versicherung Lebensversicherungsverein a.G. und der DEVK Allgemeine Lebensversicherungs-AG wurde aufgelöst.

## B Governance-System

Das Kapitel B (Governance-System) erläutert die Ablauf- und Aufbauorganisation der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE. Hierbei stehen die Methoden sowie deren Umsetzung im Fokus.

Neben Vorstand und Aufsichtsrat spielen auch die benannten Schlüsselfunktionen Risikomanagementfunktion, Interne Revision, Versicherungsmathematische Funktion und Compliance-Funktion eine zentrale Rolle im Governance-System. Alle Funktionen sind durch Mitarbeiter der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE besetzt und sind nicht ausgegliedert.

Die Angemessenheit des Governance-Systems wurde durch die jährliche Überprüfung bestätigt.

Es lagen keine wesentlichen Änderungen im Governance-System gegenüber dem Vorjahr vor.

## C Risikoprofil

Das Kapitel C (Risikoprofil) beleuchtet alle Risikokategorien gemäß Solvency II, die ein Versicherungsunternehmen betreffen. Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE nutzt für die Berechnungen die Standardformel. Es ergab sich insgesamt eine Solvenzkapitalanforderung (SCR) in Höhe von 697,6 Mio. €. Im Vergleich zum Stichtag 31. Dezember 2017 stieg das Gesamtrisiko um 15,5 Mio. € an.

Das größte Risiko der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE stellte das Marktrisiko dar. Größtes Einzelrisiko hierbei war das Aktienrisiko, das aus den Beteiligungen der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE resultierte. Das Spreadrisiko stieg aufgrund des Anstiegs des Exposures um 24,9 Mio. €. Das Aktienrisiko ging um 22,2 Mio. € zurück. Dies resultierte aus dem Rückgang des Exposures durch den Rückgang der Aktienmärkte.

Das versicherungstechnische Risiko (Sach) wuchs deutlich um 57,0 Mio. €. Größtes Einzelrisiko hierbei war das Katastrophenrisiko (Sach) mit 192,0 Mio. €, das um 46,5 Mio. € anstieg. Hauptgrund dafür war das große Bestandswachstum. Hinzu kam noch eine Erhöhung des Selbstbehaltes bezogen auf die Gefahr Erdbeben im Retrozessionsprogramm, die zu einer Reduktion der Risikominderung im Naturkatastrophenrisiko geführt hat.

## D Bewertung für Solvabilitätszwecke

Das Kapitel D (Bewertung für Solvabilitätszwecke) stellt die Solvenzbilanz der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE zum 31. Dezember 2018 dar und erläutert die Bewertungsansätze aller Bilanzpositionen. Die Solvenzbilanz stellt die Vermögenswerte sowie Verbindlichkeiten zu Marktwerten zum Bilanzstichtag dar. Die Bilanzsumme der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE sank im letzten Jahr von 4.411,8 Mio. € auf 4.155,3 Mio. €.

## E Kapitalmanagement

Das Kapitel E (Kapitalmanagement) betrachtet zum einen die Eigenmittelausstattung, die aus dem Überhang der Aktiva über die Passiva aus der Solvenzbilanz errechnet wird. Zum anderen stellt das Kapitel die Risikosituation der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE im Detail dar. Die Bedeckungsquote unter Solvency II ergibt sich aus dem Quotienten von Eigenmitteln und SCR. Die Eigenmittel ergeben sich aus der Solvenzbilanz und das SCR resultiert aus den Risiken. Die Bedeckungsquote zum Stichtag 31. Dezember 2018 betrug 390,8 %.

Eigenmittel in Höhe von 2.660,5 Mio. € waren als Tier 1-Eigenmittel ansetzbar, weitere 65,9 Mio. € waren Tier 3-Eigenmittel.

Tab. 1: Eigenmittel, SCR, MCR und Bedeckungsquoten

	2018	2017
Anrechenbare Eigenmittel SCR	2.726,4	2.608,3
SCR	697,6	682,1
SCR Bedeckungsquote	390,8%	382,4%
Anrechenbare Eigenmittel MCR	2.660,5	2.554,9
MCR	174,4	170,5
MCR Bedeckungsquote	1525,5%	1498,2%

*alle absoluten Werte in Mio. €*

Die SCR-Bedeckungsquote stieg im Vergleich zum Vorjahr um 8,4 Prozentpunkte. Sowohl die Eigenmittel (+118,1 Mio. €) als auch das Gesamt-SCR (+15,5 Mio. €) sind gestiegen. Der Eigenmittelanstieg resultierte hierbei hauptsächlich aus dem Gewinn aus der Ablösung zweier Lebensrückversicherungsverträge. Die Netto-Prämienrückstellungen sanken erwartungsgemäß. Dementsprechend stiegen die Eigenmittel unter Solvency II stärker an als das HGB-Eigenkapital. Die intern definierte Mindestbedeckungsquote (200 %) der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wird deutlich übererfüllt.

Die zu berichtenden quantitativen Meldeformulare (engl. Quantitative Reporting Templates = QRT) befinden sich im Anhang dieses Berichts und sind in Tsd. Euro ausgewiesen.

## Vorstands-Beschluss

Der vorliegende Bericht wurde vom Vorstand mit Beschluss vom 15. April 2019 verabschiedet.

## Hinweis bezüglich Rundungen

Als Folge der Rundungen können sich bei der Berechnung von Summen und Prozentangaben geringfügige Abweichungen gegenüber den im Bericht ausgewiesenen Einzelwerten ergeben. Diese beruhen auf dem exakten Datenimport aus dem quantitativen Reporting-Tool „Solvara“. Grundsätzlich werden alle Werte in diesem Bericht auf eine Nachkommastelle gerundet ausgewiesen.

# Geschäftstätigkeit und Geschäftsergebnis

- A.1**    *Geschäftstätigkeit*
- A.2**    *Versicherungstechnisches Ergebnis*
- A.3**    *Anlageergebnis*
- A.4**    *Entwicklung sonstiger Tätigkeiten*
- A.5**    *Sonstige Angaben*



# A.1 Geschäftstätigkeit

## A.1.1 Allgemeine Unternehmensinformationen

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist in der Rechtsform einer Aktiengesellschaft tätig. Sitz der Gesellschaft ist Köln. Die Gesellschaft ist im Handelsregister beim Amtsgericht Köln eingetragen.

## A.1.2 Name und Kontaktdaten der Finanzaufsicht sowie des Wirtschaftsprüfers

Die zuständige Aufsichtsbehörde für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht mit Sitz in 53117 Bonn, Graurheindorfer Straße 108.

Postfach 1253, 53002 Bonn  
Fon: 0228 / 4108 - 0  
Fax: 0228 / 4108 - 1550  
E-Mail: [poststelle@bafin.de](mailto:poststelle@bafin.de)  
De-Mail: [poststelle@bafin.de-mail.de](mailto:poststelle@bafin.de-mail.de)

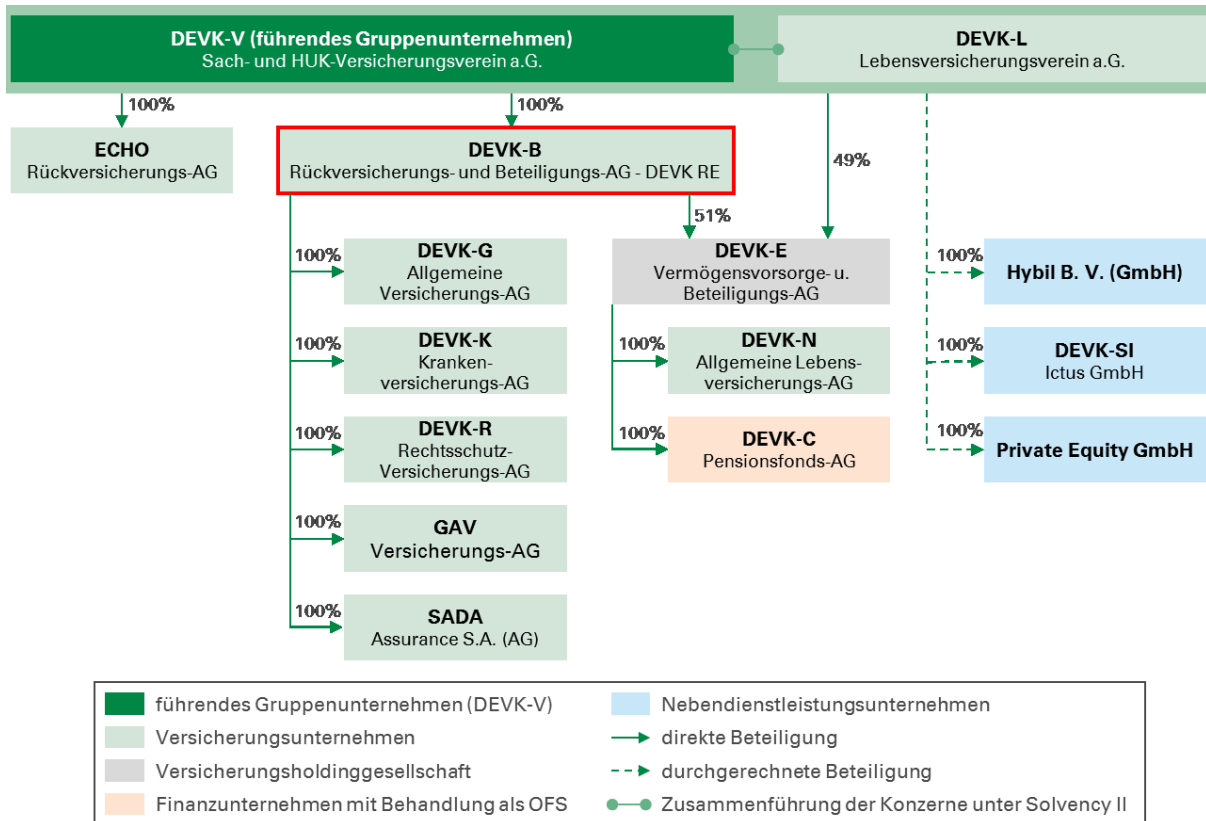
Gemäß § 341k HGB hat der Aufsichtsrat die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit Sitz in 50674 Köln, Barbarossaplatz 1 a, für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE als Abschlussprüfer für den Jahresabschluss nach HGB bestellt. Darüber hinaus prüft der Abschlussprüfer im Rahmen von Solvency II gemäß § 35 Abs. 2 VAG die Solvabilitätsübersicht (Solvenzbilanz) auf Einzel- und auf Gruppenebene. Als abschließendes Gesamturteil erteilt die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft einen Bestätigungsvermerk, der bestätigt, dass der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorgaben entspricht.

## A.1.3 Halter qualifizierter Beteiligungen und Stellung des Unternehmens in der Gruppe

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist Teil der DEVK-Gruppe mit dem unter Solvency II führenden Gruppenunternehmen, dem DEVK Deutsche Eisenbahn Versicherung Sach- und HUK-Versicherungsverein a.G. Darüber hinaus sind die DEVK Allgemeine Versicherungs-AG, die DEVK Krankenversicherungs-AG, die DEVK Rechtsschutz-Versicherungs-AG, die GAV Versicherungs-AG sowie die SADA Assurance S. A. hundertprozentige Tochterunternehmen.



Abb. 1: DEVK-Unternehmensstruktur



## A.1.4 Wesentliche Geschäftsbereiche und geografische Gebiete

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE betreibt ausschließlich das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft in verschiedenen Versicherungszweigen und -arten der Schaden-/Unfallversicherung sowie der Kranken- und Lebensversicherung. Die Übernahmen von Rückversicherungen erfolgen sowohl von verbundenen als auch von konzernfremden Unternehmen.

Weiterer Zweck der Gesellschaft ist der Erwerb und das Halten von Beteiligungen. Als Zwischenholding innerhalb des DEVK Sach- und HUK-Versicherungskonzerns steuert sie die anderen Versicherungsgesellschaften des Konzerns sowie weitere Beteiligungen.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist schwerpunktmäßig in Deutschland, Spanien, Österreich, Großbritannien und Italien tätig.

## A.1.5 Wesentliche Geschäftsvorfälle

Im Berichtszeitraum wurden die Rückversicherungsverträge über die Zinszusatzreserve der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE mit dem DEVK Lebensversicherungsverein a.G. und der DEVK Allgemeine Lebensversicherungs-AG einvernehmlich beendet. Die aus diesen Verträgen resultierenden Verbindlichkeiten in Höhe von 58,2 Mio. € hat die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ergebniswirksam aufgelöst.

## A.2 Versicherungstechnisches Ergebnis

### A.2.1 Versicherungstechnisches Ergebnis auf aggregierter Ebene

Im Geschäftsjahr 2018 war gemäß des handelsrechtlichen Abschlusses (siehe Geschäftsbericht 2018) insgesamt ein Anstieg des versicherungstechnischen Ergebnisses um 60,4 Mio. € auf 61,7 Mio. € (Vorjahr 1,3 Mio. €) zu verzeichnen. Im Zuge der einvernehmlichen Beendigung der Rückversicherungsverträge der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE mit dem DEVK Lebensversicherungsverein a.G. und der DEVK Allgemeine Lebensversicherungs-AG wurden im Jahr 2018 Verbindlichkeiten in Höhe von 58,2 Mio. € ergebniswirksam aufgelöst. Das versicherungstechnische Ergebnis vor Veränderung der Schwankungsrückstellung verbesserte sich deshalb auf 79,0 Mio. € (Vorjahr 11,4 Mio. €). Aber auch ohne den Sondereffekt der Vertragsbeendigungen wurde das Vorjahresergebnis stark gesteigert.

Der handelsrechtliche Abschluss stellt die Basis für den Abschluss nach Solvency II dar. Die Überleitung und Umbewertung der einzelnen Bilanzpositionen wird in Kapitel D dieses Berichts dargestellt. Auf den folgenden Seiten werden die versicherungstechnischen Erträge und Aufwendungen der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG – DEVK RE gemäß Solvency II nach den Geschäftsbereichen, welche eine Verdichtung der verschiedenen Geschäftsfelder des Versicherungsgeschäfts darstellen, aufgeteilt und nach den Vorgaben des Solvency II-Meldebogens S.05.01 dargestellt.

**Tab. 2: Versicherungstechnische Erträge und Aufwendungen**

	2018	2017	Differenz
Verdiente Beiträge	417,1	369,3	47,8
Aufwendungen für Versicherungsfälle	276,6	258,2	18,4
Veränderung sonstiger versicherungstechnischer Rückstellungen	-8,2	-4,3	-4,0
Sonstige angefallene Aufwendungen	118,1	102,2	15,9
		<i>alle Werte in Mio. €</i>	

In den sonstigen angefallenen Aufwendungen sind Abschlussaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, Schadenregulierungskosten sowie Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen enthalten. Die Aufwendungen für Versicherungsfälle beinhalten daher keine Schadenregulierungskosten.

Die verdienten Beiträge erhöhten sich um 12,9 % auf 417,1 Mio. € (Vorjahr 369,3 Mio. €). Die Aufwendungen für Versicherungsfälle stiegen auf 276,6 Mio. € (Vorjahr 258,2 Mio. €). Der Aufwand aus der Veränderung der sonstigen versicherungstechnischen Rückstellungen erhöhte sich um 90,7 %. Die sonstigen angefallenen Aufwendungen, es handelt sich größtenteils um Rückversicherungsprovisionen, nahmen gegenüber dem Vorjahr (102,2 Mio. €) um 15,6 % auf 118,1 Mio. € zu.

### A.2.2 Versicherungstechnische Erträge und Aufwendungen nach Geschäftsbereichen

Die nachfolgende Tabelle stellt die versicherungstechnischen Erträge und Aufwendungen aufgeschlüsselt nach Geschäftsbereichen dar:

Tab. 3: Versicherungstechnische Erträge und Aufwendungen nach Geschäftsbereichen

		Feuer- u. andere Sachvers.		Sonstige Kfz-Vers.		Kfz-Haftpflicht-Vers.		Einkommensersatzvers.		Nicht-proportionale Sachvers.		Übrige LoB	
			Diff.		Diff.		Diff.		Diff.		Diff.		Diff.
Verdiente Beiträge	<b>2018</b>	<b>137,1</b>	15,2	<b>67,2</b>	1,9	<b>65,0</b>	6,7	<b>30,9</b>	-0,5	<b>36,3</b>	6,0	<b>80,6</b>	18,5
	2017	121,9		65,3		58,3		31,4		30,3		62,1	
Aufwendungen für Versicherungsfälle	<b>2018</b>	<b>92,9</b>	24,6	<b>45,4</b>	-4,8	<b>52,1</b>	5,5	<b>13,8</b>	-2,0	<b>21,4</b>	-2,4	<b>51,0</b>	-2,5
	2017	68,3		50,2		46,6		15,8		23,8		53,5	
Veränderung sonst. vt. Rückstellungen	<b>2018</b>	<b>-0,2</b>	-0,3	<b>0,1</b>	0,1	<b>0,1</b>	0,1	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0	<b>-8,2</b>	-3,8
	2017	0,1		0,0		0,0		0,0		0,0		-4,4	
Sonstige angefallene Aufwendungen	<b>2018</b>	<b>49,2</b>	7,9	<b>16,8</b>	-0,1	<b>16,0</b>	1,9	<b>10,7</b>	0,1	<b>4,4</b>	1,0	<b>21,0</b>	3,8
	2017	41,3		16,9		14,1		10,6		3,4		17,2	

alle Werte in Mio. €

In den sonstigen angefallenen Aufwendungen sind Abschlussaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, Schadenregulierungskosten sowie Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen enthalten. Die Aufwendungen für Versicherungsfälle beinhalten daher keine Schadenregulierungskosten.

### Feuer- und andere Sachversicherung

Die verdienten Beiträge betragen 137,1 Mio. € (Vorjahr 121,9 Mio. €). Mit 15,2 Mio. € stieg damit der Geschäftsbereich Feuer- und andere Sachversicherung absolut am stärksten. Die Aufwendungen für Versicherungsfälle stiegen um 36,1 % von 68,3 Mio. € im Vorjahr auf 92,9 Mio. €. Die sonstigen angefallenen Aufwendungen erhöhten sich um 19,1 % auf 49,2 Mio. €.

### Sonstige Kfz-Versicherung

Hierunter wird die Fahrzeugvoll- und die Fahrzeugteilversicherung zusammengefasst. Die verdienten Beitragseinnahmen beliefen sich auf 67,2 Mio. € und sind somit im Vergleich zum Vorjahr (65,3 Mio. €) um 2,9 % gestiegen. Die Aufwendungen für Versicherungsfälle reduzierten sich um 9,5 % auf 45,4 Mio. €. Die sonstigen angefallenen Aufwendungen lagen auf dem Niveau des Vorjahres.

### Kfz-Haftpflichtversicherung

Die verdienten Beiträge des Geschäftsbereichs Kfz-Haftpflichtversicherung in Höhe von 65,0 Mio. € konnten gegenüber dem Vorjahr um 11,5 % gesteigert werden und stellten das drittgrößte Beitragsvolumen im Geschäftsjahr dar. Die Aufwendungen für Versicherungsfälle erhöhten sich um 11,8 % auf 52,1 Mio. €. Die sonstigen angefallenen Aufwendungen stiegen um 13,5 % von 14,1 Mio. € im Vorjahr auf 16,0 Mio. €.

### Einkommensersatzversicherung

Der Geschäftsbereich Einkommensersatzversicherung beinhaltet die Unfallversicherung. In diesem Geschäftsbereich sanken die verdienten Beiträge um 1,7 % auf 30,9 Mio. € (Vorjahr 31,4 Mio. €), während sich die Aufwendungen für Versicherungsfälle von 15,8 Mio. € im Vorjahr auf 13,8 Mio. € reduzierten. Die sonstigen angefallenen Aufwendungen lagen auf dem Niveau des Vorjahres.

### Nicht-proportionale Sachversicherung

Die nicht-proportionale Sachversicherung setzt sich im Wesentlichen aus dem nicht-proportionalen Rückversicherungsgeschäft des Geschäftsbereichs Kraftfahrzeug-Kasko, Wohngebäude und Hausrat zusammen. Das nicht-proportionale Rückversicherungsgeschäft in den Geschäftsbereichen (Kraftfahrzeug-)Haftpflicht und Unfall wird in den übrigen Lines of Business erläutert. Die verdienten Beiträge stiegen um 19,8 % auf 36,3 Mio. €. Die Aufwendungen für Versicherungsfälle reduzierten sich zum Vorjahr um 10,0 % von 23,8 Mio. € auf 21,4 Mio. €. Dem gegenüber steht ein Anstieg sonstigen angefallenen Aufwendungen von 3,4 Mio. € auf 4,4 Mio. €.

### Übrige Lines of Business

Die verdienten Beiträge der übrigen Lines of Business resultierten unter anderem aus Rückversicherungsverträgen mit dem DEVK Deutsche Eisenbahn Versicherung Lebensversicherungsverein a.G. und der DEVK Allgemeine Lebensversicherungs-AG in Höhe von 6,5 Mio. €. Weiterhin wurden die übrigen Lines of Business im Wesentlichen durch verdiente Beiträge aus den Geschäftsbereichen nicht-proportionale Haftpflichtversicherung in Höhe von 35,0 Mio. € (Vorjahr 20,8 Mio. €) und verschiedene finanzielle Verluste in Höhe von 8,8 Mio. € (Vorjahr 9,4 Mio. €) bestimmt. Die Aufwendungen für Versicherungsfälle betragen 51,0 Mio. € (Vorjahr 53,5 Mio. €). Den größten Anteil daran hatten die nicht-proportionale Haftpflichtversicherung mit 27,0 Mio. € sowie die Lebensversicherung mit 10,1 Mio. €. Die sonstigen angefallenen Aufwendungen stiegen auf 21,0 Mio. € (Vorjahr 17,2 Mio. €).

## A.2.3 Versicherungstechnische Erträge und Aufwendungen nach geografischen Gebieten

Die nachfolgende Tabelle stellt die versicherungstechnischen Bruttoerträge und Bruttoaufwendungen aufgeschlüsselt nach geografischen Geschäftsgebieten dar:

Tab. 4: Versicherungstechnische Erträge und Aufwendungen nach geografischen Gebieten

		Deutschland		Spanien		Österreich		Großbritannien		Italien		Übrige Länder	
			Diff.		Diff.		Diff.		Diff.		Diff.		Diff.
Verdiente Beiträge	2018	333,8	11,3	36,6	3,6	23,6	3,3	20,7	4,4	15,8	5,0	93,2	28,9
	2017	322,5		33,0		20,3		16,3		10,8		64,3	
Aufwendungen für Versicherungsfälle	2018	224,3	21,0	27,2	3,2	15,5	-1,0	15,2	-4,8	9,0	2,3	48,5	7,0
	2017	203,3		24,0		16,5		20,0		6,7		41,5	
Veränderung sonst. vt. Rückstellungen	2018	-5,6	-1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,3	-1,7
	2017	-3,8		0,0		0,0		0,0		0,0		-0,6	
Sonstige angefallene Aufwendungen	2018	100,9	6,6	10,2	1,7	5,7	0,8	2,7	0,4	4,6	1,1	22,1	7,9
	2017	94,3		8,5		4,9		2,3		3,5		14,2	

Darstellung des Brutorückversicherungsgeschäfts analog des im Anhang dargestellten Meldebogens QRT S.05.02. Die Länderzuordnung erfolgt nach dem Land des Vertragsabschlusses.

alle Werte in Mio. €

### Deutschland

Das Hauptgeschäft der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wird auf dem deutschen Markt erwirtschaftet. Die verdienten Bruttobeiträge aus dem übernommenen Rück-

versicherungsgeschäft betragen im Geschäftsjahr 333,8 Mio. € (Vorjahr 322,5 Mio. €). Dem gegenüber stand ein Anstieg der Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle um 21,0 Mio. € und der sonstigen angefallenen Bruttoaufwendungen um 6,6 Mio. €. Der Aufwand aus der sonstigen versicherungstechnischen Rückstellung veränderte sich um 1,8 Mio. €.

### Spanien

Im Geschäftsjahr wies die Gesellschaft im spanischen Markt einen Anstieg der verdienten Bruttobeiträge von 3,6 Mio. € auf 36,6 Mio. € aus. Zudem wurde ein Anstieg der Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle um 3,2 Mio. € auf 27,2 Mio. € verzeichnet. Die sonstigen angefallenen Bruttoaufwendungen betragen 10,2 Mio. € (Vorjahr 8,5 Mio. €).

### Österreich

Die verdienten Bruttobeiträge in Österreich stiegen im Vergleich zum Vorjahr auf 23,6 Mio. €. Während die Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle um 6,1 % auf 15,5 Mio. € sanken, erhöhten sich die sonstigen angefallenen Bruttoaufwendungen um 16,3 % auf 5,7 Mio. €.

### Großbritannien

Die verdienten Bruttobeiträge auf dem britischen Versicherungsmarkt waren im Geschäftsjahr um 27,0 % auf 20,7 Mio. € angestiegen. Die Aufwendungen für Versicherungsfälle sanken von 20,0 Mio. € im Vorjahr auf 15,2 Mio. €. Die sonstigen angefallenen Aufwendungen betragen 2,7 Mio. € (Vorjahr 2,3 Mio. €).

### Italien

Auf dem italienischen Markt wurde im Vergleich zum Vorjahr ein Anstieg der verdienten Bruttobeiträge um 5,0 Mio. € auf 15,8 Mio. € verzeichnet. Die Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle stiegen um 2,3 Mio. € auf 9,0 Mio. € und die sonstigen angefallenen Aufwendungen um 1,1 Mio. € auf 4,6 Mio. € an.

### Übrige Länder

Neben den fünf beitragsstärksten Ländern ist die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE in 44 weiteren Ländern tätig, deren Beitrag zum versicherungstechnischen Ergebnis in der Spalte Übrige Länder zusammengefasst wird. Die verdienten Bruttobeiträge der übrigen Länder wurden im Geschäftsjahr im Wesentlichen durch die Länder Niederlande (13,5 Mio. €), Gibraltar (13,3 Mio. €), Schweiz (8,0 Mio. €), Israel (7,5 Mio. €) sowie durch Frankreich (7,4 Mio. €) bestimmt. Die Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle in Höhe von 48,5 Mio. € resultierten u. a. aus Niederlande (8,7 Mio. €), Gibraltar (6,6 Mio. €), Frankreich (5,1 Mio. €), Israel (3,5 Mio. €) sowie Schweiz (3,2 Mio. €). Die sonstigen angefallenen Bruttoaufwendungen (22,1 Mio. €) entstanden größtenteils in den Ländern Niederlande (3,8 Mio. €), Luxemburg (3,4 Mio. €) und Gibraltar (1,3 Mio. €).

## A.3 Anlageergebnis

### A.3.1 Detailinformationen zum Kapitalanlageergebnis

Mit 170,3 Mio. € lagen die Erträge aus Kapitalanlagen insbesondere wegen höherer Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit verbundenen Unternehmen über dem Vorjahreswert (163,1 Mio. €). Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit verbundenen Unternehmen betragen 110,4 Mio. € (Vorjahr 102,5 Mio. €). Gewinne aus dem Abgang von Kapitalanlagen wurden in Höhe von 7,9 Mio. € (Vorjahr 6,2 Mio. €) realisiert, Zuschreibungen wurden in Höhe von 0,6 Mio. € (Vorjahr 1,7 Mio. €) vorgenommen.

Die Aufwendungen für Kapitalanlagen sind mit 23,2 Mio. € deutlich höher ausgefallen als im Vorjahr (6,7 Mio. €). Maßgeblich hierfür waren gestiegene Abschreibungen auf Kapitalanlagen (21,5 Mio. € nach 3,6 Mio. € im Vorjahr). Verluste aus dem Abgang von Kapitalanlagen lagen bei 0,7 Mio. € (Vorjahr 1,3 Mio. €). Aufwendungen aus Verlustübernahme fielen im Jahr 2018 nicht an (Vorjahr 0,2 Mio. €). Die Verwaltungskosten betragen 1,0 Mio. € (Vorjahr 1,6 Mio. €).

Per Saldo sank das Netto-Kapitalanlageergebnis auf 147,2 Mio. € (Vorjahr 156,4 Mio. €).

Die nachfolgende Tabelle enthält einen Vergleich der detaillierten Kapitalanlageerträge und -aufwendungen mit den Vorjahreswerten.

**Tab. 5: Kapitalanlageerträge und -aufwendungen 2018 mit Vorjahresvergleich**

	2018	2017	Differenz
<b>Erträge:</b>	<b>164,4</b>	155,4	9,0
Ordentliche Erträge	45,5	44,9	0,6
Erträge aus Gewinnabführung	110,4	102,5	7,9
Außerordentliche Erträge	7,9	6,2	1,7
Zuschreibungen	0,6	1,7	-1,1
<b>Aufwand:</b>	<b>23,2</b>	6,7	16,5
Verwaltungskosten	1,0	1,6	-0,6
Abschreibungen:	21,5	3,6	17,9
Aktien/Fonds/Beteiligungen	12,9	2,4	10,5
Immobilien	0,4	0,2	0,2
Zinsblock	8,1	1,0	7,1
Verlustübernahme	0,0	0,2	-0,2
Außerordentliche Verluste	0,7	1,3	-0,6
<b>Nettoertrag</b>	<b>141,2</b>	148,6	-7,4
Nettoverzinsung	6,4%	7,7%	-1,3 %-Pkt.

alle absoluten Werte in Mio. €

Die ordentlichen Erträge sind 2018 durch ein höheres Volumen des Zinsblocks sowie durch höhere ordentliche Erträge bei Beteiligungen leicht angewachsen. Die außerordentlichen Erträge sind aufgrund höherer Aktienabgangsgewinne gestiegen. Aufgrund der negativen Aktienmarktentwicklung im Berichtsjahr 2018 lagen geringere Zuschreibungen sowohl im Aktienbereich als auch im Zinsblock vor.

Die Abschreibungen von Aktien, Fonds und Beteiligungen erhöhten sich der negativen Aktienkursentwicklung 2018 entsprechend deutlich. Der Anstieg der Abschreibungen im Zinsblock ging auf höhere Abschreibungen bei Fremdwährungsanleihen im Vergleich zum Vorjahr zurück. Der Rückgang der außerordentlichen Verluste war insbesondere auf geringere Abgangsverluste bei Aktien und Aktienfonds zurückzuführen.

Die Nettoverzinsung (nach Vorgabe des Gesamtverbands der Deutschen Versicherungswirtschaft e.V. basierend auf HGB-Werten) vor Kapitalanlageverwaltungskosten aber inklusive Instandhaltungskosten lag 2018 in der Assetklasse Immobilien mit 2,8 % am höchsten, gefolgt vom Zinsblock (1,9 %) und dem Aktienblock (1,1 %).

Die Markttrendite bei Aktien lag 2018 leicht unterhalb der Buchwertrendite, wodurch stille Reserven abgebaut wurden.

Für die detaillierten Werte der letzten beiden Jahre wird auf die folgende Tabelle verwiesen.

**Tab. 6: Kapitalanlageergebnis nach Klassen der Vermögenswerte**

		Erträge in Mio. € (inkl. sonst. Aufwand)	Aufwendungen in Mio. €	Nettoverzinsung in %	lfd. Durchschnittsverzinsung in %**
2018	Aktien	21,0	13,7	1,1	3,2
	Immobilien	3,3	0,6	2,8*	3,4*
	Zinsblock	29,5	8,3	1,9	2,7
2017	Aktien	21,4	3,7	6,1	4,5
	Immobilien	3,9	0,2	3,8*	3,9*
	Zinsblock	26,4	1,7	2,9	3,1

Werte vor Kapitalanlageverwaltungskosten

\* nach Berücksichtigung der Instandhaltungskosten

\*\* Mit außerordentlichen Erträgen

In den letzten beiden Jahren war die laufende Verzinsung bei Aktien (inklusive Finanzbeteiligungen ohne Strategien) und Immobilien am höchsten. Aktien und Immobilien bieten die Möglichkeit, stille Reserven aufzubauen. Aktuell liegen sowohl die Dividendenrendite von Aktien als auch die Mietrendite von Immobilien deutlich über der Markttrendite von Anleihen.

### A.3.2 Direkt im Eigenkapital erfasste Gewinne und Verluste

Unter direkt im Eigenkapital erfassten Gewinnen und Verlusten werden Erträge und Aufwendungen verstanden, die nicht in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst werden. Gemäß den Bilanzierungsvorschriften nach HGB werden keine Gewinne und Verluste direkt im Eigenkapital berücksichtigt, d. h. die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE weist keine direkt im Eigenkapital erfassten Gewinne und Verluste aus.

### A.3.3 Informationen zu Anlagen in Verbriefungen

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat im Direktbestand keine Anlagen in Verbriefungen.

## A.4 Entwicklung sonstiger Tätigkeiten

Das sonstige Ergebnis inklusive des technischen Zinsertrags betrug -79,7 Mio. € (Vorjahr -62,6 Mio. €). Der Mehraufwand resultierte größtenteils aus höheren Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung.

Als Organträgerin im Rahmen einer gewerbe- und körperschaftsteuerlichen Organschaft übernimmt die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE den entsprechenden Steueraufwand der Organgesellschaften. Mit 90,1 Mio. € (Vorjahr 50,1 Mio. €) stieg der Steuerwand überproportional zur Entwicklung des Ergebnisses der normalen Geschäftstätigkeit.

Die sonstigen Erträge resultierten größtenteils aus Erträgen aus Dienstleistungsverrechnungen in Höhe von 14,9 Mio. € (Vorjahr 13,3 Mio. €), aus Zinserträgen im Rahmen von Erstattungen der Körperschaftsteuer in Höhe von 8,5 Mio. € (Vorjahr 0,0 Mio. €) und der Gewerbesteuer in Höhe von 6,6 Mio. € (Vorjahr 0,0 Mio. €). Die sonstigen Aufwendungen resultierten im Wesentlichen aus Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung in Höhe von 73,5 Mio. € (Vorjahr 52,5 Mio. €), aus Aufwendungen aus Dienstleistungsverrechnungen in Höhe von 14,9 Mio. € (Vorjahr 13,3 Mio. €) und aus Zinsaufwendungen im Rahmen der Körperschaftsteuer in Höhe von 7,1 Mio. € (Vorjahr 0,6 Mio. €).



## A.5 Sonstige Angaben

Es liegen keine berichtspflichtigen sonstigen Angaben vor.

# Governance-System

- B.1 Allgemeine Angaben zum Governance-System***
- B.2 Anforderungen an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit***
- B.3 Risikomanagementsystem einschließlich der unternehmenseigenen Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung***
- B.4 Internes Kontrollsystem***
- B.5 Funktion der Internen Revision***
- B.6 Versicherungsmathematische Funktion***
- B.7 Outsourcing***
- B.8 Sonstige Angaben***

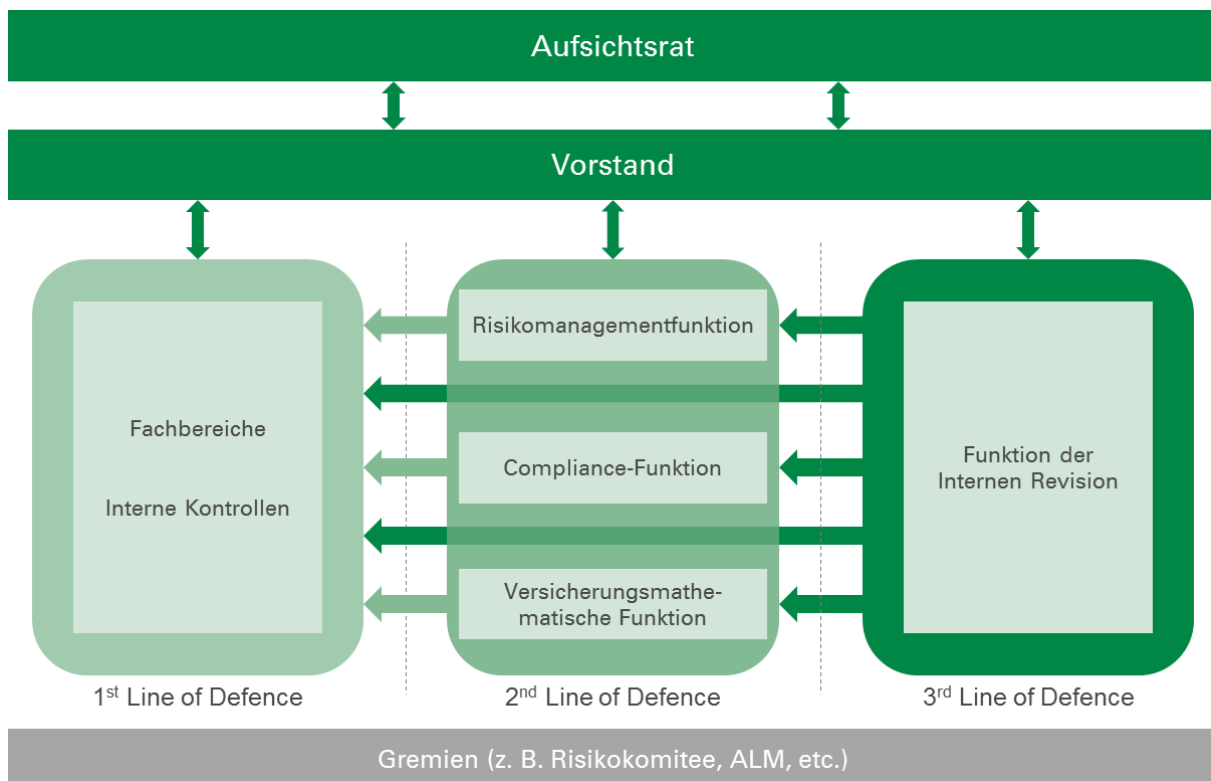
**B**

# B.1 Allgemeine Angaben zum Governance-System

## B.1.1 Struktur und Aufgaben im Governance-System

Die nachfolgende Darstellung zeigt das Governance-System der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE (inklusive der Schlüsselfunktionen und wesentlichen Gremien) eingebettet in das Modell der Three Lines of Defence:

Abb. 2: Governance System als Modell der Three Lines of Defence



Der Vorstand trägt die nicht delegierbare Verantwortung für die Etablierung und Aufrechterhaltung eines ordnungsgemäßen Governance-Systems. Die Hauptaufgabe des Aufsichtsrats besteht in der Überwachung des Vorstands. Vorstand und Aufsichtsrat stehen daher an der Spitze des Governance-Systems.

Die 1st Line of Defence ist die operative Ebene der Fachbereiche (Hauptabteilungen, Abteilungen und Gruppen), die die Geschäfts- und Risikostrategie umsetzen und im Rahmen ihrer Tätigkeiten Risiken managen.

Die 2nd Line of Defence wird durch die Schlüsselfunktionen Risikomanagementfunktion, Versicherungsmathematische Funktion und Compliance-Funktion abgebildet.

Die 3rd Line of Defence wird durch die Schlüsselfunktion Interne Revision abgebildet.

Alle Schlüsselfunktionen erfüllen ihre Aufgaben unabhängig voneinander. Sie berichten unmittelbar an den Vorstand. Umgekehrt fordert der Vorstand eigeninitiativ Informationen bei den

Schlüsselfunktionen ein. Im Falle von Meinungsverschiedenheiten zwischen den Schlüsselfunktionen bildet der Vorstand die Eskalationsinstanz.

Als zusätzliche Gremien wurden ein Risikokomitee und ein Arbeitskreis Asset Liability Management etabliert, die sowohl auf Solo- als auch auf Gruppenebene die zielgerichtete Umsetzung von Themen unterstützen.

Im Zuge der Jahresabschlussprüfung erfolgt durch einen externen Prüfer eine weitere prozessunabhängige Überprüfung, die sich u. a. auf das Interne Kontrollsystem und die Funktionsfähigkeit des Risikofrüherkennungssystems erstreckt.

Alle Handlungen des allgemeinen Geschäftsbetriebs werden nach dem Vorsichtsprinzip mit Fokus auf die dauerhafte Erfüllbarkeit der gegenüber den Versicherungsnehmern eingegangenen Verpflichtungen durchgeführt.

## Vorstand

Alle Mitglieder des Vorstands sind gemäß § 23 Abs. 2 VAG (unabhängig von der internen Zuständigkeitsregelung) für die ordnungsgemäße Geschäftsorganisation des Unternehmens verantwortlich. Sie sind über die Risiken, denen das Unternehmen ausgesetzt ist, informiert, können ihre wesentlichen Auswirkungen auf das Unternehmen beurteilen und die erforderlichen Maßnahmen zur Begrenzung treffen.

Der Vorstand formuliert die Geschäfts- und Risikostrategie des Unternehmens, auf deren Grundlage die operative Ausrichtung der Gesellschaft über den Geschäftsplanungszeitraum und der Umgang mit den wesentlichen Risiken erfolgen.

Die Vorstände sind verantwortlich für die organisatorische Gliederung ihrer Geschäftsbereiche, einschließlich der jeweiligen Aufgabenzuweisung. Insbesondere sind sie auch für die ordnungsgemäße Einrichtung und Aufgabenzuweisung der Schlüsselfunktionen verantwortlich.

Zum Stichtag 31. Dezember 2018 setzte sich der Vorstand und dessen Ressortverteilung wie folgt zusammen:

**Tab. 7: Ressortverteilung (Stand vom 1. Juli 2017)**

**Gottfried Rüßmann (Vorsitzender):**

- Richtlinienkompetenz
- Strategie
- Außenvertretung
- Betreuung der Vorstandsmitglieder in der ersten Amtsperiode
- Personalangelegenheiten leitender Mitarbeiter
- Kommunikation in- und extern
- Pressesprecher
- Rechtsangelegenheiten
- Interne Revision
- Compliance
- Qualitätsmanagement
- Unternehmensplanung
- Betriebswirtschaft/Controlling
- Risikomanagement
- Rechnungswesen
- Steuern
- Zentrale Anwendungen Partner

**Michael Knaup:**

- Projektportfolio-Management/ Betriebsorganisation
- Datenschutz
- Informationsverarbeitung und Telekommunikation
- Zentraler Service
- Organisation von Sitzungen der Organe und Gremien

**Bernd Zens:**

- Kapitalanlagen
- Financial Risk Controlling
- Beteiligungen
- Rückversicherung
- Internationale Angelegenheiten
- Versicherungsmathematische Funktion

Darüber hinaus wird die Aufbauorganisation der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE durch entsprechende Organigramme auf Hauptabteilungs-, Abteilungs- und Gruppenebene dokumentiert.

## Schnittstellen innerhalb der Governance-Struktur

Die Vorstände stehen in Interaktion mit den von ihnen eingesetzten Gremien, Führungskräften und Schlüsselfunktionen. Die Inhaber der Schlüsselfunktionen sind ebenso wie die Hauptabteilungsleiter, Leiter der Stabsabteilungen und Leiter der Regionaldirektionen dem Vorstand direkt unterstellt.<sup>1</sup> Weiterhin bestehen Schnittstellen zum Aufsichtsrat, die im Abschnitt Aufsichtsrat beschrieben werden.

## Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat satzungsgemäß sechs Aufsichtsratsmitglieder.

Die Überwachung des Vorstands bezieht sich vornehmlich auf die Unternehmensstrategie und -organisation sowie sonstige besonders bedeutsame Sachverhalte unter den Aspekten der Rechtmäßigkeit, der Ordnungsmäßigkeit sowie der Zweckmäßigkeit und Wirtschaftlichkeit. Dabei berücksichtigt der Aufsichtsrat das unternehmerische Ermessen des Vorstands bei der Leitung des Unternehmens.

Eine weitere wichtige Aufgabe des Aufsichtsrats besteht darin, die Finanzberichterstattung der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE zu prüfen und der Hauptversammlung darüber zu berichten. Laut den Satzungen und Geschäftsordnungen der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE benötigt der Vorstand für bestimmte Entscheidungen (z. B. die Erteilung und den Widerruf von Prokura) die Zustimmung des Aufsichtsrats.

Darüber hinaus hat der Aufsichtsrat in Bezug auf den Vorstand die Personalkompetenz (Bestellung und Abberufung von Vorständen sowie die Festsetzung der Vergütung) und vertritt die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE gegenüber den Vorstandsmitgliedern.

Zum Stichtag 31. Dezember 2018 setzte sich der Aufsichtsrat wie folgt zusammen:

**Tab. 8: Übersicht der Aufsichtsräte**

Funktion	Name
Aufsichtsratsvorsitzender	Alexander Kirchner
stellv. Aufsichtsratsvorsitzender	Manfred Stevermann
Aufsichtsratsmitglied	Hans-Jörg Gittler
Aufsichtsratsmitglied	Helmut Petermann
Aufsichtsratsmitglied	Ronald Pofalla
Aufsichtsratsmitglied	Andrea Tesch

## Schnittstellen innerhalb der Governance-Struktur

Seitens des Aufsichtsrats besteht direkter Kontakt zum Vorstand.

Für die ordnungsgemäße Ausübung seiner Kontrollfunktion benötigt der Aufsichtsrat eine ausreichende Informationsgrundlage. Es finden vierteljährlich Aufsichtsratssitzungen statt, in denen der Vorstand dem Aufsichtsrat Bericht erstattet. Zusätzlich richten die Vorstände einmal jährlich einen Strategieworkshop aus, zu dem alle Aufsichtsräte und thematisch betroffene Führungs-

<sup>1</sup> Gilt nicht für die Versicherungsmathematische Funktion. Eine direkte Berichtslinie an den Vorstand ist jedoch sichergestellt.

kräfte eingeladen werden. Der Aufsichtsrat kann darüber hinaus jederzeit weitere Auskünfte und Berichte anfordern und in den Aufsichtsratssitzungen Fragen stellen. Bei Bedarf tagt der Aufsichtsrat ohne den Vorstand.

## Schlüsselfunktionen

Im Rahmen des Governance-Systems hat die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE die vier Schlüsselfunktionen (Risikomanagementfunktion, Compliance-Funktion, Interne Revision und Versicherungsmathematische Funktion) eingerichtet und die Stelleninhaber der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht namentlich angezeigt.

Zum Stichtag 31. Dezember 2018 waren folgende Schlüsselfunktionen benannt:

**Tab. 9: Übersicht der Schlüsselfunktionen**

Funktion	Name
Risikomanagementfunktion	Elmar Kaube <i>(Leiter Hauptabteilung Unternehmensplanung und -controlling/Risikomanagement)</i>
Interne Revisionsfunktion	Gerd Stubbe <i>(Leiter Hauptabteilung Interne Revision)</i>
Compliance-Funktion	Peter Conze <i>(Leiter Abteilung Recht)</i>
Versicherungsmathematische Funktion	Rudolf Bischler <i>(Fachgebietsleiter Solvency II)</i>

### Risikomanagementfunktion

Die Risikomanagementfunktion ist für die Entwicklung und Pflege des DEVK-weiten Risikomanagementsystems zuständig. Sie nimmt die Koordinationsfunktion wahr und unterstützt die dezentralen Risikomanager in den Fachbereichen (1st Line of Defence). Die Risikomanagementfunktion wird durch den Leiter der Hauptabteilung Unternehmensplanung und -controlling/Risikomanagement wahrgenommen. Die Risikomanagementfunktion und ihre Schnittstellen innerhalb des Governance-Systems sind detailliert in Kapitel B.3.1 beschrieben.

### Compliance

Der Begriff „Compliance“ bezeichnet die Einhaltung externer Anforderungen und interner Vorgaben. Zu den Folgen aus dem Eintritt von Compliance-Risiken gehören vor allem rechtliche oder aufsichtsrechtliche Sanktionen und wesentliche finanzielle Verluste, die aus der Nichteinhaltung von Vorgaben resultieren. Die Schlüsselfunktion Compliance wurde für alle DEVK-Gesellschaften eingerichtet. Die Compliance-Funktion wird durch den Leiter der Rechtsabteilung wahrgenommen. Die Compliance-Funktion und ihre Schnittstellen innerhalb des Governance-Systems sind detailliert in Kapitel B.4.2 beschrieben.

### Versicherungsmathematische Funktion

Die Versicherungsmathematische Funktion verantwortet die Sicherstellung der Angemessenheit und Qualität der versicherungstechnischen Rückstellungen in der Solvenzbilanz des Unternehmens und nimmt Stellung zu den Zeichnungsrichtlinien und der Angemessenheit der Rückversicherung. Die Versicherungsmathematische Funktion übernimmt in diesem Zusammenhang

Koordinations-, Überwachungs- sowie Unterstützungsaufgaben und erfüllt Berichtspflichten an den Vorstand. Darüber hinaus unterstützt die Versicherungsmathematische Funktion die Risikomanagementfunktion.

Die Versicherungsmathematische Funktion wird durch einen Mitarbeiter der Hauptabteilung Rückversicherung wahrgenommen. Unabhängig von der organisatorischen Einbindung berichtet die Versicherungsmathematische Funktion eigeninitiativ direkt an den Vorstand der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE. Für weitere Details sei an dieser Stelle auf das Kapitel B.6 verwiesen.

### **Interne Revision**

Die Interne Revisionsfunktion erbringt unabhängige und objektive Prüfungs- und Beratungsdienstleistungen. Sie bewertet die Effektivität des Risikomanagements, die Kontrollen und die Führungs- und Überwachungsprozesse, vereinbart Maßnahmen zur Verbesserung und kontrolliert deren Umsetzung.

Im Regelfall übt die Hauptabteilung Interne Revision der DEVK im Auftrag der jeweiligen Geschäftsleitung die Revisionsfunktion in den Einzelunternehmen der Gruppe aus. Die Interne Revisionsfunktion wird durch den Leiter der Hauptabteilung Interne Revision wahrgenommen. Die Interne Revisionsfunktion und ihre Schnittstellen innerhalb des Governance-Systems sind detailliert in Kapitel B.5 beschrieben.

### **Outsourcing von Schlüsselfunktionen**

Bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE sind alle Schlüsselfunktionen konzernintern besetzt und nicht an konzernfremde Unternehmen ausgelagert worden.

## **B.1.2 Wesentliche Änderungen des Governance-Systems im Berichtszeitraum**

Im Berichtszeitraum kam es zu keinen wesentlichen Änderungen im Governance-System.

## **B.1.3 Vergütungspolitik**

### **Grundsätze der Vergütungspolitik**

Als Grundlage der Vergütung gilt in der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE der Tarifvertrag für die private Versicherungswirtschaft in der jeweils aktuellen Fassung. Dieser findet in der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE Anwendung für alle nicht leitenden Mitarbeiter. Bei Mitarbeitern mit außertariflichen Verträgen gilt der Tarifvertrag als Basis für die vereinbarte Entlohnung.

Die Vorstände der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE erhalten eine fixe sowie zusätzlich eine variable erfolgsabhängige Vergütung. Die variable Vergütung gliedert sich

in Tantieme sowie einer variablen Komponente als Vorschusszahlung mit Rückforderungsvorbehalt und richtet sich nach festgelegten Unternehmenszielen. Die Unternehmensziele werden jährlich durch den Aufsichtsrat beschlossen.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten eine fixe Vergütung. Die Vergütung wird in zwölf gleichen Teilen ausgezahlt und passt sich dynamisch dem Gehaltstarifvertrag für das private Versicherungsgewerbe an.

Leitende Angestellte erhalten eine fixe sowie variable Vergütung.

Die Vergütungspolitik der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist langfristig an der Unternehmens- und Risikostrategie ausgerichtet. Ziel ist es, die Vergütungspolitik so auszugestalten, dass persönliche Anreize geschaffen werden, die langfristigen Unternehmensziele zu erreichen. Fehlanreize für die Unternehmenssteuerung werden hierdurch vermieden.

Der Anteil der variablen Bestandteile wächst in Abhängigkeit zur Bewertung einer Funktion und bildet damit die Verantwortung einer Funktion im Gesamtsystem ab.

Die Vergütungsstruktur der Funktionen unterhalb der Vorstandsebene ist damit abhängig von der hierarchischen Zuordnung und von den Aufgaben und Verantwortungen.

## Individuelle und kollektive Erfolgskriterien

Es werden ausschließlich kollektive Unternehmensziele festgelegt. Die Festlegung der Ziele und der Kriterien für die Zielerreichung erfolgt durch den Aufsichtsrat bzw. Vorstand wobei die Zielsetzung für alle Mitarbeitergruppen mit variablem Vergütungsanteil einheitlich erfolgt. Die vereinbarten Zielwerte beziehen sich auf einen Wert bei 100 % Zielerfüllung. Zu den Unternehmenszielen zählen Ziele, die sich auf das Wachstum, die Kostenquote sowie wichtige Unternehmenskennzahlen des Unternehmens beziehen. Darüber hinaus wird das Ziel verfolgt, die Kunden- und Mitarbeiterzufriedenheit zu fokussieren.

## Altersversorgung

Die betriebliche Altersversorgung für Vorstandsmitglieder erfolgt als Direktzusage. Das Vorstandsmitglied erwirbt dabei in jedem Jahr der Vorstandstätigkeit einen Anspruch auf Altersrente. Faktoren hierfür sind die Betriebszugehörigkeit, das Jahreseinkommen sowie das Alter bei Unternehmenseintritt.

Mitglieder im Aufsichtsrat erhalten keine betriebliche Altersversorgung.

## B.1.4 Wesentliche Transaktionen mit beteiligten Personen

Außer vertraglichen Lohnzahlungen gab es keine wesentlichen Transaktionen mit Personen, die maßgeblichen Einfluss auf das Unternehmen ausüben, den Mitgliedern des Vorstands bzw. des Aufsichtsrats.



## B.1.5 Bewertung der Angemessenheit des Governance-Systems

Zum Governance-System der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wurden 19 Gruppenleitlinien erstellt. Zu den Leitlinien erfolgt gemäß § 23 Abs. 3 Satz 3 VAG eine jährliche Überprüfung, bei der die verwendeten Methoden und Verfahren hinterfragt und auf ihre Angemessenheit zur Sicherstellung des Governance-Systems untersucht werden.

Die Umsetzung der Gruppenleitlinien ist wesentlicher Bestandteil der jährlichen Überprüfung des Governance-Systems. Bei der regelmäßigen Überprüfung des Governance-Systems orientiert sich die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE am Rundschreiben 2/2017 (VA) - Mindestanforderungen an die Geschäftsorganisation von Versicherungsunternehmen der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht. Entsprechend dem Risikoprofil wurde ein jährlicher Turnus zur Bewertung der Geschäftsorganisation festgelegt, um eine kurzfristige Umsetzung der erforderlichen Änderungen sicherzustellen. Darüber hinaus kann eine unterjährige Überprüfung des Governance-Systems erfolgen, wenn z. B. ein Risikoeintritt oberhalb der Wesentlichkeitsgrenze oder aber eine wesentliche Veränderung in der Unternehmensstruktur bzw. des Geschäftsmodells vorliegt.

Die Risikomanagementfunktion der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE führt einen jährlichen Abfrageprozess zur Angemessenheit des Governance-Systems durch, in dem sämtliche für das Governance-System relevanten Prozesse hinterfragt und durch die jeweils verantwortlichen Fachbereiche auf ihre Angemessenheit bewertet werden. Die Ergebnisse werden im Nachgang mit dem Vorstand diskutiert. Dieser beschließt ggf. Maßnahmen zur Verbesserung des Governance-Systems. Die Umsetzung dieser Maßnahmen wird durch einen Follow-up-Prozess sichergestellt und mit der nächsten Abfrage geprüft. Der Abfrageprozess soll grundsätzlich im ersten Quartal des Berichtsjahres abgeschlossen sein.<sup>2</sup>

Im jährlichen Abfrageprozess werden die folgenden Themenschwerpunkte abgefragt:

- Strategie,
- Rating,
- Leitlinienmanagement,
- Fit & Proper,
- Wirksamkeit der Risikomanagementfunktion,
- Wirksamkeit der Internen Revisionsfunktion,
- Wirksamkeit der Compliance-Funktion,
- Wirksamkeit der Versicherungsmathematischen Funktion,
- Notfallpläne,
- Internes Kontrollsystem,
- Datenqualitätsbericht,
- Outsourcing,
- Testat Solvenzübersichten (Solvenzbilanzen) durch Wirtschaftsprüfer,
- Asset Liability Management,
- Mittelfristiger Kapitalmanagementplan und
- Kapitalanlagen.

Das Governance-System der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wird hinsichtlich der Art, des Umfangs und der Komplexität der Geschäftstätigkeit als angemessen erachtet.

---

<sup>2</sup> Der hier aufgeführte Prozess ist von der Aufgabe der Internen Revision abzugrenzen, die Wirksamkeit des Governance-Systems zu prüfen (siehe Kapitel B.5).

## B.2 Anforderungen an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit

### B.2.1 Anforderungen – Fit & Proper

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat die Aufsichtsräte, die Vorstände und die verantwortlichen Personen für die vier Schlüsselfunktionen (Risikomanagementfunktion, Interne Revision, Compliance-Funktion und Versicherungsmathematische Funktion) als Personenkreis definiert, für den die nachfolgend beschriebenen Fit & Proper-Anforderungen gelten.

Die Anforderungen an die fachliche Eignung (Fit) und persönliche Zuverlässigkeit (Proper) sowie die bei der Fit & Proper-Prüfung angewendeten Prozesse und Verfahren sind im Detail in einer vom Vorstand beschlossenen internen Leitlinie Fit und Proper niedergelegt. Die Aktualität der Leitlinie wird jährlich überprüft. Die Verantwortlichkeit liegt bei der Rechts- und Personalabteilung. Eventuelle wesentliche Änderungen werden vom Vorstand beschlossen.

### Fit-Anforderungen

#### Vorstand

Neben theoretischen und praktischen Kenntnissen im Versicherungsgeschäft müssen sämtliche Vorstände jederzeit über angemessene Fähigkeiten in den Bereichen

- Versicherungs- und Finanzmarkt,
- Geschäftsstrategie und -modell,
- Governance-System,
- finanz- und versicherungsmathematische Analysen und
- aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen für die Geschäftstätigkeit

verfügen, sodass eine solide, umsichtige Leitung und wirkungsvolle gegenseitige Kontrolle der Vorstände gewährleistet ist. Angesichts des IT-Fortschritts und den damit verbundenen Chancen und Risiken (z. B. Cyber-Risiken) sind zusätzlich angemessene Kenntnisse im IT-Bereich erforderlich.

Die jeweiligen ressortzuständigen Vorstände müssen über vertiefte und aktuelle Kenntnisse in ihren jeweiligen Bereichen verfügen. Diese können durch relevante Hochschulabschlüsse oder sonstige für das Fachgebiet relevante Berufsqualifikationen zusammen mit mehrjähriger Berufserfahrung nachgewiesen werden.

Alle Vorstandsmitglieder müssen zudem über ausreichende Leitungserfahrung verfügen. Eine ausreichende Leitungserfahrung ist regelmäßig anzunehmen, wenn das Vorstandsmitglied vor seiner Bestellung seit mindestens drei Jahren auf Vorstandsebene oder als Führungskraft direkt unterhalb der Vorstandsebene in einem Versicherungsunternehmen mindestens vergleichbarer Größe und Geschäftsart beschäftigt gewesen ist. Dabei sollte stets eine angemessene Anzahl

der Vorstandsmitglieder Leitungserfahrung von mindestens zwei Jahren speziell bei einem DEVK-Unternehmen vorweisen können.

### **Aufsichtsrat**

Sämtliche Mitglieder des Aufsichtsrats müssen in allen Geschäftsbereichen jederzeit über diejenigen Kenntnisse verfügen, die für eine professionelle Kontrolle und Beratung des Vorstands erforderlich sind. Sie sollten mit den für das Unternehmen wesentlichen gesetzlichen Regelungen vertraut sein und Grundkenntnisse im Risikomanagement eines Versicherungsunternehmens haben.

Im Gremium muss es stets mindestens je ein Aufsichtsratsmitglied geben, das besonderen Sachverstand in der Rechnungslegung/Abschlussprüfung und der Kapitalanlage hat. Außerdem muss ausreichender Sachverstand in der Versicherungstechnik bzw. Branchenkenntnis (Sektorkompetenz) im Gremium vorhanden sein.

### **Verantwortliche Personen für Schlüsselfunktionen:**

#### Grundsätzliche Anforderungen

Alle als verantwortlich benannten natürlichen Personen sollten:

- bezogen auf die betreute Sparte über diejenigen Grundkenntnisse in den Bereichen Versicherungs- und Finanzmarkt, Geschäftsstrategie und -modell, Governance-System, finanz- und versicherungsmathematische Analyse, regulatorischer Rahmen und regulatorische Anforderungen bezüglich der betreuten Sparte verfügen, die für eine ordnungsgemäße Ausübung ihrer Funktion erforderlich ist,
- über betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse im Versicherungsmarkt verfügen,
- über Kenntnis der Geschäftsstrategie und des Geschäftsmodells der DEVK verfügen,
- nach Möglichkeit mindestens zwei Jahre als Führungskraft gearbeitet oder vergleichbare Leitungserfahrung durch die Steuerung von Projekten erworben haben,
- über analytische Fähigkeiten und Problemlösungskompetenzen verfügen und
- Sozial- und Managementkompetenzen und eine ausgeprägte, hierarchieübergreifende Kommunikationsfähigkeit vorweisen können.

#### Spezifische Anforderungen für die Risikomanagementfunktion

Die für die Risikomanagementfunktion verantwortliche Person sollte:

- angemessene Kenntnisse und Erfahrungen im Risikomanagement und Solvency II unter Berücksichtigung des allgemeinen Geschäfts-, Wirtschafts- und Marktumfelds, in dem die DEVK tätig ist, insbesondere um die aufsichtsrechtlichen Anforderungen zu erfüllen, vorweisen,
- Kenntnisse über die regulatorischen Anforderungen im Risikomanagement/Solvency II haben,
- theoretische Erfahrung der Versicherungsmathematik sowie fundierte Kenntnisse im Risikomanagement haben und
- mehrjährige praktische Erfahrung im Risikomanagement einer Versicherung vorweisen können.

### Spezifische Anforderungen für die Interne Revisionsfunktion

Die für die Interne Revisionsfunktion verantwortliche Person sollte:

- Kenntnis der rechtlichen Rahmenbedingungen und der regulatorischen Anforderungen, insbesondere Solvency II, haben,
- Kenntnisse der einschlägigen berufsständischen Vorgaben des Deutschen Instituts für Interne Revision e.V. und Institute of Internal Auditors vorweisen<sup>3</sup> und
- praktische Erfahrungen aus dem Bereich Interne Revision haben.

### Spezifische Anforderungen für die Versicherungsmathematische Funktion

Die für die Versicherungsmathematische Funktion verantwortliche Person sollte:

- Kenntnisse der Versicherungsmathematik, nachgewiesen als Aktuar der Deutschen Aktuarvereinigung e. V. oder Mitgliedschaft in entsprechenden Aktuarsvereinigungen, haben und
- mehrjährige praktische Erfahrung im Aktuariat oder in der Versicherungstechnik eines Versicherungsunternehmens vorweisen können.

### Spezifische Anforderungen für die Compliance-Funktion

Die für die Compliance-Funktion verantwortliche Person sollte:

- über angemessene Berufsqualifikationen, Kenntnisse und Erfahrungen verfügen, die ausreichend sind, um unter Berücksichtigung des allgemeinen Geschäfts-, Wirtschafts- und Marktumfelds, in dem die DEVK tätig ist, die aufsichtsrechtlichen Anforderungen zu erfüllen, und
- mehrjährige praktische Erfahrung in rechtlichen Fragestellungen innerhalb der Versicherungswirtschaft vorweisen können.

## Proper-Anforderungen

Die Anforderungen an die persönliche Zuverlässigkeit sind aufsichtsrechtlich vorgegeben und gelten für die gesamte Zielgruppe Fit & Proper der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE.

Eine zur Zielgruppe Fit & Proper gehörende Person gilt als zuverlässig, wenn nach Durchführung des Prüfungsprozesses keine Tatsachen erkennbar sind, die Zweifel an der Zuverlässigkeit begründen.

Zweifel an der Zuverlässigkeit bestehen, wenn:

- die Erklärung zur Zuverlässigkeit nicht uneingeschränkt abgegeben werden kann,
- Einträge im Führungszeugnis oder beim Gewerbezentralregister bestehen oder
- sonstige Anhaltspunkte für Unzuverlässigkeit bekannt werden.

In diesen Fällen hängt die abschließende Beurteilung der Zuverlässigkeit u. a. vom Schweregrad des Fehlverhaltens, des zeitlichen Abstands, des späteren Verhaltens und vom Bezug zur Tätigkeit der betroffenen Person ab.

---

<sup>3</sup> beides Revisionsstandards

## B.2.2 Prozesse und Verfahren – Fit & Proper

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE gibt sowohl im Auswahl- als auch im Weiterentwicklungsprozess einen hohen Standard für Vorstände und Aufsichtsräte sowie für alle Mitarbeiter in Schlüsselfunktionen vor, sodass von einem generell hohen Niveau der fachlichen Fähigkeiten und der persönlichen Zuverlässigkeit ausgegangen werden kann. Sie stellt die Erfüllung der Fit & Proper-Anforderungen nicht nur stichtagsbezogen mit der Besetzung einer Position, sondern ebenso laufend sicher. Anhaltspunkte für mangelnde fachliche Eignung oder persönliche Zuverlässigkeit nimmt die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE sehr ernst und leitet, angepasst an die jeweilige Sachlage, Maßnahmen ein (z. B. Weiterbildungen, Neudefinition des Verantwortungsbereichs, erneute Anforderung aktueller Dokumente zur Überprüfung der Zuverlässigkeit, Abberufung oder Kündigung).

### Fit-Prüfung

#### Vorstand und verantwortliche Personen für Schlüsselfunktionen

Die Prüfung der fachlichen Qualifikation von Kandidaten für ein Vorstandsmandat und Bewerbungen für die Rolle als verantwortliche Person für eine der vier Schlüsselfunktionen erfolgt anhand von:

- detailliertem und eigenhändig unterschriebenem, aktuellem Lebenslauf,
- Zeugnissen,
- Referenzen,
- Bewerbungsgesprächen mit fachkundigen Teilnehmern,
- externen Assessment-Centern und
- eventuell weiteren Auswahlverfahren (z. B. Personalberater).

Geprüft wird nicht nur die fachliche Eignung der einzelnen Kandidaten, sondern auch, ob im Gremium kollektiv die geforderten fachlichen Kompetenzen vorhanden sind.

Während der Dauer ihrer Mandate haben Vorstände und verantwortliche Personen für Schlüsselfunktionen durch Weiterbildung in Eigeninitiative sicher zu stellen, dass die fachliche Eignung laufend bestehen bleibt. Bei verantwortlichen Personen für Schlüsselfunktionen wird mindestens einmal jährlich der Stand der Entwicklung und ggf. bestehender Weiterbildungsbedarf mit der zuständigen Führungskraft erörtert und bei Bedarf Maßnahmen vereinbart. Weiterbildungsmaßnahmen werden laufend dokumentiert.

Ergeben sich bei Vorständen oder verantwortlichen Personen für Schlüsselfunktionen Anhaltspunkte, die Zweifel am Fortbestehen der fachlichen Eignung begründen, erfolgt eine erneute Überprüfung der Fit-Anforderungen.

#### Aufsichtsrat

Die fachliche Qualifikation von Kandidaten für ein Aufsichtsratsmandat wird anhand:

- eines detaillierten und eigenhändig unterschriebenen, aktuellen Lebenslaufs,
- eventueller Fortbildungsnachweise sowie
- einer Selbsteinschätzung der Kompetenzen in den Themenfeldern Kapitalanlage, Rechnungslegung/Abschlussprüfung und Sektorkompetenz/Versicherungstechnik

beurteilt.

Um die fachliche Eignung auch während des laufenden Mandats sicherzustellen, geben alle Mitglieder des Aufsichtsrats zusätzlich einmal jährlich eine Selbsteinschätzung hinsichtlich ihrer Qualifikationen in den genannten Themenfeldern ab und erstellen auf dieser Basis einen Entwicklungsplan für das Folgejahr. Die Selbsteinschätzungen und der Entwicklungsplan werden bei der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht eingereicht. Für die Aufsichtsratsmitglieder werden regelmäßig interne Schulungen angeboten. Externe Weiterbildungsmaßnahmen werden finanziell unterstützt.

Ergeben sich während des laufenden Mandats Anhaltspunkte, die Zweifel am Fortbestehen der fachlichen Eignung begründen, werden - angepasst an die jeweilige Sachlage - Maßnahmen eingeleitet.

## Proper-Prüfung

Die persönliche Zuverlässigkeit von Vorständen, Aufsichtsräten, verantwortlichen Personen für die vier Schlüsselfunktionen sowie deren Stellvertretern wird anhand folgender Unterlagen überprüft:

- detaillierter und eigenhändig unterschriebener, aktueller Lebenslauf,
- Formular „Persönliche Erklärung mit Angaben zur Zuverlässigkeit“ der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht,
- Führungszeugnis und Auszug aus dem Gewerbezentralregister.

Über das Formular „Persönliche Erklärung mit Angaben zur Zuverlässigkeit“ der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht werden Strafverfahren, Ordnungswidrigkeitenverfahren in Zusammenhang mit unternehmerischer Tätigkeit, gewerberechtliche Entscheidungen, vermögensrechtliche Verfahren, Angehörigkeitsverhältnisse, Geschäftsbeziehungen und bedeutende Beteiligungen (§ 7 Nr. 3 VAG) abgefragt.

Nach der Besetzung von Positionen erfolgt eine erneute Proper-Prüfung bei Vorliegen von Anhaltspunkten, die Zweifel am Fortbestehen der persönlichen Zuverlässigkeit begründen können. Anhaltspunkte können z. B. auf internen Erkenntnissen durch die Compliance-Funktion, die Interne Revision, den Geldwäschebeauftragten beruhen oder sich aus externen Hinweisen (z. B. in Form von Beschwerden oder durch die Medien) ergeben.

## Übersicht über Zuständigkeiten, Verantwortlichkeiten und Berichtswege

### Erstmalige und laufende Prüfung sowie Dokumentation

Tab. 10: Verantwortlichkeiten bei erstmaliger und laufender Prüfung

Funktion	Fit & Proper	Zuständiger Bereich
Aufsichtsrat	Fit & Proper	Rechtsabteilung
Vorstand	Fit	Personalabteilung
	Proper	Rechtsabteilung
Schlüsselfunktionen	Fit & Proper	Personalabteilung

Rechts- und Personalabteilung berichten an den Vorstand bzw. über den Vorstand an den Aufsichtsrat.

**Eskalationsmatrix bei Anhaltspunkten für mangelnde Eignung oder Zuverlässigkeit**

Die für die erstmalige und laufende Prüfung zuständigen Gremien bzw. fachverantwortlichen Leiter Personal und Recht (s. o.) sind auch befähigt, Zweifel an der fachlichen Eignung oder persönlichen Zuverlässigkeit von Personen zu äußern und an den zuständigen Adressaten zu melden. Siehe hierzu die nachfolgende Tabelle:

**Tab. 11: Verantwortlichkeiten bei mangelnder Zuverlässigkeit**

Fit & Proper-Kandidat	Adressat für die Meldung von Anhaltspunkten	Entscheidungsgremium
Vorstand (gesamt)	Aufsichtsratsvorsitzender	Aufsichtsrat
Vorstandsvorsitzender		
Vorstandsmitglied		
Aufsichtsrat (gesamt)	Aufsichtsratsvorsitzender	Hauptversammlung
Aufsichtsratsvorsitzender	Aufsichtsrat (gesamt)	
Aufsichtsratsmitglied	Aufsichtsratsvorsitzender	

Die verantwortlichen Entscheidungsgremien befinden abschließend über die fachliche Eignung und Zuverlässigkeit und die eventuell zu treffenden Maßnahmen.

Soweit der Vorgang für ihre Tätigkeit relevant ist, werden zusätzlich die Compliance-Funktion, die Interne Revision, der Geldwäschebeauftragte, der Datenschutzbeauftragte und ggf. weitere Stellen einbezogen.

Alle Veränderungen im Bereich der Zielgruppe Fit & Proper werden mit den zugehörigen Nachweisen an die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht gemeldet. Diese prüft ihrerseits die fachliche Eignung und Zuverlässigkeit.

## B.3 Risikomanagementsystem einschließlich der unternehmenseigenen Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung

### B.3.1 Risikomanagement und -funktion

#### Risikomanagementsystem

Die Risikomanagementfunktion und das zugehörige Risikomanagementsystem wurden gemäß den Solvency II-Anforderungen ausgerichtet. Die Risikomanagementfunktion wurde als Schlüsselfunktion in einer zentralen Einheit etabliert. Unterstützt wird die Risikomanagementfunktion durch dezentrale Risikomanagementeinheiten (z. B. Rückversicherung und Kapitalanlagen). Hierzu findet ein regelmäßiger Austausch, nicht zuletzt durch das Gremium der dezentralen Risikorunde, statt. Das Risikomanagementsystem der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE verfügt somit sowohl über eine zentral organisierte Einheit, deren Aufgabe es ist, das Risikomanagement übergreifend über alle Risikokategorien sicherzustellen, als auch über dezentrale Einheiten, die mit ihrem Spezialwissen in einzelnen Bereichen nah am Risiko agieren können. Die operative Risikoverantwortung der Fachbereiche sowie die Verantwortung des Vorstands bleiben hiervon unberührt.

Das zentrale Risikomanagement ist untergliedert in eine Gruppe quantitatives Risikomanagement und einen Bereich mit Mitarbeitern, die Tätigkeiten im Bereich des qualitativen Risikomanagements durchführen. Die Gruppe quantitatives Risikomanagement führt folgende Tätigkeiten durch:

- Gesamtkoordination der Säule 1-Berechnungen mittels Standardformel,
- Modellvorgaben und Validierung der Modellergebnisse,
- teilweise Durchführung der Säule 1-Berechnungen mittels Standardformel,
- Meldung der Quantitative Reporting Templates an die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht,
- Berechnung der Risikotragfähigkeit,
- Überprüfung der Angemessenheit der Standardformel und
- Berechnungen im Rahmen der narrativen Solvency II-Berichterstattung.

Der Bereich qualitatives Risikomanagement führt folgende Tätigkeiten durch:

- Überarbeitung der Risikostrategie,
- Koordination des Neuproduktprozesses und Bewertung des neuen Produkts aus Risikogesichtspunkten,
- Durchführung der Risikoinventur,
- Sicherstellung der Anforderungen zum Governance-System (unter anderem Leitlinien-Management und Überprüfung des Governance-Systems),
- Sicherstellung der Einhaltung der Datenqualität in den Solvency II-Berechnungen,
- Erstellung und Überwachung des Limitsystems,
- Erstellung quartalsweiser Risikoberichte für die DEVK-Gesellschaften,
- Überprüfung der Wesentlichkeitsgrenzen,



- Own Risk and Solvency Assessment-Berichterstattung und
- Berichterstattung Solvency and Financial Condition Report/Regular Supervisory Report.

Die Funktionstrennung zwischen den risikoverantwortlichen Fachbereichen und der Risikoüberwachung durch das Risikomanagement ist gewährleistet. Die Aufgaben und Verantwortlichkeiten sind klar definiert und aufeinander abgestimmt. Formalisiert ist dies in 19 Solvency II-Gruppenleitlinien, die die jeweiligen Verantwortlichkeiten, Prozesse und Aufgaben definieren.

## Unternehmensstrategie und Risikostrategie

### Unternehmensstrategie

Die Unternehmensstrategie der DEVK wurde 2017 überarbeitet. Der Vorstand war eng in die Diskussionen des Strategie-Arbeitskreises eingebunden. Die Unternehmensstrategie 2022 gilt seit dem 1. Januar 2018 und ist auf fünf Jahre ausgelegt. Dies entspricht dem Planungshorizont der DEVK-Gesellschaften. Die Ziele werden jährlich überprüft.

Zentrales Ziel der Strategie 2022 ist die Aussage: Wir wollen die zufriedensten Kunden. Kundenbegeisterung steht hierbei weiterhin im Fokus. Alle Aktivitäten der Unternehmensstrategie 2022 wirken fokussiert auf die Erfüllung dieses Ziels.

Kern der Unternehmensstrategie 2022 sind fünf strategische Initiativen:

- Produkte flexibilisieren,
- Erträge fokussieren,
- Digitalisierung nutzen,
- Vertrieb und Service verzahnen und
- Leistung ermöglichen.

Zu jeder dieser strategischen Initiativen wurden Handlungsfelder entwickelt, die mit strategischen Thesen untermauert sind. Die Konkretisierung erfolgte über Ergebnistypen, die mit Blick auf das Jahr 2022 formuliert wurden. Alle zukünftig durch die DEVK gestarteten Aktivitäten werden auf ihren Bezug zur Unternehmensstrategie 2022 hin untersucht.

**Abb. 3: Die fünf strategischen Initiativen der DEVK**

### Unsere 5 strategischen Initiativen



Die Leitplanken zur Umsetzung der Unternehmensstrategie 2022 bilden die Maßgaben „Wirtschaftlichkeit steigern“ und „Geschwindigkeit erhöhen“.

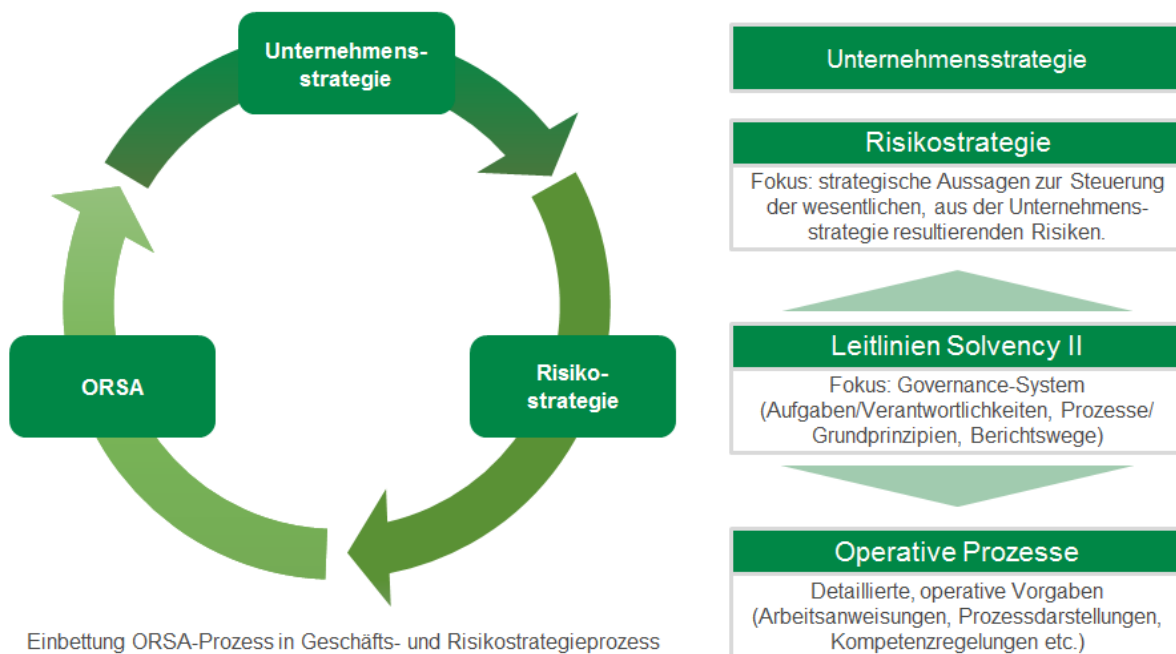
## Risikostrategie

Die Risikostrategie ist aus der Unternehmensstrategie abgeleitet und wurde zuletzt am 17. Dezember 2018 in der aktualisierten Fassung vom Vorstand beschlossen. Die Risikostrategie dokumentiert unter anderem das Prinzip der Risikotragfähigkeit. Sie fasst des Weiteren angemessene Maßnahmen zusammen, die sich aus der Unternehmensstrategie ergeben. Zudem definiert sie den übergeordneten Rahmen für den Umgang mit allen Risiken, die die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE belasten.

Unter den Prämissen von Unternehmens- und Risikostrategie beschreibt das Own Risk and Solvency Assessment Steuerungsimpulse, die wiederum in der Überarbeitung von Unternehmens- und Risikostrategie Berücksichtigung finden.

Das folgende Schaubild zeigt den Zusammenhang von Unternehmensstrategie, Risikostrategie und Own Risk and Solvency Assessment:

**Abb. 4: Einbettung des Own Risk and Solvency Assessments in den Unternehmens- und Risikostrategieprozess**



Konkrete Erläuterungen zum Own Risk and Solvency Assessment der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE folgen im nächsten Kapitel.

## Risikomanagementprozess

Zur aufsichtsrechtlichen Betrachtung und Darstellung der Solvenzkapitalanforderung wird die Standardformel angewendet. Alle Risiken der Standardformel stehen bei der internen Berichterstattung (z. B. Risikoberichte) sowie bei der Berichterstattung gegenüber der Aufsicht und Öffentlichkeit im Fokus.

Die in der Standardformel dargestellten Risiken werden im Zuge des Own Risk and Solvency Assessment-Prozesses hinterfragt und die zugrunde liegenden Methoden und Parameter überprüft und bei Bedarf angepasst. Der Vorstand gibt die Methoden- und Parameteränderungen im Vorfeld der Own Risk and Solvency Assessment-Berechnungen frei. Mit den angepassten Methoden und Parametern findet eine ökonomische Neubewertung der Risiken der Standardformel statt, die in die Gesamtsolvabilitätsbetrachtung einfließen.

Neben den Risiken der Standardformel werden im Own Risk and Solvency Assessment weitere „qualitative“ Risiken betrachtet. Diese werden über die Risikoinventur identifiziert und nach Möglichkeit quantifiziert.

Die Steuerung der Risiken erfolgt über das Risikotragfähigkeitskonzept. Hierzu erfolgt quartalsweise eine Betrachtung und Bewertung der zu den Risiken abgeleiteten Limite. Die Ergebnisse werden im Risikokomitee diskutiert und in einer Vorstandssitzung behandelt.

Alle dem Solvency II-Aufsichtsregime unterliegenden DEVK-Gesellschaften verfolgen einen ganzheitlichen Berichtsansatz zu allen relevanten Risikoarten. Auf Basis von Berichten der Sologesellschaften werden frühzeitig Managemententscheidungen zur Risikosteuerung getroffen. Um dies zu unterstützen, ist die Risikoberichterstattung in der Darstellung und den Anforderungen, neben den Anforderungen des Gesetzgebers, an die Managementbedürfnisse angepasst. Eine zeitgerechte und zuverlässige Lieferung der Ergebnisse bleibt eine wichtige Grundlage hierfür.

Der Vorstand wird quartalsweise durch einen internen Risikobericht über die Risikosituation informiert. Somit erhält er zeitnah Informationen, inwieweit die in der Risikostrategie festgelegten Ziele des Risikomanagements erreicht wurden (Soll-Ist-Abgleich) und inwieweit die für die Risiken gesetzten Limite ausgelastet sind.

Die Berichterstattung erläutert auch Änderungen der Methodik des Risikomanagements. Hinweise auf die Folgen wesentlicher unternehmensinterner Änderungen der Geschäftspolitik sowie eingeleiteter Maßnahmen zur Risikosteuerung sind im Bericht integriert.

Die gemäß Solvency II geforderten Berichterstattungen (Reporting der Quantitative Reporting Templates, Own Risk and Solvency Assessment, Solvency and Financial Condition Report und Regular Supervisory Report) werden konform der Anforderungen erfüllt.

## Organisation Risikomanagement

### Dezentrale Risikomanager/dezentrale Risikorunde

In den jeweiligen Fachbereichen sind für das Risikomanagement Verantwortliche benannt, die die erforderlichen Informationen für das Risikomanagement ermitteln und die jeweiligen Teilprozesse im Fachbereich koordinieren oder ggf. selbst durchführen.

Turnusgemäß findet ein Austausch zwischen dem zentralen und dem dezentralen Risikomanagement statt. In der dezentralen Risikorunde werden die Inhalte der Risikoberichte sowie der Solvency II-Berichterstattung diskutiert. Zudem werden Methodenänderungen im Risikomanagement diskutiert.

#### Schnittstellen innerhalb der Governance-Struktur:

Die Risikoverantwortlichen stehen in direktem Kontakt zur Risikomanagementfunktion. Kommt es infolge von Ergebnissen der Berechnungsverantwortlichen zu Limitbrüchen oder drohenden Limitbrüchen, erfolgt seitens der Risikomanagementfunktion eine Anfrage an die Risikoverantwortlichen mit der Bitte um Kommentierung. Die Risikomanagementfunktion nimmt ebenfalls eine eigene Kommentierung vor. Die Kommentierungen der Limitbrüche der Risikoverantwortlichen sowie der Risikomanagementfunktion fließen in den Risikobericht ein.

#### **Risikokomitee**

Das Risikokomitee ist ein DEVK-internes Informationsgremium zur Entscheidungsvorbereitung für den Vorstand. Das Gremium dient dem unternehmensweiten Austausch über alle wesentlichen Risiken der DEVK-Gesellschaften und besteht aus:

- Ressortvorstand Risikomanagement DEVK-Gruppe,
- Ressortvorstand Kapitalanlagen und Rückversicherung DEVK-Gruppe,
- Ressortvorstand Risikomanagement DEVK Rechtsschutz-Versicherungs-AG,
- Ressortvorstand Risikomanagement GAV Versicherungs-AG,
- Risikomanagementfunktion,
- Verantwortlicher Aktuar Leben,
- Verantwortlicher Aktuar Kranken,
- Leiter Interne Revision (Gast),
- Leiter Hauptabteilung Sach/HUK-Schaden,
- Leiter Hauptabteilung Leben,
- Leiter Hauptabteilung Sach/HUK-Betrieb und
- themenbezogenen Mitarbeiter Risikomanagement.

#### Schnittstellen innerhalb der Governance-Struktur:

Aus der Besetzung des Risikokomitees resultieren automatisch direkte Verbindungen zu Schlüsselfunktionen (Risikomanagementfunktion und Versicherungsmathematische Funktion) und weiteren Gremien (z. B. Asset Liability Management). Die entsprechende Berichterstattung erfolgt nicht durch das Risikokomitee selbst, sondern durch die Risikomanagementfunktion.

#### **Asset Liability Management**

Unter Asset Liability Management werden die auf die Zukunft ausgerichteten Techniken und Methoden verstanden, die Aktiva (Assets) und Passiva (Liabilities) simultan zu betrachten. Das Asset Liability Management hat das Ziel, ein professionelles, ggf. sparten- bzw. unternehmensspezifisches Instrumentarium bereitzustellen, das die Entscheidungsträger (unter anderem den Vorstand) in die Lage versetzt, Entscheidungen zur Gestaltung von Assets und Liabilities auf fundierten Informationsgrundlagen treffen zu können. Der für das Thema Asset Liability Management auf Gruppenebene bei der DEVK eingerichtete Arbeitskreis ist mit folgenden ständigen Vertretern besetzt:

- Leiter Hauptabteilung Kapitalanlagen,
- Mitarbeiter Hauptabteilung Kapitalanlagen,
- Mitarbeiter Financial Risk Controlling,
- Leiter Hauptabteilung Aktuariat Leben,

- Mitarbeiter Aktuariat Leben,
- Leiter Hauptabteilung Unternehmensplanung und -controlling/Risikomanagement und
- Mitarbeiter Hauptabteilung Unternehmensplanung und -controlling/Risikomanagement.

#### Schnittstellen innerhalb der Governance-Struktur:

Der Arbeitskreis Asset Liability Management berichtet unter anderem direkt an den Vorstand. Die Asset Liability Management-Risikokennzahlen und Risikolimits werden in Abstimmung mit dem Risikomanagement festgelegt. Ein regelmäßiger, wechselseitiger Austausch erfolgt mit der Risikomanagementfunktion und der Versicherungsmathematischen Funktion.

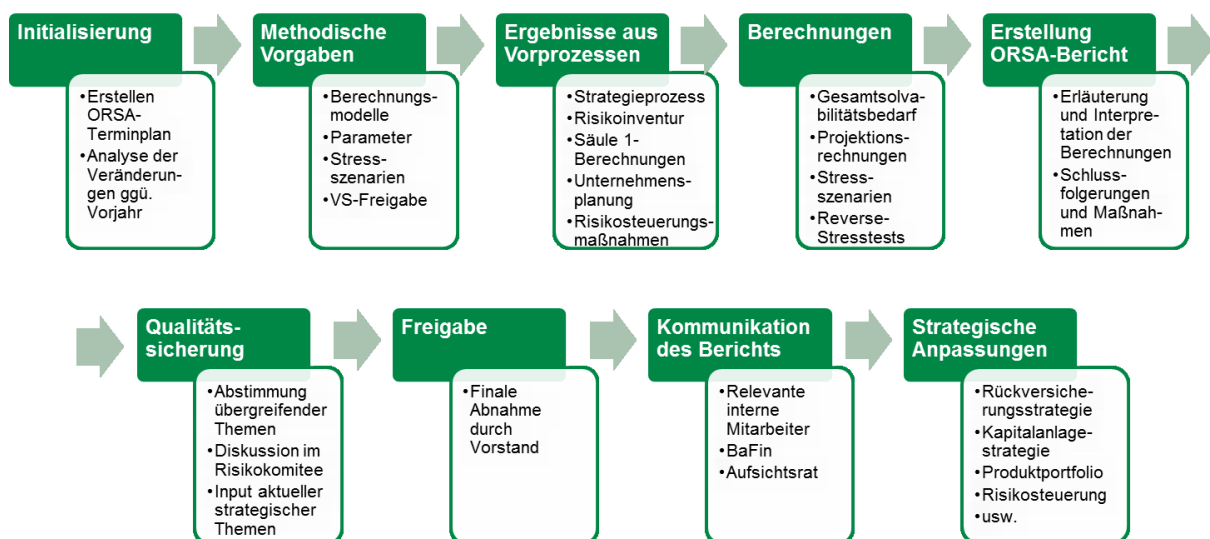
## B.3.2 Own Risk and Solvency Assessment

### Own Risk and Solvency Assessment-Prozess/-Bericht

Das Own Risk and Solvency Assessment wird turnusmäßig einmal jährlich in der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE durchgeführt. Bei außergewöhnlichen Ereignissen oder Risikosituationen wird ein ad hoc-Own Risk and Solvency Assessment durchgeführt und anlassbezogen auf die Situation reagiert. Die Ergebnisse eines jeden Own Risk and Solvency Assessment-Prozesses werden dem Vorstand in Form des Own Risk and Solvency Assessment-Berichts übermittelt und von diesem freigegeben.

Das folgende Schaubild stellt den Own Risk and Solvency Assessment-Prozess grafisch dar:

**Abb. 5: Own Risk and Solvency Assessment-Prozess**



Ziel des Own Risk and Solvency Assessments ist die Darstellung der ökonomischen Risikosituation der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE und die Ableitung von Steuerungsimpulsen zur stetigen Erfüllung der Solvenzkapitalanforderungen.

Im Own Risk and Solvency Assessment werden auf Basis der Risikoinventur und der SCR-Berechnung mit Hilfe der Standardformel die eigenen Einschätzungen zu den Einzelrisiken durch jeweils verantwortliche Fachbereiche ermittelt. Hierbei werden die in der Standardformel verwendeten Parameter und Annahmen intensiv analysiert, in Fachgremien diskutiert und im Anschluss bei Bedarf für die unternehmenseigene Risikoeinschätzung im Own Risk and Sol-

vency Assessment angepasst. Hierbei findet u. a. eine enge Interaktion zwischen dem für das Kapitalmanagement verantwortlichen Bereich und dem Risikomanagement statt, um z. B. die Annahmen der Standardformel bzgl. der Marktrisiken aus den investierten Finanzinstrumenten im Gesamtsolvabilitätsbedarf adäquat abzubilden. Die Annahmen für das Own Risk and Solvency Assessment zum Aktien-, Immobilien-, Spread- und Währungsrisiko werden auf Grundlage von unternehmensindividuellen Zeitreihen hergeleitet.

Zudem werden die Ergebnisse der Risikoinventur hinterfragt und das operationelle Risiko aus der eigenen Bewertung im Gesamtsolvabilitätsbedarf angesetzt.

Die Bewertungen der Einzelrisiken werden von der Risikomanagementfunktion zur Gesamtsolvabilität aggregiert. Auf Basis der Berechnungen zum jeweiligen Stichtag werden die Kerngrößen Eigenmittel, SCR und MCR über den Planungszeitraum (Fünfjahreszeitraum) projiziert.

Die vom Vorstand definierten und freigegebenen Own Risk and Solvency Assessment-Stressszenarien werden auf Basis der Ergebnisse des Planungszeitraums angewendet und somit die Auswirkungen sowohl auf das Risikoprofil als auch auf die Eigenmittel je Stressszenario dargestellt.

Aus den Own Risk and Solvency Assessment-Ergebnissen (aktuelles Jahr/Projektion) sowie den Own Risk and Solvency Assessment-Stressszenarien empfiehlt die Risikomanagementfunktion in Abstimmung mit den Fachbereichen Maßnahmen zur Steuerung und erläutert diese im Bericht.

Parallel zum Own Risk and Solvency Assessment-Prozess wird die Own Risk and Solvency Assessment-Durchführungsdokumentation erstellt, die den gesamten Own Risk and Solvency Assessment-Ablauf (inklusive Zulieferungen, Berechnungen und Validierungen) dokumentiert und somit die Nachvollziehbarkeit des Own Risk and Solvency Assessments sicherstellt.

## **Einbindung Own Risk and Solvency Assessment in Unternehmensführung und Entscheidungsprozesse**

Der Vorstand sowie die Schlüsselfunktionen sind aktiv in die Erstellung des Own Risk and Solvency Assessments sowie das Ableiten von Maßnahmen aus den Own Risk and Solvency Assessment-Ergebnissen eingebunden. Die im Own Risk and Solvency Assessment berechneten Bedeckungsquoten dienen dem Risikotragfähigkeitskonzept und somit der Steuerung der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE als Grundlage. Die Einhaltung wird über das Limitsystem sichergestellt. Hierbei spielt auch das Wesentlichkeitskonzept eine wichtige Rolle.

Darüber hinaus fließen die Own Risk and Solvency Assessment-Ergebnisse in die Produktgestaltung bzw. in Kapitalanlageentscheidungen mit ein. So wird z. B. bei wesentlichen Kapitalanlageentscheidungen im Rahmen des Neuproduktprozesses die Auswirkung auf die Bedeckungsquote geprüft und eine Empfehlung durch die Risikomanagementfunktion ausgesprochen.

Weitere Maßnahmen werden bei Bedarf aus den im Own Risk and Solvency Assessment dargestellten Projektionen und Stressszenarien abgeleitet.

## B.4 Internes Kontrollsystem

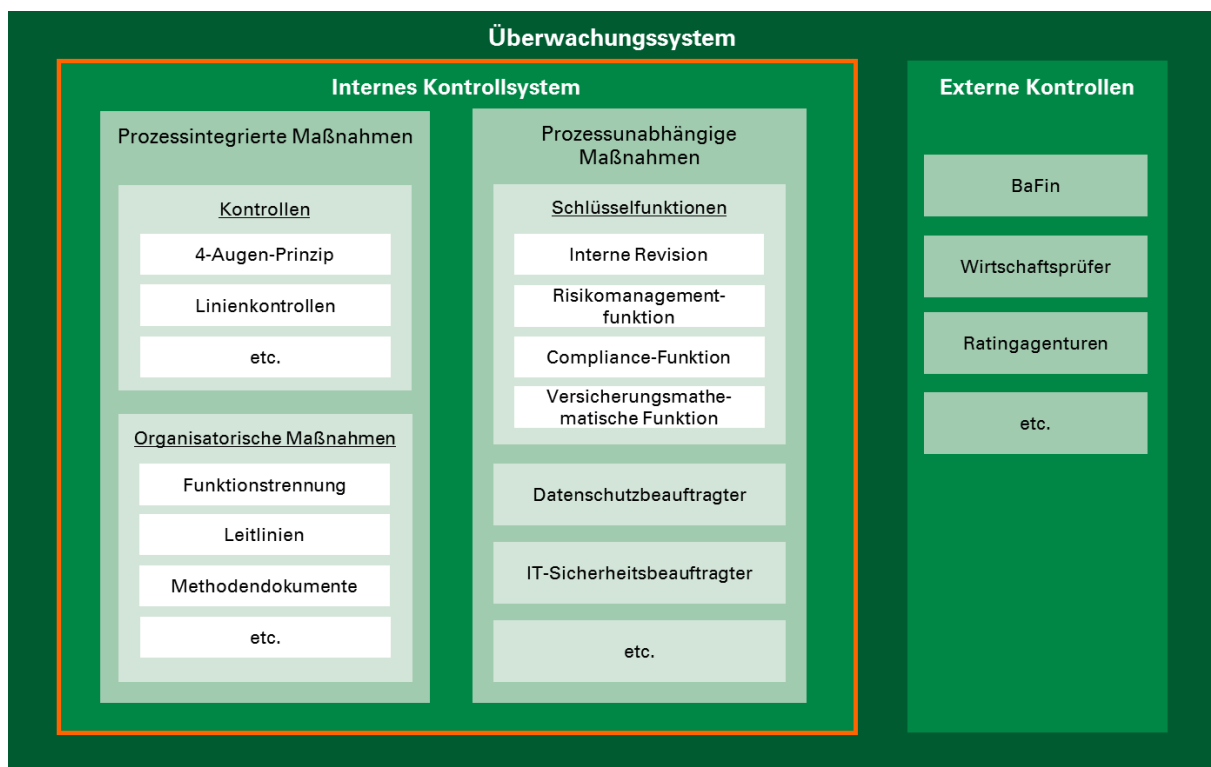
### B.4.1 Leitlinie und Prozesse zum Internen Kontrollsystem

Das zum 1. Januar 2016 in Kraft getretene neue Aufsichtsregime Solvency II fordert zur Sicherstellung der Ausgestaltung des Internen Kontrollsystems u. a. das Erstellen einer Leitlinie, welche Prozesse, Verfahren und Methoden regelt.

Mit Vorstandsbeschluss vom 21. Dezember 2015 wurde die Gruppenleitlinie „Internes Kontrollsystem“ in Kraft gesetzt und ein Beauftragter für die DEVK benannt. Der Beauftragte berichtet dem Vorstand jährlich mittels eines Berichtes über das Interne Kontrollsystem.

Das Zusammenspiel einzelner Komponenten innerhalb und außerhalb des Internen Kontrollsystems der DEVK verdeutlicht zudem folgende Darstellung:

Abb. 6: Überwachungssystem



### Leitlinie zum Internen Kontrollsystem

Die Leitlinie zum Internen Kontrollsystem ist in das Governance-System der DEVK eingebunden und im Intranet veröffentlicht.

Die Ausgestaltung des Internen Kontrollsystems in Bezug auf Rollen, Aufgaben, Funktionen und Verantwortungen ist in der Leitlinie zum Internen Kontrollsystem beschrieben und wird im Zuge der jährlichen Überprüfung der Governance-Leitlinien regelmäßig aktualisiert.

Die Leitlinie zum Internen Kontrollsystem regelt u. a.:

- die Beschreibung und Veröffentlichung der Kontrollen in Arbeitsrichtlinien und Prozessdokumentationen einschließlich

- einer Begründung ihrer Angemessenheit,
- der Festlegung einer angemessenen Kontrollfrequenz,
- der Festlegung eines angemessenen Kontrollumfangs,
- der Festlegung der Kontrolldurchführungsverantwortung.
- die laufende Analyse und Dokumentation der Prozesse, Risiken und Kontrollen durch die Fachbereiche.
- die Einbindung von Prozessdokumentationen mit Risiken und Kontrollen in die DEVK-Prozesslandkarte durch das Prozessmanagement.
- die laufende Dokumentation der Kontrolldurchführung, der Kontrollergebnisse und eventuell eingeleiteter Maßnahmen durch die Fachbereiche.
- die Definition eines Eskalations- und Meldeprozesses bei Auffälligkeiten bzw. Kontrollverletzungen.
- die regelmäßige Aktualisierung der Leitlinie des Internen Kontrollsystems.
- die jährliche Berichterstattung des Beauftragten des Internen Kontrollsystems an den Vorstand.

## Prozesse zum Internen Kontrollsystem

Die bestehenden Komponenten (z. B. Arbeitsrichtlinien, Prozessdokumentationen etc.) wurden zu einem durchgängigen Internen Kontrollsystem zusammengefasst. Ein ständiger Prozess zum Internen Kontrollsystem, der im Wesentlichen aus den folgenden drei Elementen besteht, wurde etabliert:

### 1. Analyse

Laufende Analyse der Prozesse, Risiken und Kontrollen durch die prozessverantwortlichen Fachbereiche, z. B. auf Basis von Organisations- und Prozessanalysen oder Revisionsberichten.

### 2. Dokumentation

Laufende Dokumentation von Prozessen, Risiken und Kontrollen sowie der Kontrolldurchführung, der Kontrollergebnisse und der eingeleiteten Maßnahmen durch die prozessverantwortlichen Fachbereiche.

### 3. Berichtswesen

Jährliche Anfrage des Beauftragten des Internen Kontrollsystems an die prozessverantwortlichen Fachbereiche zum Status der Durchführung, Dokumentation von Kontrollen und der Aktualität von Arbeitsrichtlinien und Prozessdokumentationen. Die Ergebnisse und Erkenntnisse aus diesen Anfragen werden im Bericht über das Interne Kontrollsystem verdichtet.

Der Prozess des Internen Kontrollsystem wurde auch 2018 durchlaufen. Der Bericht zum Internen Kontrollsystem wird jeweils im ersten Quartal eines Jahres erstellt. Ein regelmäßiger Durchlauf des Prozesses des Internen Kontrollsystems (inklusive Berichterstellung) in den Folgejahren ist sichergestellt.

## Bericht zum Internen Kontrollsystem

Basis der jährlichen Berichterstattung ist eine Selbsteinschätzung der jeweiligen Fachbereiche zum Internen Kontrollsystem im Rahmen eines Self-Assessments.



Zu diesem Zweck erfolgt durch den Beauftragten des Internen Kontrollsystems eine strukturierte Abfrage der Fachbereiche zur aktuellen Situation mit Hilfe eines Fragenkatalogs. Die Fachbereiche bewerten dabei

- die Aktualität ihrer Risikoeinschätzung,
- die Qualität der Kontrollvorgaben, -durchführung und -dokumentation,
- die Angemessenheit, Funktionsfähigkeit und Wirksamkeit der Kontrollen,
- die Überwachung der Kontrollwahrnehmung und
- die Funktionalität der Regelungen, wie im Falle von Auffälligkeiten zu verfahren ist.

Der Bericht zum Internen Kontrollsystem für 2018 wurde dem Vorstand in der Sitzung am 1. April 2019 vorgelegt.

## B.4.2 Umsetzung Compliance-Funktion

Die Compliance-Leitlinie sowie die zugehörigen Leitfäden beschreiben das Compliance-Management-System des Konzerns und regeln die Verfahrensabläufe sowie einzelne Zuständigkeiten für die durch die Compliance-Funktion wahrgenommenen Aufgaben.

Zu den Kernaufgaben von Compliance gehört die Beratung der Geschäftsleitung in Bezug auf die Einhaltung der für den Betrieb des Versicherungsgeschäfts geltenden Gesetze, Verordnungen und aufsichtsrechtlichen Anforderungen.

Die Wahrnehmung der Frühwarnfunktion erfolgt durch Beobachtung der relevanten Rechtsgebiete durch qualifizierte Mitarbeiter und durch Verteilung der Ergebnisse durch die Compliance-Funktion an alle Führungskräfte in regelmäßig erscheinenden Compliance-Newslettern sowie bei Anlass durch ad hoc-Meldungen.

Im Berichtsjahr 2018 wurde die Compliance-Risikoanalyse in enger Zusammenarbeit mit der Risikomanagementfunktion durchgeführt. Die im Rahmen der Risikoanalyse identifizierten Risiken wurden in einem Überwachungsplan aufgenommen und die daraufhin durchgeführte Überwachung dokumentiert.

Die Compliance-Themen Vertriebs-Compliance, Beschwerdemanagement, IT-Sicherheit, Geldwäsche und Datenschutz werden durch dezentrale Compliance-Beauftragte betreut. Diese sind eigenverantwortlich für die Umsetzung wesentlicher Maßnahmen im eigenen Themengebiet zuständig, wobei sie fachlich bzw. methodisch an die Vorgaben und Weisungen der zentralen Compliance-Funktion gebunden sind.

Die dezentralen Compliance-Beauftragten informieren die zentrale Compliance-Funktion über alle relevanten Informationen regelmäßig und ad hoc.

Die zentrale Compliance-Funktion verfasst einen jährlichen Compliance-Gesamtbericht aller zentral und dezentral betreuten Compliance-Themen an den Vorstand und gegebenenfalls den Aufsichtsrat zum Zweck der Vermittlung eines konzernweiten Überblicks über den aktuellen Umsetzungsstand zu Compliance.

In einem jährlichen Compliance-Plan werden sämtliche Tätigkeiten der Compliance-Funktion aufgeführt und systematisch abgearbeitet.

Das Compliance Management-System wird durch die Mitarbeiter der Compliance-Funktion laufend auf Wirksamkeit überprüft.

Im Rahmen des mehrfach jährlich tagenden Compliance-Boards, das dem fachübergreifenden Austausch von compliance-relevanten Sachverhalten dient, wird die Umsetzung von Compliance gruppenweit analysiert und kontinuierlich verbessert. Dies soll zusätzlich ein frühzeitiges Erkennen von Compliance-Risiken und eine hohe Qualität bei der Entwicklung der Maßnahmen zur Verringerung dieser Risiken gewährleisten.

## B.5 Funktion der Internen Revision

Die Einrichtung einer wirksamen Internen Revision liegt in der Verantwortung der Vorstände und dient der Überprüfung der Ordnungsmäßigkeit aller wesentlichen Geschäftsaktivitäten des Unternehmens.

Die Ziele und Aufgaben der Internen Revision sind durch die Solvency II-Rahmenrichtlinie, das Versicherungsaufsichtsgesetz (VAG), das internationale Regelwerk der beruflichen Praxis der Internen Revision sowie die Revisionsstandards des Deutschen Instituts für Interne Revision e.V. festgelegt. Demnach erbringt die Interne Revision unabhängige Prüfungs- und Beratungsleistungen. Die Einhaltung des Prüfungsplans geht der Beratungsfunktion vor.

Die Interne Revision prüft die Angemessenheit und Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems und aller anderen Elemente des Governance-Systems. Die Prüfungen richten sich auf die Effektivität und Effizienz von Prozessen und Kontrollen, die Einhaltung von Vorgaben, die Angemessenheit des Berichtswesens und die Verfügbarkeit und Verlässlichkeit der IT-Systeme. Hierzu gehören Prüfungen der Qualität, Sicherheit, Ordnungsmäßigkeit, Zweckmäßigkeit, Wirtschaftlichkeit und Funktionalität der Prozesse und Kontrollen in der gesamten Geschäftsorganisation.

Daneben erbringt die Interne Revision Beratungsleistungen. Diese sind darauf ausgerichtet, bei konkreten Aufgabenstellungen die verantwortlichen Bereiche zu unterstützen, um die Umsetzung der Unternehmensziele, die Erreichung von Projektzielen oder die Gestaltung von Prozessen zu verbessern. Die Grundsätze der Objektivität und Unabhängigkeit werden beachtet, so dass die Prüffähigkeit in diesen Bereichen nicht beeinflusst wird. Revisionsfremde oder operative Aufgaben werden von der Internen Revision aus diesem Grund nicht übernommen.

Die Interne Revision erstellt jährlich einen nach fachlichen und risikoorientierten Gesichtspunkten umfassenden Prüfungsplan und reicht diesen zur Beschlussfassung durch den Vorstand ein.

Der Internen Revision ist ein freier und uneingeschränkter Zugang zu Personen, Informationen und Vermögensgegenständen der Organisation eingeräumt. Den Mitarbeitern der Internen Revision stehen umfassende und uneingeschränkte Auskunfts-, Vorlage-, Einsichts- und Prüfrechte zu. Darüber hinaus berichten alle Organisationseinheiten der Internen Revision unverzüglich wesentliche Mängel, finanzielle Schäden oder Verdachtsfälle auf Unregelmäßigkeiten. Entscheidungen und Beschlüsse des Vorstands, die für die Erfüllung der Revisionsfunktion von Bedeutung sind, werden dieser bekannt gegeben.

## B.6 Versicherungsmathematische Funktion

Der verantwortliche Stelleninhaber erfüllt die im §31 VAG beschriebenen Anforderungen und ist verantwortlich für die nachstehenden Aufgaben:

- Koordination der Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen und der Risikomarge,
- Sicherstellung von angemessenen Methoden, Modellen und Annahmen zur Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen,
- Bewertung der Qualität der Daten, die bei der Ermittlung der versicherungstechnischen Rückstellungen verwendet wurden,
- Validierung bester Schätzwerte unter Berücksichtigung von Erfahrungswerten,
- Kontrolle der Berechnungen und Überprüfung von verwendeten Vereinfachungen bezüglich der versicherungstechnischen Rückstellungen, der Risikomarge und den verwendeten Cashflows,
- Bestätigung der Einhaltung der Solvency II-Rahmenrichtlinie bei der Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen,
- Erstellung eines jährlichen Berichts an den Vorstand und
- Beratung des Risikomanagements zu aktuariellen Themen.

Die Versicherungsmathematische Funktion ist jeweils organisatorisch von der Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen und der Tarifierung so getrennt, dass keine Interessenkonflikte eintreten können und dadurch ihre Unabhängigkeit gewährleistet ist. Darüber hinaus ist sie in allen für die Solvency II-Berichterstattung relevanten Gremien eingebunden und steht im regelmäßigen Austausch mit der Risikomanagementfunktion.

Die Versicherungsmathematische Funktion hat die ihr übertragenen Aufgaben im Berichtszeitraum wahrgenommen und die Angemessenheit der Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen im Rahmen der Jahresberechnung sowie den jeweiligen Quartalsberechnungen formal bestätigt.

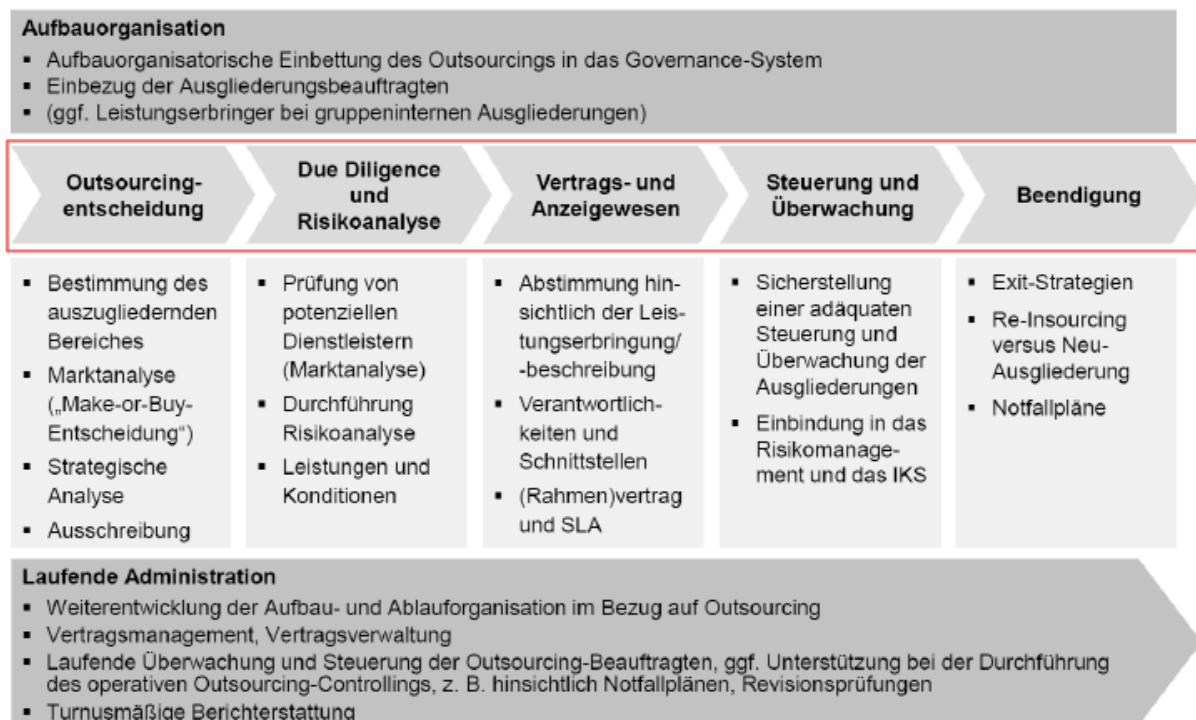
## B.7 Outsourcing

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat in ihrer Leitlinie Outsourcingprozesse und -verfahren definiert, wie Ausgliederungen bzw. wichtige Ausgliederungen betrachtet werden. Hierbei orientiert sich die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE am Rundschreiben 2/2017 (VA) – Mindestanforderungen an die Geschäftsorganisation von Versicherungsunternehmen der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht. Zusätzlich hat die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE einen Kriterienkatalog entwickelt, mittels dem das Vorliegen einer kritischen oder wichtigen operativen Funktion oder Tätigkeit überprüft wird.

### Outsourcing-Prozess

Solvency II fordert von den Versicherungsunternehmen einen stringenten Prozess bezüglich der Ausgliederungsentscheidungen. Die einzelnen Prozessschritte sind transparent darzustellen und zu dokumentieren. Der Ausgliederungsprozess beinhaltet fünf Prozessschritte:

Abb. 7: Outsourcing-Prozess



Zu Beginn einer Ausgliederung aber auch zur laufenden Überprüfung der Outsourcingentscheidung werden die kritischen Erfolgsfaktoren einer Ausgliederung überprüft. Bei der Auswahl eines Dienstleisters, dem wichtige operative Funktionen oder Tätigkeiten übertragen werden, wird eine detaillierte Sorgfaltsprüfung sichergestellt. Zudem wird vor jeder Outsourcingentscheidung eine Risikoanalyse durchgeführt und dokumentiert. Von den Dienstleistern übernommene Tätigkeiten werden vertraglich festgelegt. Die Anforderungen an den Vertrag definiert die Leitlinie Outsourcing. Bei ausgegliederten Tätigkeiten bleibt die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE für die Funktion oder Tätigkeit voll verantwortlich. Daher ist die Steuerung und Überwachung der Qualität der ausgegliederten Tätigkeit elementar. Hierzu wer-

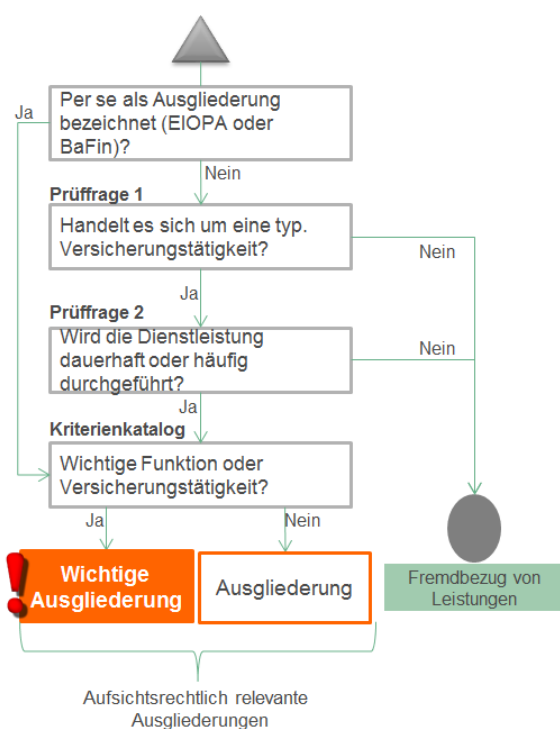
den die ausgegliederten Tätigkeiten in das Interne Kontrollsystem integriert. Auch nach Beendigung der Zusammenarbeit mit einem Dienstleister wird bei ausgegliederten Tätigkeiten die Kontinuität und Qualität der Dienstleistung sichergestellt. Unter Beendigung wird sowohl die beabsichtigte als auch unbeabsichtigte Beendigung einer Ausgliederung verstanden.

**Ausgliederung wichtiger Funktionen oder Versicherungstätigkeiten**

Grundlage für eine wichtige Ausgliederung sind die Aspekte, dass die Tätigkeit einerseits eine vom Versicherungsunternehmen typische durchzuführende Aufgabe darstellt und andererseits dauerhaft erbracht werden würde. Sind diese Voraussetzungen nicht erfüllt, handelt es sich lediglich um einen Fremdbezug von Leistungen. Sollten die genannten Aspekte vorliegen, greift ein Kriterienkatalog, der hinsichtlich der Einschätzung für eine Ausgliederung bzw. wichtigen Ausgliederung dient. Darüber hinaus wird in diesem Zusammenhang ein Scoring-Modell verwendet.

Der Prüfungsprozess zur Bestimmung der Wesentlichkeit einer Dienstleistung ist wie folgt aufgebaut:

**Abb. 8: Prüfungsprozess zur Bestimmung der Wesentlichkeit einer Dienstleistung**



Handelt es sich um eine per se „wichtige“ Ausgliederung gem. EIOPA oder BaFin?		
<b>Wichtige Funktionen/ Tätigkeiten gem. EIOPA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tarifierung</li> <li>• Kapitalanlage</li> <li>• Schadenbearbeitung</li> <li>• Rechnungslegung</li> <li>• Schlüssel-funktionen</li> <li>• IT-Leistungen</li> <li>• ORSA-Prozess</li> </ul>	<b>Schlüsselfunktionen gem. EIOPA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risikomanagement-funktion</li> <li>• Compliance-Funktion</li> <li>• Versicherungsmathematische Funktion</li> <li>• Interne Revision</li> </ul>	<b>Wichtige Ausgliederungen gem. BaFin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• alle Schlüsselaufgaben</li> <li>• Vertrieb</li> <li>• Bestandsverwaltung</li> <li>• Leistungsbearbeitung</li> <li>• Rechnungswesen</li> <li>• Vermögensanlage/-verwaltung</li> <li>• Abschluss von Versicherungs-dienstleistungen</li> <li>• Schadenregulierung durch Vermittler</li> </ul>

**Zu Prüffrage 1**

**Typische Versicherungstätigkeit**  
Bezug auf einen Prozess, eine Dienstleistung oder eine Tätigkeit, die ansonsten vom Versicherungsunternehmen selbst erbracht würde.  
→ Mit Leistungsversprechen ggü. Versicherungsnehmer oder Versichertenkollektiv verknüpft

**Zu Prüffrage 2**

**Dauer bzw. Häufigkeit der Dienstleistung**  
Voraussetzung für den Tatbestand einer Ausgliederung ist, dass die Dienstleistung auf Dauer durch Dienstleister erbracht wird. In Bezug auf Dauerhaftigkeit ist die Häufigkeit zu untersuchen. Eine häufige Übernahme der Dienstleistung kann ggf. als dauerhaft angesehen werden.  
Z. B. reicht eine vereinzelte Beratungsleistung nicht aus, um von einer dauerhaften Dienstleistung zu sprechen.

**Kriterienkatalog**

**Wichtigkeit**  
Siehe Kriterienkatalog

Im Zuge der letzten Outsourcinginventur wurden keine wichtigen Funktionen oder Versicherungstätigkeiten ausgegliedert bzw. als kritische Ausgliederung eingestuft.

## B.8 Sonstige Angaben

Darüber hinaus liegen keine wesentlichen sonstigen Angaben über das Governance-System vor.

# Risikoprofil

- C.1*** ***Versicherungstechnisches Risiko***
- C.2*** ***Marktrisiko***
- C.3*** ***Kreditrisiko***
- C.4*** ***Liquiditätsrisiko***
- C.5*** ***Operationelles Risiko***
- C.6*** ***Andere wesentliche Risiken***
- C.7*** ***Sonstige Angaben***

C



In der folgenden Tabelle werden das Gesamtrisiko sowie die Risikoexposition in den einzelnen Risikokategorien dargestellt:

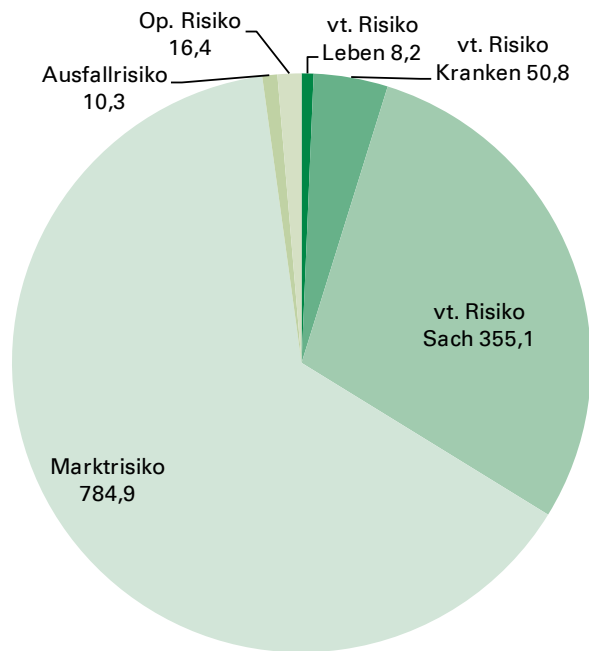
**Tab. 12: Solvenzkapitalanforderung nach Risikokategorien (netto)**

Risikokategorie	SCR 2018	SCR 2017
<b>vt. Risiko (Leben)</b>	<b>5,9</b>	8,2
Sterblichkeitsrisiko (Leben)	2,3	3,2
Langlebigkeitsrisiko (Leben)	0,0	0,0
Invalideitätsrisiko (Leben)	2,5	3,5
Stornorisiko (Leben)	-	-
Revisionsrisiko (Leben)	0,0	0,0
Kostenrisiko (Leben)	0,0	0,0
Katastrophenrisiko (Leben)	3,4	4,8
Diversifikation vt. Risiko (Leben)	-2,3	-3,3
<b>vt. Risiko (Kranken)</b>	<b>39,6</b>	38,2
Sterblichkeitsrisiko (Kranken nAdLV)	-	-
Langlebigkeitsrisiko (Kranken nAdLV)	0,3	0,3
Invalideitätsrisiko (Kranken nAdLV)	-	-
Stornorisiko (Kranken nAdLV)	-	-
Revisionsrisiko (Kranken nAdLV)	-	-
Kostenrisiko (Kranken nAdLV)	0,0	0,0
Prämienrisiko (Kranken nAdSV)	8,6	8,5
Reserverisiko (Kranken nAdSV)	9,3	8,7
Stornorisiko (Kranken nAdSV)	-	3,2
Katastrophenrisiko (Kranken)	32,6	31,3
Diversifikation vt. Risiko (Kranken)	-11,2	-13,8
<b>vt. Risiko (Sach)</b>	<b>257,6</b>	200,6
Prämienrisiko (Sach)	81,5	72,8
Reserverisiko (Sach)	68,3	48,9
Stornorisiko (Sach)	13,3	10,2
Katastrophenrisiko (Sach)	192,0	145,5
Diversifikation vt. Risiko (Sach)	-97,5	-76,8
<b>Marktrisiko</b>	<b>695,2</b>	691,4
Zinsrisiko	50,4	57,4
Spreadrisiko	101,3	76,4
Aktienrisiko	543,9	566,1
Konzentrationsrisiko	8,1	10,0
Immobilienrisiko	43,7	33,0
Währungsrisiko	37,5	32,7
Diversifikation Marktrisiko	-89,7	-84,2
<b>Ausfallrisiko</b>	<b>10,3</b>	16,3
Ausfallrisiko Typ 1	10,3	16,3
Ausfallrisiko Typ 2	-	-
Diversifikation Ausfallrisiko	-	-
Diversifikation Basisrisiko	-194,2	-170,6
<b>Basisrisiko</b>	<b>814,4</b>	784,1
Risikominderung latente Steuern	-133,2	-116,2
Operationelles Risiko	16,4	14,2
<b>Gesamtrisiko</b>	<b>697,6</b>	682,1

alle Werte in Mio. €

Im Vergleich zum Stichtag 31. Dezember 2017 stieg das Gesamtrisiko um 15,5 Mio. € an.

Abb. 9: Risikokategorien ohne Diversifikation (alle Werte in Mio. €)



Das größte Risiko der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE stellte das Marktrisiko dar. Größtes Einzelrisiko hierbei war das Aktienrisiko, das aus den Beteiligungen der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE resultierte. Das Spreadrisiko stieg aufgrund des Anstiegs des Exposures um 24,9 Mio. €. Das Aktienrisiko ging um 22,2 Mio. € zurück. Dies resultierte aus dem Rückgang des Exposures durch den Rückgang der Aktienmärkte.

Das versicherungstechnische Risiko (Sach) ist deutlich um 57,0 Mio. € gewachsen. Größtes Einzelrisiko hierbei war das Katastrophenrisiko (Sach) mit 192,0 Mio. €, das um 46,5 Mio. € anstieg. Hauptgrund dafür war das große Bestandswachstum. Hinzu kam noch eine Erhöhung des Selbstbehaltes bezogen auf die Gefahr Erdbeben im Retrozessionsprogramm, die zu einer Reduktion der Risikominderung im Naturkatastrophenrisiko geführt hat.

Die Risikominderung aus latenten Steuern wurde basierend auf der Veränderung der latenten Steuern von einer Vor-Schock-Bilanz zu einer Bilanz nach einem SCR-Schock ermittelt. Ist die Risikominderung größer als ein eventueller Passivsaldo der latenten Steuern in der Solvenzbilanz, muss die Werthaltigkeit nachgewiesen werden. Dieser Nachweis wurde durch Fortschreibung der Planung zur Ermittlung der zukünftigen Gewinne erbracht. Der Teil der Risikominderung, der nicht werthaltig war, wurde nicht in der Solvenzkapitalberechnung angesetzt.

Die Risikosensitivität der einzelnen Risikokategorien wurde auf Basis zahlreicher Sensitivitätsanalysen bewertet. Dabei wurden die Auswirkungen von Änderungen der risikofreien Zinsstrukturkurve und der Inflation auf die Risikokapitalanforderungen der einzelnen Risikokategorien und die gesamte Bedeckungsquote ermittelt. Die Ergebnisse dieser Analysen sind im jeweiligen Abschnitt Risikosensitivität dargestellt. Darüber hinaus werden im Rahmen des Own Risk and Solvency Assessment-Prozesses Sensitivitätsrechnungen, ein Reverse-Stresstest sowie Szenarioanalysen durchgeführt.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE verwendet die Risikokategorien der Mindestanforderungen an die Geschäftsorganisation. Hierbei geht die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE von marktüblichen Abhängigkeiten der Risikomodule aus, sodass die Korrelationsmatrizen der Standardformel in den Berechnungen Anwendung finden.

# C.1 Versicherungstechnisches Risiko

## C.1.1 Risikoexponierung

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist durch das gezeichnete Geschäft im vt. Risiko (Sach) den Risiken eines Schaden-Unfallversicherungsunternehmens und eines Lebensversicherungsunternehmens ausgesetzt.

Nach dem Marktrisiko dominiert das versicherungstechnische Risiko (nach Art der Schadenversicherung) das Risikoprofil der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE. Dieses Risiko(-modul) setzt sich wiederum aus den drei Komponenten Prämien- und Reserverisiko, Stornorisiko und Katastrophenrisiko zusammen.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE nutzt zur Berechnung des Risikokapitalbedarfs die Standardformel. Die Solvenzkapitalanforderungen werden dabei unter Verwendung des Value at Risk (VaR) der Basiseigenmittel zu einem Konfidenzniveau von 99,5 % über ein Jahr kalibriert.

Dadurch dass der Eintrittszeitpunkt, die Häufigkeit und die Höhe zukünftiger Schäden unbekannt sind, ist das Unternehmen dem Risiko von Schwankungen des jährlichen Schadenaufwands ausgesetzt. Dieses Risiko wird als Prämienrisiko bezeichnet.

Das Versicherungsunternehmen bildet Rückstellungen für die in der Vergangenheit eingetretenen Schäden. Da die Auszahlungszeitpunkte und die endgültige Höhe dieser Schäden in der Regel unbekannt sind, besteht für das Versicherungsunternehmen das Risiko, dass die gebildeten Rückstellungen nicht ausreichen. Dieses Risiko wird Reserverisiko genannt.

Das Stornorisiko besteht darin, dass ein unerwartet hoher Anteil an Verträgen, die mit einem Gewinn in der Prognose enthalten sind, von den Versicherungsnehmern gekündigt werden.

Das sogenannte Katastrophenrisiko bezeichnet das Risiko, das aus dem Eintritt extrem hoher Schadenereignisse resultiert. Hierbei wird zwischen Naturgefahren (Naturkatastrophen) und von Menschen verursachten Katastrophen (ManMade-Katastrophen) unterschieden.

Das Katastrophenrisiko (192,0 Mio. €) war innerhalb des versicherungstechnischen Risikos Sach das größte Einzelrisiko und wurde aus dem übernommenen Katastrophen-Exposure im Fremdgeschäft, welches kontinuierlich wuchs, dominiert.

Das Prämienrisiko (Sach) von 81,5 Mio. € bedeutete bei einer Nettoprämie von 449,0 Mio. € eine im Schockfall um 18,1 Prozentpunkte erhöhte Schadenquote. Das Reserverisiko (Sach) von 68,3 Mio. € bedeutete ein Abwicklungsverlust von 28,8 % der Nettoreserve 236,9 Mio. € als Schock. Der Diversifikationseffekt für das Prämien- und Reserverisiko aus der Geschäftsbereichs-Zusammensetzung betrug 34,0 %.

Als Kenngröße für die Einordnung des versicherungstechnischen Risikos werden die Beitragseinnahmen (verdient, brutto) und die versicherungstechnischen Rückstellungen gemäß Solvency II (brutto) verwendet.

Tab. 13: Versicherungstechnische Rückstellungen nach Geschäftsbereichen

Geschäftsbereich	Beitrag	vt. Rückstellungen (SII)
Heilbehandlungskostenversicherung	0,2	0,0
Einkommensversicherung	38,2	17,1
Nichtproportionale Krankenrückversicherung	1,5	5,0
Kfz-Haftpflichtversicherung	90,3	88,1
Sonstige Kfz-Versicherung	81,5	5,9
Transport- und Luftfahrtversicherung	5,9	5,2
Feuer- und Sachversicherung	190,1	47,8
Haftpflichtversicherung	3,9	6,8
Kredit- und Kautionsversicherung	4,0	4,6
Rechtsschutzversicherung	0,1	38,6
Beistandsleistungsversicherung	0,2	-0,2
Sonstige Versicherungen	6,5	4,3
Nichtproportionale Rückversicherung – Sach	44,5	38,0
Nichtproportionale Rückversicherung – Haftpflicht	35,5	87,1
Nichtproportionale Rückversicherung – Transport und Luftfahrt	1,5	3,0
<b>Summe</b>	<b>503,9</b>	<b>312,6</b>

alle Werte in Mio. €

## C.1.2 Risikokonzentration

Für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ergeben sich Konzentrationsrisiken in der Versicherungstechnik vor allem dann, wenn sich das Zeichnen von Risiken auf ein Gebiet beschränkt und eine angemessene geografische Diversifikation somit nicht mehr gegeben ist. Um unbeabsichtigte Risikokonzentrationen frühzeitig erkennen und entsprechend gegensteuern zu können, werden bereits bei der Zeichnung von Rückversicherungsverträgen für alle Naturkatastrophen-exponierten Risiken die Ereignis- bzw. Jahreslimits überwacht. Diese Informationen fließen ferner in die Beurteilung des eigenen Rückversicherungsbedarfs ein. Dabei erfolgt eine regelmäßige Modellierung der potenziellen Naturkatastrophen-Schäden. Darüber hinaus werden Analysen externer Anbieter herangezogen. Die Ausgestaltung des Rückversicherungsprogramms wird dann unter Berücksichtigung dieser Modellierungsergebnisse vorgenommen. Durch die laufende Überwachung, Analyse und den Einkauf eines angemessenen Rückversicherungsschutzes werden die im Selbstbehalt verbleibenden Konzentrationsrisiken erheblich reduziert.

## C.1.3 Risikominderungsmaßnahmen

Dem Risiko besonders hoher Schadenaufwendungen durch extreme Schadenereignisse begegnet die Gesellschaft mit einer entsprechenden Retrozessionspolitik. Das Rückversicherungsprogramm dieser Gesellschaft besteht aus einer Kombination von proportionalen und nicht-proportionalen Verträgen. Dabei wurden die Selbstbehalte der jeweiligen Rückversicherungsprogramme basierend auf eigener Schadenerfahrung in einem des jeweiligen Geschäftsbereichs angemessenen Bereich festgelegt.

### C.1.4 Risikosensitivität

Das versicherungstechnische Risiko spielt bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE gemessen am Beitrag zu den Solvabilitätskapitalanforderungen eine untergeordnete Rolle.

Sämtliche Sensitivätsberechnungen hinsichtlich des ökonomischen Umfelds und der Inflation weisen keinen materiellen Einfluss auf die versicherungstechnischen Risiken auf. Aufgrund der Dominanz des Marktrisikos würde eine Erhöhung des versicherungstechnischen Risikos (Sach) um 20 % das gesamte Risikokapital lediglich um 3 % erhöhen und die Bedeckungsquote der Gesellschaft um lediglich ca. 13 Prozentpunkte verringern.

## C.2 Marktrisiko

Unter Marktrisiko sind Schwankungen in der Höhe und der Volatilität der Marktpreise für Vermögensgegenstände, Verbindlichkeiten und Finanzinstrumente zu verstehen, die zu Verlusten führen oder eine nachteilige Veränderung der Finanzlage bewirken. Das Marktrisiko setzt sich aus dem Zins-, Spread-, Aktien-, Konzentrations-, Immobilien- und Währungsrisiko zusammen.

### C.2.1 Risikoexponierung

#### Übersicht und Bewertung der wesentlichen Risikoexponierungen

Dem Marktrisiko kommt in der Betrachtung von Solvency II eine besondere Bedeutung zu, da die Einhaltung der Versicherungsversprechen und damit die Qualität des Versicherungsschutzes maßgeblich durch den Erfolg und die Erträge aus der Kapitalanlage bestimmt wird.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE bewertet die Marktrisiken im aufsichtsrechtlichen Kontext mit der Standardformel. Die Solvenzkapitalanforderungen werden dabei unter Verwendung des Value at Risk (VaR) der Basiseigenmittel zu einem Konfidenzniveau von 99,5 % über ein Jahr kalibriert. In der Standardformel werden die wesentlichen Risiken berücksichtigt und europaweit einheitlich quantifiziert. Die im Folgenden vorgenommene Risikokategorisierung orientiert sich an diesem Branchenstandard.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE verfolgt eine sehr konservative Kapitalanlagestrategie. Diese Vorgaben werden in der Steuerung berücksichtigt und umgesetzt. Wesentliche Risiken aus dieser Kapitalanlagestrategie sind das Zins-, das Spread- sowie das Konzentrationsrisiko. Gemäß Strategischer Asset Allokation müssen mindestens 70 % in Anleihen, dürfen max. 20 % in Aktien oder Aktien-Indexfonds und max. 10 % in Immobilien investiert werden.

Das gesamte Marktrisiko (nach Diversifikation) stieg im Vergleich zum Vorjahr um 3,8 Mio. € auf 695,2 Mio. € an.

#### Zinsrisiko

Beim Zinsrisiko handelt es sich um das Risiko, dass sich der Wert der Basiseigenmittel aufgrund von Bewegungen der risikofreien Zinsstrukturkurve oder deren Volatilität verändert. Es existieren Arbeitskreise zur Steuerung des Asset Liability Managements. Diese haben das Ziel, ein professionelles, ggf. sparten- bzw. unternehmensspezifisches Instrumentarium bereitzustellen, das die Entscheidungsträger in die Lage versetzt, Entscheidungen zur Gestaltung von Assets und Liabilities auf einer fundierten Informationsgrundlage zu treffen. Das Asset Liability Management unterstützt die zentralen Unternehmensziele mit einem besonderen Fokus auf

- die Sicherstellung der dauerhaften Erfüllbarkeit der eingegangenen Verpflichtungen und
- die Sicherstellung der kurz-, mittel- und langfristigen ausreichenden Kapitalausstattung

durch Analysen zu Wechselwirkungen zwischen der Kapitalanlage und dem Produktportfolio und den Auswirkungen auf definierte Asset Liability Management-Kennzahlen für Entscheidungen zur Kapitalanlagepolitik und Produktstrategie. Ferner unterstützt das Asset Liability Management die Risikomanagementfunktion mit der Bereitstellung von Methoden und Fachexpertise zu den wechselseitigen Risiken von Assets und Liabilities.

Innerhalb des Zinsportfolios wird das Zinsänderungsrisiko über Durationsvorgaben je nach aktuellem Marktumfeld gesteuert. Im Arbeitskreis Asset Liability Management werden die Durationskennzahlen der Assets und Liabilities berichtet und diskutiert. Über Sensitivitäten sowie Berechnungen des Basis Point Values wird dem unterschiedlichen Volumen zwischen Verpflichtungen und den Zinsanlagen in der Steuerung Rechnung getragen.

Das Zinsrisiko sank im Vergleich zum Vorjahr um 7,0 Mio. € auf 50,4 Mio. € ab.

### **Spreadrisiko**

Beim Spreadrisiko handelt es sich um das Risiko, dass sich der Wert der Basiseigenmittel aufgrund von Bewegungen der Marge aktueller Marktzinsen gegenüber der risikofreien Zinsstrukturkurve oder deren Volatilität verändert.

Aufgrund des umfangreichen Zinsexposures der Versicherungen ist dies ein bedeutendes Risiko, das durch eine Durationssteuerung und Ratingvorgaben begrenzt wird.

Das Spreadrisiko stieg im Vergleich zum Vorjahr um 24,9 Mio. € auf 101,3 Mio. € an.

### **Aktienrisiko**

Beim Aktienrisiko handelt es sich um das Risiko, das sich aufgrund von Schwankungen an den Aktienmärkten ergibt und somit die Eigenmittel des Unternehmens verändert. Zusätzlich wird das Risiko aus Beteiligungen an Tochterunternehmen im Aktienrisiko betrachtet. Aktien liefern im historischen Vergleich eine höhere Rendite als festverzinsliche Anlagen, weswegen die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE im Rahmen der Strategischen Asset Allokation einen gewissen Anteil der Kapitalanlagen in Aktien investiert. Die Qualität des Portfolios wird über eine separate Aktienstrategie vorgegeben, sodass vorwiegend in große deutsche und europäische Titel investiert wird. Die Exponierung kann kurzfristig durch Futureabsicherungen gesteuert werden.

Das Aktienrisiko sank im Vergleich zum Vorjahr um 22,2 Mio. € auf 543,9 Mio. € ab.

### **Konzentrationsrisiko**

Beim Konzentrationsrisiko handelt es sich um das Risiko, dass aus Konzentrationen in der Kapitalanlage ein Kumulrisiko entsteht. Kapitalanlagen werden gemäß § 124 Abs. 1 Nr. 7 VAG in angemessener Weise gemischt und gestreut, sodass eine übermäßige Abhängigkeit von einem bestimmten Vermögenswert, einem Emittenten, einer bestimmten Unternehmensgruppe, einer Region oder eine übermäßige Risikokonzentration im Portfolio insgesamt vermieden wird.

Das Konzentrationsrisiko sank im Vergleich zum Vorjahr um 1,9 Mio. € auf 8,1 Mio. € ab.

### Währungsrisiko

Beim Währungsrisiko handelt es sich um das Risiko, dass sich der Wert der Basiseigenmittel aufgrund von Bewegungen im Wechselkurs negativ verändert. Durch die Volatilität der Wechselkurse unterliegen Exposures in Fremdwährung entsprechenden Schwankungen. Angesichts der Staatsschuldenkrise der Europäischen Union werden Währungsinvestitionen als wichtiger Diversifikationsbeitrag gesehen. Die Gesamtinvestition in den Nicht-Euro-Raum ist dabei nach oben beschränkt und unterliegt einer regelmäßigen Überwachung im Rahmen des internen Limittools.

Das Währungsrisiko stieg im Vergleich zum Vorjahr um 4,8 Mio. € auf 37,5 Mio. € an.

### Immobilienrisiko

Beim Immobilienrisiko handelt es sich um das Risiko, dass sich der Wert der Basiseigenmittel aufgrund von Bewegungen der Immobilienpreise oder deren Volatilität negativ verändert. Durch die Investition in Immobilienanlagen sollen ein angemessener Wertzuwachs sowie dauerhafte Mieteinnahmen das Portfolio ergänzen. Der Anteil der Immobilienanlagen am Gesamtportfolio ist dabei durch die Strategische Asset Allokation limitiert und wird regelmäßig überwacht. Weiterhin sind zur Risikoreduktion klare Standort- und Nutzungsvorgaben für direkte und indirekte Investitionen in einer Immobilienstrategie vorgegeben.

Das Immobilienrisiko stieg im Vergleich zum Vorjahr um 10,7 Mio. € auf 43,7 Mio. € an.

## Grundsatz der unternehmerischen Vorsicht

Ein interner Anlagekatalog gibt die maßgeblichen Rahmenbedingungen für die Anlagepolitik vor. Dem bestehenden Kurs- und Zinsrisiko wird durch eine ausgewogene Mischung der Anlagearten begegnet. Durch ein aktives Portfoliomanagement konnten Chancen aus Marktbewegungen für ein Ergebnis positiv genutzt werden.

Im Rahmen der Kapitalanlagen fordert das Prudent Person Principle unternehmerische Vorsicht für das Management von Kapitalanlagen und erweitert die bisherigen Anforderungen an das Kapitalanlagemanagement gemäß Rundschreiben 4/2011 der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht und weiterer jeweils aktueller Rundschreiben der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht. Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE trifft seit jeher jegliche Entscheidungen bezüglich der Kapitalanlagen bzw. der Herleitung der Anlagestrategie mit gebührender Sorgfalt und im Rahmen der dafür vorgesehenen etablierten Prozesse. Dabei ist es unerlässlich, dass sich das Anlagemanagement eine eigene, unabhängige Meinung über die zu tätigen und die bestehenden Kapitalanlagen bildet.

Die verschiedenen Aspekte zum Management des Anlagerisikos, wie fachliche Anforderungen an die mit den Kapitalanlagen betrauten Mitarbeiter, unternehmenseigene Vorgaben der Risikostreuung, Berichtspflichten und Bewertungsverfahren etc. finden sich in der Kapitalanlagestrategie und den darin enthaltenen Teilstrategien sowie im Rahmen der Vollmachtvorgaben und der entsprechenden Arbeitsanweisungen und Vermerke (z. B. zur Europäischen Ratingverordnung) wieder. Die Vorgaben und Limite werden regelmäßig auf Aktualität und Angemessenheit überprüft.

Die Risiken aus Kapitalanlagen sind in den Risikomanagement-Prozess integriert. Sie sind ferner zentraler Bestandteil des Asset Liability Managements und werden auch in den Revisionsplan



eingebunden. Das Management der Anlagerisiken findet auch durch mittelfristige Planungsrechnungen und Szenarien im Own Risk and Solvency Assessment Berücksichtigung.

Das Financial Risk Controlling (dezentrales Risikomanagement), das direkt an den Vorstand Kapitalanlagen angebunden ist, überwacht aus Risikogesichtspunkten die Einhaltung der Risiken aus den Kapitalanlagen.

Bei Anlageentscheidungen wird insbesondere auf die Rentabilität der Kapitalanlagen im Vergleich zum eingegangenen Risiko sowie auf die Zinsanforderung der Passivseite geachtet. Berechnungen dazu werden in den mittelfristigen Planungs- und Szenariorechnungen, z. B. im Rahmen des Prozesses zum Own Risk and Solvency Assessment und des Arbeitskreises Asset Liability Management, berücksichtigt. Ein großer Teil der Anleihen verfügt über eine Besicherung oder fällt unter eine Einlagensicherung bzw. einen Haftungsverbund. Der Zinsblock hat strenge Ratingvorgaben zu erfüllen, welche monatlich überprüft und bei der Kaufentscheidung mit einbezogen werden.

Bezüglich der Liquidität der Kapitalanlagen gilt, wie im internen Anlagekatalog festgehalten, dass Wertpapiere, mit einer vertraglichen Einschränkung der Veräußerbarkeit über einen Sechsmonatszeitraum hinaus, nicht für das Sicherungsvermögen geeignet sind. Kürzer laufende Rückgabefristen schränken die Sicherungsvermögensfähigkeit dagegen nicht ein. Regelmäßig erfolgt eine Erstellung von Liquiditätsplanungen und Liquiditätsstressberechnungen, welche im Arbeitskreis Asset Liability Management vorgestellt und diskutiert werden.

Die Vorgaben zur Mischung und Streuung sind im internen Anlagekatalog dargelegt. Dieser interne Anlagekatalog gilt für die Anlage des Sicherungsvermögens und orientiert sich an der zum 1. Januar 2016 geltenden Verordnung über die Anlage des Sicherungsvermögens von Pensionskassen, Sterbekassen und kleinen Versicherungsunternehmen (Anlageverordnung – AnIV). Dabei werden auch die allgemeinen Anlagegrundsätze gemäß § 124 Abs. 1 VAG berücksichtigt.

## C.2.2 Risikokonzentration

Risikokonzentrationen in der Kapitalanlage ergeben sich dadurch, dass einzelne hohe Risiken oder stark korrelierte Risiken eingegangen werden, die ein bedeutendes Schaden- oder Ausfallpotenzial haben. Den Risikokonzentrationen wird durch die Kapitalanlagestrategie der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE vorgebeugt, die die Aufteilung zwischen Zinsblock, Aktien und Finanzbeteiligungen sowie Immobilien regelt. Darüber hinaus ist der Anteil an Fremdwährungen sowie die Ratingstruktur im Portfolio geregelt.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE verwendet die Risikokategorien der Mindestanforderungen an die Geschäftsorganisation. Hierbei geht die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE von marktüblichen Abhängigkeiten der Risikomodulen aus, sodass die Korrelationsmatrizen der Standardformel in den Berechnungen Anwendung finden.

Signifikante länder- und branchenbezogene Konzentrationsrisiken bestehen bezüglich Deutschland und dem Bankensektor. Diese sind für einen deutschen Versicherer nicht zu vermeiden, ohne andere Risiken signifikant zu erhöhen. Deutschland stellt weltweit eines der bestgerateten Länder dar. Die Bankanleihen im Bestand bestehen zum großen Teil aus Pfandbriefen oder sind besichert. Insofern sind die Konzentrationsrisiken innerhalb der Kapitalanlagen aus Sicht der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE als gering einzuschätzen.

Die größten zehn Kreditnehmereinheiten verfügen über 21,7 % des Zinsblocks. Die Zinstitel der Gesellschaft sind auf Staaten und Gebietskörperschaften, Banken (besichert, unbesichert) und Unternehmen gestreut. Die zehn großen Kreditnehmereinheiten mit unbesicherten Anleihen und Industrieobligationen mit einem Rating schlechter als A haben einen Anteil von 11,6 % an den gesamten Zinsanlagen.

### C.2.3 Risikominderungsmaßnahmen

Die Kapitalanlagestrategie bewegt sich im Spannungsfeld von Sicherheit, Liquidität und Rentabilität. Kern der langfristigen Kapitalanlagestrategie der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist die sogenannte Strategische Asset Allokation.

Eine kurzfristige Überschreitung der Quoten für Aktien und Immobilien ist aus taktischen Gründen möglich. Die taktische Asset Allokation wird über die Aktienquote gesteuert und steht im Fokus von Ertragschancen (Rentabilität). Die Anlage erfolgt größtenteils in Spezialfonds, die sich am EURO STOXX 50-Index orientieren. Über liquide Future-Kontrakte wird die taktische Steuerung abgesichert. Dem steht entgegen, dass Aktien und Immobilien regulatorisch (Sicherheitsaspekte) einen höheren Risikokapitalbedarf als Zinsanlagen haben.

Die Bondstrategie sieht vor, dass sowohl das Zinsanstiegs- als auch das Zinsrückgangsrisiko bei Bedarf zusätzlich durch den Einsatz von Swaptions begrenzt wird. In Rentenfonds findet die Laufzeitsteuerung auch über den Einsatz von Futures statt.

Für die Direktanlage in Immobilien sind grundsätzlich nur Objekte in Deutschland vorgesehen. Dem Grundsatz der Mischung und Streuung folgend werden auch Immobilieninvestments außerhalb Deutschlands über indirekte Anlageformen getätigt.

Eine detaillierte Beschreibung der Kapitalanlagestrategie ist in der Leitlinie „Kapitalanlagen“ dokumentiert. Darüber hinaus gibt es noch separate Leitlinien für Aktien, Beteiligungen, Bonds, Derivate, Immobilien und Immobilienfinanzierungen.

Zudem können Derivate zur Absicherung, Ertragsvermehrung oder Erwerbsvorbereitung dienen. Beim Einsatz werden die Sinnhaftigkeit und die Auswirkungen auf die Risikosituation durch den Bereich Kapitalanlagen geprüft. Derivative Finanzinstrumente werden nicht losgelöst, sondern nur in Verbindung mit den entsprechenden Kassaprodukten und der gesamten strategischen Zielsetzung eingesetzt.

Zur Absicherung von Kapitalanlagerisiken bestanden Ende 2018 folgende Maßnahmen:

- flexible Steuerung der Investitionsquote in den Spezialfonds insbesondere im Aktienbereich z. B. über Indexfutures und Volatilitätsfutures,
- Währungskongruente Refinanzierungen im Bereich der indirekten Immobilieninvestments,
- Hedging von Währungsrisiken über Forward-Kontrakte,
- Nutzung von Anleihevorkäufen und
- Anpassung von Aktienrisiken über Optionsgeschäfte.

Gleichzeitig wird das Risiko, dass Gegenparteien ausfallen und damit offene Zahlungen nicht wie erwartet eintreffen, berücksichtigt. Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist gegenüber diesem Risiko im Wesentlichen exponiert gegenüber Gegenparteien im

Bereich der Kapitalanlagerivate. Diesen Risiken wird durch angemessene Due-Diligence-Prozesse und der Verwendung von Ratingtools Rechnung getragen.

## C.2.4 Risikosensitivität

Im Rahmen des regelmäßig stattfindenden Arbeitskreises Asset Liability Management werden verschiedene Sensitivitätsanalysen durchgeführt. Kapitalanlageseitig gehören dazu verschiedene Liquiditätsanalysen. Eine Prognose der Kapitalanlageerträge sowie der passivseitigen Werte erfolgt regelmäßig. Darüber hinaus wird im Regular Supervisory Report eine Analyse des gestressten Kapitalplans ausgewiesen.

Das Marktrisiko des Unternehmens wird vom Aktienrisiko dominiert. Innerhalb des Aktienrisikos stellen die strategischen Beteiligungen den Haupttreiber dar. Die durchgeführten Sensitivitätsanalysen zeigen, dass eine Erhöhung des Marktwerts der strategischen Beteiligungen um 20 % das Aktienrisiko um ca. 18 % erhöhen würde. Aufgrund der hohen Bedeckungsquote kompensiert der entsprechende Eigenmittelanstieg diese Erhöhung und die Bedeckungsquote steigt in diesem Fall um 5 Prozentpunkte an.

## C.2.5 Portfolioaufteilung

Aufteilung der Kapitalanlage nach Assetklassen (Buchwerte):

Tab. 14: Aufteilung der Kapitalanlagen nach Assetklassen

	2018		2017	
Zinsblock	1.219,3	51,8%	967,7	47,1%
Aktienanlagen*	1.030,1	43,8%	998,5	48,6%
Immobilien	104,2	4,4%	88,2	4,3%
<b>Summe</b>	<b>2.353,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.054,4</b>	<b>100,0%</b>

alle absoluten Werte in Mio. €

\*inklusive Beteiligungen

### Zinsblock

Per 31. Dezember 2018 betrug der Zinsblock der Gesellschaft 1.219,3 Mio. €. Insgesamt 726,7 Mio. € waren als Inhaberpapiere (inklusive der reinen Rentenfonds) bei Zinsanstiegen abschreibungsgefährdet. Von diesen Inhaberpapieren wurde gemäß § 341b HGB ein Volumen von 653,6 Mio. € dem Anlagevermögen gewidmet, da die Absicht besteht, diese Papiere bis zur Endfälligkeit zu halten und etwaige Kursschwankungen als vorübergehend eingeschätzt werden. Sollte sich insbesondere die zweite Einschätzung als nicht zutreffend erweisen, werden die notwendigen Abschreibungen zeitnah vorgenommen. Diese Kapitalanlagen wiesen zum Stichtag eine positive Bewertungsreserve in Höhe von 36,9 Mio. € aus. Darin enthalten waren stille Lasten in Höhe von 3,1 Mio. €. Die gesamten Bewertungsreserven des Zinsblocks lagen zum 31. Dezember 2018 bei 54,1 Mio. €. Die Auswirkung einer Renditeverschiebung um +/-1 Prozentpunkt bedeutete eine Wertveränderung von -81,1 Mio. € bzw. +85,6 Mio. €.

Die Angabe der Auswirkung eines Zinsanstiegs um einen Prozentpunkt gibt nur ansatzweise einen Hinweis auf den Einfluss auf die Ertragsituation. Grund dafür ist, dass sich innerhalb

eines Jahres durch Restlaufzeitverkürzung der einzelnen Wertpapiere Marktwertveränderungen und Veränderungen der Zinssensitivität ergeben. Weiterhin war der überwiegende Teil der Zinsanlagen in dem Anlagevermögen gewidmeten Inhaberschuldverschreibungen oder zu Nennwert bilanzierten Anleihen investiert. Hier führte ein Anstieg des Marktzinses aufgrund der Bilanzierungsvorschriften nicht zu Abschreibungen. Im Übrigen weisen die Wertpapiere aktuell stille Reserven aus, die zunächst abgebaut würden. Ausnahme hiervon sind Wertverluste aufgrund von Bonitätsverschlechterungen, die sich bei den jeweiligen Emittenten ergeben könnten.

### **Aktienanlagen**

Die Aktienanlagen der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE sind schwerpunktmäßig am DAX und EURO STOXX 50 ausgerichtet, so dass die Veränderung dieser Indizes auch die Wertänderung des Portfolios relativ exakt abbildet. Bei einer Marktveränderung von 20 % veränderte sich der Wert des Aktienportfolios um 40,2 Mio. €. Der deutsche und der europäische Aktienindex haben sich im Jahr 2018 negativ entwickelt. Mittelfristig wird eine positive Entwicklung, allerdings unter zum Teil hohen Volatilitäten, erwartet. Im Bereich der Aktienanlagen wird ein Wertsicherungskonzept zur Beschränkung von Kursrisiken eingesetzt.

Vor dem Hintergrund der unsicheren wirtschaftlichen Lage wurde die Aktienquote unterjährig aktiv gesteuert. Insgesamt ist sie gegenüber dem Vorjahr etwas gesunken. Sollte sich infolge einer Ausweitung wirtschaftlicher Probleme die konjunkturelle Entwicklung deutlich verschlechtern, sind hierfür Handlungsoptionen vorhanden.

### **Immobilien**

Am Bilanzstichtag waren 104,2 Mio. € in indirekte Mandate investiert. Davon waren 78,8 Mio. € über Grundstücksbeteiligungen und 25,3 Mio. € über Immobilienfonds angelegt. Die Abschreibungen auf diese Immobilieninvestments lagen 2018 bei insgesamt 0,4 Mio. €.

## C.3 Kreditrisiko

Unter dem Kreditrisiko wird neben der Gefahr der Insolvenz und des Zahlungsverzugs von Schuldern auch die Gefahr von Bonitätsverschlechterungen eines Schuldners und damit einhergehenden höheren Risikoaufschlägen und somit niedrigeren Kursen von z. B. Rentenpapieren verstanden. Das Kreditrisiko kann sowohl aus Rückversicherungsbeziehungen als auch aus der Investition in Kapitalanlagen resultieren.

### C.3.1 Risikoexponierung

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE nutzt zur Berechnung des Risikokapitalbedarfs die Standardformel. Die Solvenzkapitalanforderungen werden dabei unter Verwendung des Value at Risk (VaR) der Basiseigenmittel zu einem Konfidenzniveau von 99,5 % über ein Jahr kalibriert.

Aufgrund des umfangreichen Zinsexposures werden umfangreiche Anforderungen an das Portfoliomanagement hinsichtlich der Emittentenauswahl, z. B. in der Bondstrategie, festgehalten. Hierzu zählen u. a. Ratingaufteilungen, Diversifikationsvorgaben und Anlagearten. Durch eine solche Ratingvorgabe (Ratingmatrix) wird ein klar strukturiertes Portfolio erlangt, in dem das Kreditrisiko überschaubar ist. Bei Bedarf kann zusätzlich eine Absicherung über entsprechende Kreditderivate erfolgen.

### C.3.2 Risikokonzentration

Wesentliche Risikokonzentrationen können auf Seiten der Rückversicherung dadurch entstehen, dass sich die Rückversicherung auf ein bzw. sehr wenige Rückversicherungsunternehmen fokussiert. Dem wirkt die Rückversicherungsstrategie der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE entgegen, die die Beteiligung der Rückversicherer regelt.

Risikokonzentrationen können in der Kapitalanlage aus einer mangelnden Streuung und Mischung im Anlageportfolio resultieren. Dem wirkt die Strategische Asset Allokation entgegen.

Die Gesellschaft verfügt über ein diversifiziertes Zinsportfolio, sowohl was Länder, Branchen, Laufzeiten als auch Emittenten und Wertpapierarten betrifft.

Bei den Emittententypen dominierten zum 31. Dezember 2018 im Zinsblock die Kreditinstitute mit 59 % vor Unternehmensanleihen mit 31 % sowie Staatsanleihen mit 10 %.

### C.3.3 Risikominderungsmaßnahmen

Es werden umfangreiche Anforderungen an das Portfoliomanagement hinsichtlich der Emittentenauswahl z. B. in der Bondstrategie festgehalten. Hierzu zählen u. a. Ratingaufteilungen, Diversifikationsvorgaben und Anlagearten. Durch eine solche Ratingvorgabe (Ratingmatrix) wird

ein klar strukturiertes Portfolio erlangt, in dem das Kreditrisiko überschaubar ist. Bei Bedarf kann zusätzlich eine Absicherung über entsprechende Kreditderivate erfolgen.

Die Ratingmatrix ist Bestandteil der Strategischen Asset Allokation. Die Ratingmatrix gibt eine prozentuale Aufteilung im Zinsblock auf Rating-Klassen vor. Diese Vorgabe dient der Reduzierung des Ausfallsrisikos. Das Financial Risk Controlling prüft vierteljährlich die Emittenten und die Wertpapierratings mit Hilfe von Börseninformationssystemen. Bei Auftreten von besonderen Marktentwicklungen (ad hoc) wird eine Ratingänderung zeitnah vorgenommen.

### C.3.4 Risikosensitivität

Für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat das Kreditrisiko im Verhältnis zum Gesamtrisiko eine nur untergeordnete Bedeutung. Daher werden keine fokussierten Stresstests oder Szenarioanalysen für das Kreditrisiko durchgeführt. Im Rahmen der Szenarien im Own Risk and Solvency Assessment werden jedoch die Auswirkungen der einzelnen Szenarioanalysen auf das Kreditrisiko untersucht.

## C.4 Liquiditätsrisiko

Das Liquiditätsrisiko ist das Risiko, dass Versicherungs- und Rückversicherungsunternehmen nicht in der Lage sind, Anlagen und andere Vermögenswerte zu realisieren, um ihren finanziellen Verpflichtungen bei Fälligkeit nachzukommen.

### C.4.1 Risikoexponierung

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE nutzt zur Berechnung des Risikokapitalbedarfs die Standardformel. Die Solvenzkapitalanforderungen werden dabei unter Verwendung des Value at Risk (VaR) der Basiseigenmittel zu einem Konfidenzniveau von 99,5 % über ein Jahr kalibriert.

Liquiditätsrisiken werden anhand einer detaillierten, mehrjährigen Kapitalanlageplanung gesteuert. Sollte sich zukünftig eine Liquiditätsunterdeckung ergeben, kann so frühzeitig gegengesteuert werden.

Das Liquiditätsrisiko hängt stark vom gezeichneten Geschäft ab. Bei den Schaden- und Unfallversicherern kommt es durch unvorhergesehene Schadenzahlungen eher zu einem unerwarteten Liquiditätsbedarf, während bei den Lebensversicherungsunternehmen durch geringere Schwankungen eine bessere Planbarkeit gegeben ist.

Die Liquiditätsplanung wird sowohl für einen langfristigen (mindestens 10 Jahre Lebensversicherungsunternehmen, mindestens 5 Jahre Schaden- und Unfallversicherer) als auch für den einjährigen Zeithorizont aufgestellt. Diese wird bis zur täglichen Betrachtungsweise detailliert, um die kurzfristigen Liquiditätsrisiken zu kontrollieren.

### C.4.2 Risikokonzentration

Durch ein breit diversifiziertes Portfolio wird bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE eine angemessene Zusammensetzung der Vermögenswerte hinsichtlich Art, Laufzeit und Liquidität erfüllt. Die Aktiva werden in drei Liquiditätsklassen eingeteilt, wodurch eine Berücksichtigung des Liquiditätsniveaus stattfindet. Darüber hinaus wurden weitere Maßnahmen ergriffen, um kurzzeitige Liquiditätsengpässe zu bewältigen. Durch eine Streuung der Fälligkeiten des Zinsblocks über die kommenden Jahre wird eine Risikokonzentration vermieden. Kurzfristige Liquiditätsengpässe können, auch in einem berechneten Stressszenario, durch liquide Aktiva ausgeglichen werden.

### C.4.3 Risikominderungsmaßnahmen

Primär dient die detaillierte Liquiditätsplanung dazu, das Risiko eines Liquiditätsengpasses zu minimieren. Darüber hinaus stehen grundsätzlich auch alternative Finanzierungsinstrumente zur Verfügung. Für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE existiert eine je-

derzeit abrufbare Geldmarkt-Kreditlinie. Für die einzelnen DEVK-Gesellschaften besteht eine Finanzierungsmöglichkeit über die Aufnahme von Nachrangdarlehen oder Genussscheinen.

Das breit diversifizierte Portfolio der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE stellt eine angemessene Zusammensetzung der Vermögenswerte hinsichtlich ihrer Liquidität sicher. Die Aktiva werden unter Berücksichtigung des Liquiditätsniveaus in drei Liquiditätsklassen eingeteilt. Zur Sicherstellung der Liquiditätsanforderungen der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wird die Einteilung der Aktiva in die drei Liquiditätsklassen regelmäßig auf die Einhaltung vorgegebener Limite überwacht. In der Konsequenz ergeben sich im Planpfad keine Unterdeckungen sowie im gestressten Planpfad keine Unterdeckungen, welche nicht durch den Verkauf liquider Assets abgedeckt werden können.

#### C.4.4 Risikosensitivität

Zur besseren Einschätzung der Liquiditätsrisiken werden Stressszenarien analog zu den Solvency II-Stressen durchgeführt und bewertet. Hierbei werden Veränderungen des versicherungstechnischen Cashflows vorgenommen. Darüber hinaus werden die Kapitalanlagen in verschiedene Liquiditätsklassen eingeteilt. Vorgegebene Grenzwerte in Relation zum Kapitalanlagebestand dürfen dabei nicht unterschritten werden. Die Einhaltung der Grenzen wird regelmäßig überprüft. Im Rahmen der Szenarien im Own Risk and Solvency Assessment werden zudem die Auswirkungen der einzelnen Szenarioanalysen auf das Liquiditätsrisiko untersucht.

Durch einen fortlaufenden Asset Liability Management-Prozess ist die jederzeitige Erfüllung der bestehenden und zukünftigen Verpflichtungen gewährleistet.

#### C.4.5 Einkalkulierter erwarteter Gewinn

Der aus zukünftigen Prämieinnahmen einkalkulierte (erwartete) Gewinn entspricht der Differenz zwischen den versicherungstechnischen Rückstellungen ohne Risikomarge und den versicherungstechnischen Rückstellungen ohne Risikomarge unter der Annahme, dass die für die Zukunft erwarteten Prämien für bestehende Rückversicherungsverträge nicht gezahlt werden. Damit ähnelt die Methodik der Berechnung der Prämienrückstellungen. Per 31. Dezember 2018 lag diese Größe bei ca. 31,2 Mio. € (brutto).



## C.5 Operationelles Risiko

Das operationelle Risiko bezeichnet das Verlustrisiko, das sich aus der Unangemessenheit oder dem Versagen von internen Prozessen, Mitarbeitern oder Systemen oder durch externe Ereignisse ergibt. Das operationelle Risiko umfasst auch Rechtsrisiken. Hierbei werden zudem die Compliance-Risiken mit erfasst. Es umfasst jedoch weder Reputationsrisiken noch Risiken, die sich aus strategischen Entscheidungen ergeben.

### C.5.1 Risikoexponierung

Das operationelle Risiko wird im Rahmen der Solvency II-Standardformel mit einem faktorbasierten Ansatz betrachtet. Das operationelle Risiko hängt vom Volumen der verdienten Bruttobeiträge und Bruttorestellungen ab. Die Solvenzkapitalanforderungen werden dabei unter Verwendung des Value at Risk (VaR) der Basiseigenmittel zu einem Konfidenzniveau von 99,5 % über ein Jahr kalibriert.

Das operationelle Risiko wird in der Standardformel auf aggregierter Ebene betrachtet und betrug 16,4 Mio. € (Vorjahr 14,2 Mio. €).

Darüber hinaus werden die operationellen Risiken halbjährlich durch die Risikoinventur erhoben und qualitativ bzw. quantitativ bewertet. Im Rahmen der unternehmensspezifischen Wesentlichkeit werden diese Informationen im Own Risk and Solvency Assessment weiterverarbeitet.

### C.5.2 Risikokonzentration

Risikokonzentrationen ergeben sich in den Bereichen der Technik (z. B. Ausfall der Infrastruktur), dem Faktor Mensch (z. B. demografische Entwicklung), den Störungen von internen Abläufen (z. B. Ausfall des Gebäudes) oder externen Ursachen (z. B. Naturgefahren). Verantwortlich für die Identifikation, Steuerung und Überwachung dieser Risiken sind zentrale Bereiche. Beispielsweise ist die IT-Abteilung für die Technik, der Zentrale Service für die Gebäudesicherheit und die Personalabteilung für Mitarbeiter Risiken zuständig.

Zur Identifikation werden szenariospezifische Business-Impact-Analysen durchgeführt und entsprechende Notfallpläne zur Steuerung des Risikos vorgehalten. Die Überwachung des Risikos erfolgt durch Kennzahlen im Limitsystem.

### C.5.3 Risikominderungsmaßnahmen

Das Management des operationellen Risikos erfolgt durch eine sorgfältige Ausgestaltung des Internen Kontrollsystems. Zur Sicherstellung der Funktionsfähigkeit sind zu den Risiken entsprechende Kontrollen eingerichtet. Die Funktionsfähigkeit der Kontrollen wird jährlich überwacht, Kontrollschwächen werden beurteilt und gegebenenfalls beseitigt. Die Ausgestaltung

des Internen Kontrollsystems orientiert sich am COSO<sup>4</sup>-Modell. Im Rahmen des Internen Kontrollsystem-Prozesses erfolgt eine Zuweisung klarer Zuständigkeiten für die regelmäßige Ermittlung, Dokumentation und Überwachung relevanter Exponierungen gegenüber dem Risiko.

Das Notfallmanagement (Business Continuity Management) ist Bestandteil des Internen Kontrollsystems. Es gewährleistet, dass die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE bei Unterbrechungen zeitkritischer Aktivitäten ihren Geschäftsbetrieb auf einem festgelegten Mindestniveau (Notbetrieb) fortsetzen kann und schnellstmöglich eine Wiederherstellung des Normalbetriebs erreicht. Zentraler Bestandteil des Notfallmanagements ist die Identifizierung der zeit- und geschäftskritischen Aktivitäten einschließlich der erforderlichen Ressourcen. Als kritische Aktivitäten werden all jene Aktivitäten bezeichnet, durch deren Ausfall eine Bestandsgefährdung der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE erfolgen kann. Szenariospezifisch bestehen Notfallpläne, die einen definierten Notbetrieb gewährleisten und eine schnelle Rückkehr zum Normalbetrieb ermöglichen. Notfallübungen dienen der Prüfung der Wirksamkeit der Maßnahmen. Derzeit wird das anlassbezogene Notfallmanagement weiter ausgearbeitet.

Auf der Grundlage der Anforderungen wurde ein IT-Service Continuity Plan mit folgenden Bestandteilen entwickelt:

- IT-Notfallhandbuch,
- Wiederanlaufpläne für alle geschäftskritischen Anwendungs-Services und Basisdienste und
- übergeordneter Wiederanlauf-Gesamtplan.

Die IT-Infrastruktur der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist redundant ausgelegt. Die beiden Rechenzentren sind über zwei getrennte Glasfaserleitungen miteinander verbunden.

Der IT-Service Continuity Plan wird regelmäßig getestet, um sicherzustellen, dass die IT-Systeme effektiv wiederhergestellt werden können.

Die IT-Security Strategie der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE nennt als Sicherheitsziele die Vertraulichkeit, Integrität und Verfügbarkeit von Daten, Anwendungen und der IT-Infrastruktur. Zentrale Elemente des IT-Sicherheitsmanagements der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE sind das Security-Board und der IT-Sicherheitsbeauftragte. Das Security-Board dient der strategischen Steuerung der Informationssicherheit der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE und der Vorbereitung sicherheitsrelevanter Entscheidungsvorlagen für den Vorstand. Der IT-Sicherheitsbeauftragte steuert den Security Management Prozess. Um ein gleichmäßiges und angemessenes Sicherheitsniveau zu erreichen, werden die IT-Sicherheitsmaßnahmen am Schutzbedarf und den Bedrohungen der Sicherheitsziele ausgerichtet. Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE strebt im Hinblick auf das Gesetz zur Erhöhung der Sicherheit informationstechnischer Systeme (IT-Sicherheitsgesetz) für den IT-Betrieb die Zertifizierungsreife nach ISO27001 auf Basis des IT-Grundschatzes nach Standard des Bundesamts für Sicherheit in der Informationstechnik an.

Das Management von Kopfmonopolen und Schlüsselpositionen ist grundsätzlich Bestandteil der Personalstrategie der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE. Im Rahmen der Personalplanung werden Kopfmonopole und Schlüsselpositionen regelmäßig erhoben. Zur Vermeidung von Kopfmonopolen wird Wissen auf mehrere Mitarbeiter verteilt. Dokumentationen unterstützen die Einarbeitung und Verteilung von Wissen. Dem demografischen Risiko begegnet die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE mit Maßnahmen zur

---

<sup>4</sup> Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

Verbesserung der Arbeitgeberattraktivität. Hierzu zählen verstärktes Personalmarketing und flexible Arbeitszeitmodelle zur Verbesserung der Vereinbarkeit von Beruf und Familie. Ein aktives Gesundheitsmanagement wirkt dem Krankheitsrisiko der Mitarbeiter entgegen.

Die Sicherheit der Programme und der Datenhaltung sowie des laufenden Betriebs werden durch umfassende Zugangskontrollen und Schutzvorkehrungen gewährleistet.

Rechtliche Risiken sind Bestandteil der operationellen Risiken. Rechtsänderungsrisiken bezeichnen Risiken, die sich aufgrund einer Änderung des Rechtsumfelds einschließlich der aufsichtsrechtlichen Anforderungen ergeben. Zu den Folgen aus Compliance-Risiken gehören rechtliche oder aufsichtsrechtlichen Sanktionen und wesentliche finanzielle Verluste, die aus der Nichteinhaltung externer Anforderungen oder interner Vorgaben resultieren. Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat ein Compliance-Management-System etabliert, das die Einhaltung externer Anforderungen und interner Vorgaben gewährleistet.<sup>5</sup>

#### C.5.4 Risikosensitivität

Das operationelle Risiko wird nicht bei einzelnen Stresstests oder Szenarioanalysen betrachtet. Jedoch wird das operationelle Risiko im Rahmen der Szenarien im Own Risk and Solvency Assessment berücksichtigt und die Entwicklung in den einzelnen Szenarien beobachtet.

---

<sup>5</sup> Erläuterungen zur Compliance-Funktion finden sich in Kapitel B.4.2.

## C.6 Andere wesentliche Risiken

Im Rahmen der anderen Risiken werden alle Risiken betrachtet, die nicht im Rahmen der bereits dargestellten Risikokategorien und damit der Standardformel beleuchtet werden. Im Wesentlichen werden unter den anderen Risiken das strategische Risiko, das Reputationsrisiko, außerbilanzielle Risiken sowie Emerging Risks gefasst.

### C.6.1 Risikoexponierung

#### **Strategisches Risiko**

Das strategische Risiko ist das Risiko, das sich aus strategischen Geschäftsentscheidungen ergibt. Zum strategischen Risiko zählt auch das Risiko, dass Geschäftsentscheidungen nicht einem geänderten Wirtschaftsumfeld angepasst werden.

Zur Minimierung des strategischen Risikos wird die Strategie der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE jährlich überprüft und regelmäßig angepasst. Zur Steuerung des Unternehmens wird die Strategie operationalisiert und mittels Kennzahlen ständig überprüft.

#### **Reputationsrisiko**

Das Reputationsrisiko ist das Risiko, das sich aus einer möglichen Beschädigung des Rufs des Unternehmens infolge einer negativen Wahrnehmung in der Öffentlichkeit ergibt (z. B. bei Kunden, Geschäftspartnern, Aktionären, Behörden). Das Reputationsrisiko ist vielfach ein Folgerisiko aus anderen Risiken. Insbesondere aus der Gruppenzugehörigkeit kann ein Reputationsschaden auf weitere Gesellschaften der DEVK-Gruppe abfärben.

Zuständig für den Kontakt mit Medien ist die Presseabteilung der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE. Die Pressesprecherin der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE vertritt das Unternehmen gegenüber den Medien in Abstimmung mit dem Vorstandsvorsitzenden. In einem Presseleitfaden wird der Umgang mit Presseanfragen (z. B. in Schadenfällen) und bei kritischer oder unkorrekter Berichterstattung (z. B. Umgang mit Gegen Darstellungen) beschrieben.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat sich das Ziel gesetzt, die zufriedensten Kunden zu haben. Dies wird in der Außendarstellung mit dem Slogan „DEVK. Gesagt. Getan. Geholfen.“ ausgedrückt. Auf dieses Ziel sind die Prozesse der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ausgerichtet.

#### **Außerbilanzielles Risiko**

Bei außerbilanziellen Risiken handelt es sich bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE um Geschäfte, die weder in der Handelsbilanz (im Sinne des § 285 Nr. 3 HGB) noch in der Solvabilitätsübersicht (Solvenzbilanz) enthalten sind.

Als wesentliches außerbilanzielles Risiko ist die Verpflichtung in einer Patronatserklärung zu nennen.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat sich gegenüber der Assistance Services GmbH (Tochtergesellschaft der GAV) und der OUTCOME Unternehmensberatung GmbH in einer Patronatserklärung (Ri.-Nr. 376) verpflichtet, die Gesellschaften so auszustatten und so ausgestattet zu halten, dass diese jederzeit in der Lage sind, sämtliche fällige Verpflichtungen ordnungsgemäß zu erfüllen oder dass eine drohende Überschuldung beseitigt wird.

### Emerging Risks

Emerging Risks (Zukunftsrisiken) sind Trends oder plötzlich eintretende Ereignisse, die durch ein hohes Maß an Unsicherheit in Bezug auf Eintrittswahrscheinlichkeit und der zu erwartenden Schadenhöhe gekennzeichnet sind. Art und Umfang der Auswirkungen solcher Risiken sind nur schwer kalkulierbar, da Fälle dieser Art bisher gar nicht oder nur sehr selten vorgekommen sind.

Relevante Emerging Risks ergeben sich für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE aus dem demografischen Wandel, aus Cyberrisiken durch die zunehmende Vernetzung der IT-Architektur, aus dem Klimawandel und aus der Digitalisierung. Diese Risiken sind in der Risikoinventur in entsprechenden Meldungen adressiert und finden Berücksichtigung in den Handlungsfeldern der Strategie 2022. Während der demografische Wandel seinen Niederschlag im Handlungsfeld „Arbeitgeberattraktivität steigern“ und der strategischen Initiative „Leistung ermöglichen“ findet, werden Cyberrisiken im Handlungsfeld „Informationssicherheit“ der IT-Strategie und der Klimawandel in der Rückversicherungsstrategie sowie im Prämien- und Reserverisiko berücksichtigt.

Die Produktentwicklung erfolgt im Rahmen eines definierten Produktentwicklungsprozesses. Bestandteil des Produktentwicklungsprozesses ist der Neuproduktprozess. Hierbei wird die Auswirkung der Einführung neuer Produkte auf das Gesamtrisikoprofil durch die Risikomanagementfunktion bewertet. Ziel ist es, eine Quantifizierung des mit dem neuen Produkt verbundenen Risikos vorzunehmen und, wenn möglich, Volatilitäten und Extremwerte über Szenarioberechnungen darzustellen.

## C.6.2 Risikokonzentration

Mit dem strategischen Risiko eines Versicherers sind Risiken sowohl auf der Kapitalanlagenseite als auch in der Versicherungstechnik verbunden. Dies wird über das Asset Liability Management und das Konzentrationsrisikomanagement gesteuert. Aufgabe des Asset Liability Managements ist es, Abhängigkeiten zwischen Risiken unterschiedlicher Klassen von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten aufzuzeigen. Das Konzentrationsrisikomanagement hat zur Aufgabe, relevante Quellen von Risikokonzentrationen zu identifizieren und mögliche Gefahren einer Ansteckung zwischen konzentrierten Risiken zu analysieren.

Zentrales Element des Asset Liability Managements ist der Arbeitskreis Asset Liability Management. Der Arbeitskreis Asset Liability Management stellt Analysen zu Wechselwirkungen zwischen der Kapitalanlage und dem Produktportfolio sowie mit den damit verbundenen Verbindlichkeiten zur Verfügung und unterstützt die Risikomanagementfunktion der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE mit der Bereitstellung von Methoden und Fachexper-

tise zu den wechselseitigen Risiken von Assets (Aktiva) und Liabilities (Passiva). Ein weiteres Instrument des Asset Liability Managements bzw. Konzentrationsrisikomanagements sind die Szenario-Analysen im Rahmen des Own Risk and Solvency Assessment-Prozesses. Stresstests hat die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE als ungünstig betrachtete Szenarien (MaGo Rz. 184) definiert (z. B. eine Marktkrise).

Im Rahmen der quartalsweisen Risikoberichterstattung werden unter dem Kapitel „Risikotreiber“ in der dezentralen Risikorunde und im Risikokomitee regelmäßig mögliche Ansteckungseffekte durch aktuelle Ereignisse oder sich ändernde Rahmenbedingungen (Gesetzesänderungen) interdisziplinär (aktiv/passiv) thematisiert.

### C.6.3 Risikominderungsmaßnahmen

Alle angewendeten Rückversicherungs- und finanziellen Minderungstechniken sind bei der Bewertung der in den Kapiteln C.1 bis C.5 dargestellten Risiken explizit berücksichtigt und gemäß Standardformel im Ausfallrisiko berücksichtigt.

Künftige Maßnahmen des Managements spielen bei der Bewertung der Risiken keine wesentliche Rolle und sind daher nicht berücksichtigt.

### C.6.4 Risikosensitivität

Die anderen Risiken werden nicht bei einzelnen Stresstests oder Szenarioanalysen betrachtet. Jedoch fließen sie in das operationelle Risiko im Rahmen der Szenarien im Own Risk and Solvency Assessment ein und werden in der Entwicklung der einzelnen Szenarien beobachtet.

## C.7 Sonstige Angaben

Es liegen keine sonstigen wesentlichen Angaben über das Risikoprofil vor.

# Bewertung für Solvabilitätszwecke

- D.1 Vermögenswerte*
- D.2 Versicherungstechnische Rückstellungen*
- D.3 Sonstige Verbindlichkeiten*
- D.4 Alternative Bewertungsmethoden*
- D.5 Sonstige Angaben*





Für die Ermittlung der Solvency II-Bilanz stellen die Bewertungsgrundsätze der DVO 2015/35 die Grundlage dar. Die Solvenzbilanz stellte sich wie folgt dar:<sup>6</sup>

**Tab. 15: Aktiva der Solvenzbilanz mit Vorjahresvergleich**

Aktiva	Solvency II 2018	Solvency II 2017	Differenz
Immaterielle Vermögenswerte	-	-	-
Latente Steueransprüche	65,9	343,0	-277,1
Sachanlagen für den Eigenbedarf	0,1	0,1	0,0
<b>Anlagen</b>	<b>3.715,7</b>	<b>3.390,5</b>	<b>325,2</b>
Immobilien (außer zur Eigennutzung)	-	-	-
Anteile an verbundenen Unternehmen	2.170,6	2.103,4	67,2
Aktien	98,3	118,0	-19,7
Anleihen	1.164,5	881,7	282,8
Organismen für gemeinsame Anlagen	259,2	264,8	-5,6
Derivate	0,1	-	0,1
Einlagen außer Zahlungsmitteläquivalente	-	-	-
Sonstige Anlagen	23,0	22,7	0,4
Vermögenswerte für index- und fondsgebundene Verträge	-	-	-
<b>Darlehen und Hypotheken</b>	<b>77,1</b>	<b>105,6</b>	<b>-28,5</b>
Darlehen und Hypotheken an Privatpersonen	-	-	-
Sonstige Darlehen und Hypotheken	77,1	105,6	-28,5
Policendarlehen	-	-	-
Einforderbare Beträge aus Rückversicherungsverträgen	33,2	28,3	4,9
Depotforderungen	54,1	239,5	-185,5
Forderungen ggü. Versicherungen und Vermittlern	52,3	18,9	33,4
Forderungen ggü. Rückversicherern	4,3	5,6	-1,3
Forderungen (Handel, nicht Versicherung)	151,0	279,1	-128,1
Zahlungsmittel und -mitteläquivalente	0,8	-	0,8
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte	0,8	1,1	-0,3
<b>Gesamtsumme</b>	<b>4.155,3</b>	<b>4.411,8</b>	<b>-256,6</b>

alle Werte in Mio. €

<sup>6</sup> Auf den Ausweis der Bilanzpositionen „Überschuss bei den Altersversorgungsleistungen“, „Eigene Anteile (direkt gehalten)“, „Fällige aber nicht eingezahlte Mittel“ und „Finanzielle Verbindlichkeiten außer Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten“ wird verzichtet, da sie bei keiner der DEVK-Gesellschaften relevant sind.

Tab. 16: Passiva der Solvenzbilanz mit Vorjahresvergleich

Passiva	Solvency II 2018	Solvency II 2017	Differenz
Versicherungstechnische Rückstellungen	340,6	488,2	-147,7
Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen	-	-	-
Eventualverbindlichkeiten	-	-	-
Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen	130,6	67,3	63,3
Rentenzahlungsverpflichtungen	851,5	827,8	23,7
Depotverbindlichkeiten (aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft)	-	-	-
Latente Steuerschulden	-	289,6	-289,6
Derivate	1,3	0,3	1,0
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten	36,0	-	36,0
Verbindlichkeiten ggü. Versicherungen und Vermittlern	43,6	111,9	-68,3
Verbindlichkeiten ggü. Rückversicherern	5,2	3,4	1,7
Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung)	0,0	0,2	-0,2
Nachrangige Verbindlichkeiten	-	-	-
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Verbindlichkeiten	5,1	4,8	0,3
<b>Verbindlichkeiten insgesamt</b>	<b>1.413,9</b>	<b>1.793,5</b>	<b>-379,7</b>
<i>Aktiv über Passiv</i>	<b>2.741,4</b>	<b>2.618,3</b>	<b>123,1</b>
<b>Gesamtsumme</b>	<b>4.155,3</b>	<b>4.411,8</b>	<b>-256,6</b>

alle Werte in Mio. €

Auf fremde Währungen lautende Kapitalanlagen werden per Devisenkassamittelkurs zum Jahresende in die Zeitwertermittlung einbezogen.

Die angegebenen Kurswerte der Kapitalanlagen enthalten den jeweiligen Kurswert und etwaig aufgelaufene Stückzinsen (Dirty Price).

Im Folgenden werden die Bewertungsunterschiede zwischen der HGB-Bilanz und der Solvency II-Bilanz je Bilanzposition erläutert.

## D.1 Vermögenswerte

### Immaterielle Vermögenswerte

	HGB	Solvency II	Differenz
Immaterielle Vermögenswerte	1,3	-	-1,3

*alle Werte in Mio. €*

#### HGB

Die immateriellen Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungskosten bewertet und mit Ausnahme der geleisteten Anzahlungen planmäßig abgeschrieben. Bei geringwertigen Anlagegütern, die dem Sammelposten zugeführt werden, erfolgen Abschreibungen über fünf Jahre verteilt, jeweils beginnend mit dem Anschaffungsjahr. Andernfalls werden diese im Anschaffungsjahr als Aufwand erfasst.

#### Wertunterschied Solvency II

Nach Solvency II werden immaterielle Vermögensgegenstände nur angesetzt, wenn sie separat veräußerbar sind und ein aktiver Markt für sie vorhanden ist. Eine Bewertung erfolgt anhand des Neubewertungsmodells.

Bei den vorliegenden immateriellen Vermögensgegenständen kann kein aktiver Markt unterstellt werden. Folglich fanden nach Solvency II die immateriellen Vermögensgegenstände keinen Ansatz.

Nach HGB wurde zum Stichtag ein Wert von 1,3 Mio. € ausgewiesen.

### Latente Steueransprüche

	HGB	Solvency II	Differenz
Latente Steueransprüche	-	65,9	65,9

*alle Werte in Mio. €*

#### HGB

Vom Ansatzwahlrecht aktiver latenter Steuern nach § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB wurde kein Gebrauch gemacht. Der Bilanzposten wurde deshalb mit Null ausgewiesen.

#### Wertunterschied Solvency II

Aktive latente Steuerpositionen entstehen für temporäre Differenzen, die künftig zu einer Steuerentlastung führen werden. Dies geschieht, wenn der Solvency II-Wert eines Vermögensgegenstands den Steuerbilanzwert unterschreitet oder der Solvency II-Wert einer Schuld den Steuerbilanzwert überschreitet.

Daneben führt auch die Nutzung vorhandener steuerlicher Verlustvorträge zu einer künftigen Steuerentlastung. Daher werden grundsätzlich auch auf Verlustvorträge aktive latente Steuern abgegrenzt, sofern innerhalb von fünf Jahren mit einer Verlustverrechnung zu rechnen ist.

Die rechnerisch ermittelte Summe aktiver latenter Steuern (aus Bilanzposten und steuerlichen Verlustvorträgen) wird jedoch nur insoweit aktiviert, als die aktiven latenten Steuern als werthaltig qualifiziert werden können.

Von einer Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern ist dann auszugehen, wenn es wahrscheinlich erscheint, dass das Unternehmen in der Lage sein wird, ausreichend zu versteuerndes Einkommen zu generieren, um die rechnerisch zu erwartenden Steuerentlastungen auch als Steuer-minderung geltend machen zu können.

Um die Werthaltigkeit nachzuweisen, wird eine Analyse auf Basis der HGB-Planung durchgeführt. Die Planung wird dabei um Positionen bereinigt, die in der Marktwertbilanz enthalten sind. Ergeben sich aus der Planung Gewinne, die – unter Berücksichtigung der Mindestbesteuerung – innerhalb der nächsten fünf Jahre gegen einen Aktivüberhang latenter Steuern gegengerechnet werden können, kann der Aktivüberhang angesetzt werden. Kann die Werthaltigkeit nicht nachgewiesen werden, werden die aktiven latenten Steuern entsprechend gekürzt.

Der Ausweis der aktiven latenten Steuern erfolgt saldiert mit den festgestellten passiven latenten Steuern. Der in der ökonomischen Bilanz ausgewiesene Überhang der aktiven latenten Steuern beläuft sich auf 65,9 Mio. € und kann als werthaltig angesehen werden. Damit verbunden wurde eine temporäre Differenz in Höhe von 205,7 Mio. € festgestellt.

## Sachanlagen für den Eigenbedarf

	HGB	Solvency II	Differenz
Sachanlagen für den Eigenbedarf	0,1	0,1	-

*alle Werte in Mio. €*

Die Sachanlagen für den Eigenbedarf umfassen die Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie die selbstgenutzten Grundstücke und Gebäude.

### HGB

Die Sachanlagen werden nach HGB zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen, bilanziert. Abschreibungen erfolgen nach der linearen Methode. Bei geringwertigen Anlagegütern, die dem Sammelposten zugeführt wurden, erfolgen Abschreibungen über fünf Jahre verteilt, jeweils beginnend mit dem Anschaffungsjahr. Andernfalls werden diese im Jahr der Anschaffung als Betriebsausgabe erfasst. Selbstgenutzte Grundstücke und Gebäude bestehen nicht.

### Wertunterschied Solvency II

Nach Solvency II erfolgt eine Bewertung der Sachanlagen für den Eigenbedarf anhand des Neubewertungsmodells. Da die Betriebs- und Geschäftsausstattung wertmäßig im Vergleich von untergeordneter Bedeutung ist, wird unter Solvency II der HGB-Ansatz (Anschaffungskostenmodell) beibehalten. Im Gegensatz hierzu erfolgt der Ansatz von Grundstücken und Gebäu-

den nach dem Neubewertungsmodell. Sofern eine Immobilie nicht vollständig zum Zwecke der Erzielung von Mieteinnahmen oder zur Wertsteigerung gehalten wird und die Bestandteile selbstständig verkauft oder vermietet werden können, sind der eigengenutzte Anteil und der fremdgenutzte Anteil getrennt anzusetzen. Der eigengenutzte Anteil wird unter den Sachanlagen für den Eigenbedarf aufgeführt. Die fremdgenutzten Anteile werden unter der Position Anlagen aufgeführt.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 0,1 Mio. € (Vorjahr 0,1 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 0,1 Mio. € ausgewiesen.

## Anlagen

### Immobilien (außer zur Eigennutzung)

	HGB	Solvency II	Differenz
Immobilien (außer zur Eigennutzung)	-	-	-

*alle Werte in Mio. €*

### HGB

Die Immobilien (Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken) werden mit den Anschaffungs- und Herstellungskosten vermindert um planmäßige Abschreibungen bewertet.

### Wertunterschied Solvency II

Für alle Investments in Immobilien werden regelmäßig im Intervall von fünf Jahren vollumfängliche Wertgutachten anhand des Ertragswertverfahrens erstellt. Der hier ermittelte Verkehrswert wird als Bewertungsmaßstab für die Solvenzbilanz angesetzt. Darüber hinaus werden diese Wertgutachten jährlich durch Wertfortschreibungsgutachten ergänzt. Sämtliche Gutachten werden durch externe, öffentlich bestellte und vereidigte Wertgutachter durchgeführt.

Unterschiede ergeben sich daraus, dass in der Bewertung des HGB-Jahresabschlusses zum einen die Immobilien anhand der fortgeführten Anschaffungskosten planmäßig über die Nutzungsdauer linear abgeschrieben werden und zum anderen aber auch aus anfallenden aktivierungsfähigen Aufwendungen resultieren, soweit diese keine Auswirkungen auf die Mieterträge und somit auf die Verkehrswerte haben.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE verfügte zum Bilanzstichtag nicht über Immobilien.

### Anteile an verbundenen Unternehmen

	HGB	Solvency II	Differenz
Anteile an verbundenen Unternehmen	862,0	2.170,6	1.308,6

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Im HGB-Jahresabschluss werden die Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen mit den Anschaffungskosten oder mit dem niedrigeren beizulegenden Wert ausgewiesen.

**Wertunterschied Solvency II**

Die Zeitwertermittlung der Solvenzbilanz für Anteile an verbundenen Unternehmen, Beteiligungen und Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, erfolgt gemäß den Grundsätzen von Solvency II. Dies impliziert eine Bewertung auf Basis der Adjusted Equity-Methode. In manchen Fällen wird aufgrund nicht ausreichender Informationen auf Ertragswerte bzw. bei untergeordneten Beteiligungen auf Buchwerte übergegangen. Eine klare Abweichung zur Zeitwertermittlung in den Anhangangaben gemäß RechVersV bilden hier die Beteiligungen an Versicherungs- bzw. Rückversicherungsunternehmen, welche für Solvency II gemäß der Adjusted Equity-Methode auf Basis der Solvency II-Bilanz (Überschuss der Aktiva über die Verbindlichkeiten) bewertet werden.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 2.170,6 Mio. € (Vorjahr 2.103,4 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 862,0 Mio. € ausgewiesen.

**Aktien (außer Beteiligungen)**

	HGB	Solvency II	Differenz
Aktien	66,2	98,3	32,1

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Der Ansatz der Aktien erfolgt in der Handelsbilanz zu Anschaffungskosten oder niedrigeren Börsenkursen. Kapitalanlagen, die dem Anlagevermögen zugeordnet sind, werden unter HGB mit dem gemilderten Niederstwertprinzip angesetzt. Kapitalanlagen, die dem Umlaufvermögen zugeordnet sind, werden nach dem strengen Niederstwertprinzip ausgewiesen. Etwaige Zuschreibungen, die sich aus der Werterholung des Vermögensgegenstandes ergeben, werden maximal bis zur Höhe der Anschaffungskosten zugeschrieben.

**Wertunterschied Solvency II**

Sämtliche an Börsen gehandelte Aktien werden mit dem entsprechenden Kurs des Informationsdienstleisters Bloomberg zum Solvenzbilanzstichtag bewertet. Es liegen keine nicht notierten Aktien vor.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 98,3 Mio. € (Vorjahr 118,0 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 66,2 Mio. € ausgewiesen.

## Anleihen

	HGB	Solvency II	Differenz
Anleihen	1.094,7	1.164,5	69,8

alle Werte in Mio. €

### HGB

Der Ansatz der Inhaberschuldverschreibungen und anderen festverzinslichen Wertpapieren erfolgt in der Handelsbilanz zu Anschaffungskosten oder niedrigeren Börsenkursen. Kapitalanlagen, die dem Anlagevermögen zugeordnet werden, werden unter HGB mit dem gemilderten Niederstwertprinzip angesetzt. Kapitalanlagen, die dem Umlaufvermögen zugeordnet sind, werden nach dem strengen Niederstwertprinzip ausgewiesen. Etwaige Zuschreibungen, die sich aus der Werterholung des Vermögensgegenstands ergeben, werden maximal bis zur Höhe der Anschaffungskosten zugeschrieben.

Die Bilanzwerte der Namensschuldverschreibungen entsprechen den Nennwerten. Agio und Disagio werden durch Rechnungsabgrenzung auf die Laufzeit verteilt.

Die Bilanzwerte der Schuldscheinforderungen, Darlehen und der übrigen Ausleihungen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten zuzüglich oder abzüglich der kumulierten Amortisation einer Differenz zwischen den Anschaffungskosten und den Rückzahlungsbeträgen unter Anwendung der Effektivzinsmethode angesetzt.

Zero-Schuldscheindarlehen und Zero-Namensschuldverschreibungen werden mit den Anschaffungskosten zuzüglich des in Abhängigkeit vom Kapitalvolumen und der Verzinsungsvereinbarung ermittelten Zinsanspruchs aktiviert.

### Wertunterschied Solvency II

Börsennotierte Wertpapiere werden in der Solvenzbilanz mit den maßgeblichen Börsenjahresabschlusskursen angesetzt.

Die Marktwerte der Namensschuldverschreibungen und Schuldscheinforderungen sowie Darlehen werden auf Grundlage der Euro-Swapkurve mit entsprechenden Spreadaufschlägen zugrunde gelegt. Der jeweilige Spread wird aktuellen Spreadanalysen entnommen und bildet somit eine marktgerechte Betrachtungsweise ab.

Die Zeitwerte der übrigen Ausleihungen und stillen Beteiligungen im Sinne des Kreditwesengesetzes (Eigenkapitalsurrogate) werden auf Basis eines Discounted Cashflow-Verfahrens auf der Grundlage der risikofreien Zinsstrukturkurve (Euro-Swap) und eines Risikoaufschlags ermittelt. Dabei werden die erwarteten zukünftigen Zahlungsströme unter Beachtung von schuldnerspezifischen Annahmen berücksichtigt.

Zusätzlich erfolgt zum Bilanzstichtag die Zeitwertermittlung einzelner komplexer Zinsstrukturen durch ein unabhängiges Finanzunternehmen. Diese zusätzliche Analyse dient bei komplexen strukturierten Produkten zur Verifizierung der von den Banken angegebenen Kurse.

Unabhängig von der Anlagekategorie erhalten Schuldner, bei denen Zahlungsausfälle angekündigt sind bzw. stattgefunden haben, einen individuellen Bewertungskurs pro Papier, der das stark erhöhte Ausfallrisiko berücksichtigt. Unter Umständen werden die erwarteten Zins- und

Kapitalrückzahlungen in den Zahlungsplänen geändert. Diese Annahmen werden fortwährend reflektiert und bei Bedarf kurzfristig angepasst.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 1.164,5 Mio. € (Vorjahr 881,7 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 1.094,7 Mio. € ausgewiesen.

## Organismen für gemeinsame Anlagen (Investmentfonds)

	HGB	Solvency II	Differenz
Organismen für gemeinsame Anlagen	235,4	259,2	23,8
<i>alle Werte in Mio. €</i>			

### HGB

Der Ansatz der Investmentanteile erfolgt in der Handelsbilanz zu Anschaffungskosten oder niedrigeren Börsenkursen. Kapitalanlagen, die dem Anlagevermögen zugeordnet sind, werden mit dem gemilderten Niederstwertprinzip angesetzt. Kapitalanlagen, die dem Umlaufvermögen zugeordnet sind, werden nach dem strengen Niederstwertprinzip ausgewiesen. Etwaige Zuschreibungen, die sich aus der Werterholung des Vermögensgegenstands ergeben, werden maximal bis zur Höhe der Anschaffungskosten zugeschrieben.

### Wertunterschied Solvency II

Die Investmentanteile werden zum Stichtag der Solvenzbilanz mit dem maßgeblichen Rücknahmepreis angegeben.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 259,2 Mio. € (Vorjahr 264,8 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 235,4 Mio. € ausgewiesen.

## Derivate

	HGB	Solvency II	Differenz
Derivate	-	0,1	0,1
<i>alle Werte in Mio. €</i>			

### HGB

Die meisten von der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE genutzten Derivate werden in HGB i. d. R. mit der Optionsprämie bilanziert. Gemäß HGB haben z. B. Vorkäufe oder Zinsswaps keine Buchwerte und werden daher nicht bilanziert.

### Wertunterschied Solvency II

In der Solvenzbilanz erfolgt für Derivate eine Bewertung zu Marktwerten und somit eine Umbewertung. Die Optionen werden mit Hilfe von Modellen nach Black-Scholes (europäische) oder Barone-Adesi (amerikanische) bewertet. Die Bewertungsmethode für Vorkäufe basiert auf Kur-



sen des Informationsdienstleisters Bloomberg und eigenen Berechnungen auf Grundlage von Marktdaten.

Bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE belief sich der Wert zum Stichtag für die auf der Aktivseite der Bilanz anzusetzenden Derivate nach Solvency II auf 0,1 Mio. € (Vorjahr 0 Mio. €). Nach HGB wurde kein Wertansatz ausgewiesen.

### Einlagen außer Zahlungsmitteläquivalente

	HGB	Solvency II	Differenz
Einlagen außer Zahlungsmitteläquivalente	-	-	-
			<i>alle Werte in Mio. €</i>

Bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE lagen zum Bilanzstichtag keine Einlagen außer Zahlungsmitteläquivalente vor.

### Sonstige Anlagen

	HGB	Solvency II	Differenz
Sonstige Anlagen	18,1	23,0	4,9
			<i>alle Werte in Mio. €</i>

#### HGB

Die sonstigen Anlagen setzen sich vor allem aus Beteiligungen an Dachfonds zusammen. Diese werden unter HGB zu Anschaffungskosten bzw. niedrigeren Börsenkursen bewertet.

#### Wertunterschied Solvency II

Die sonstigen Anlagen werden unter Solvency II anhand der aggregierten Net Asset Values der zugrunde liegenden Zielfonds bewertet.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 23,0 Mio. € (Vorjahr 22,7 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 18,1 Mio. € ausgewiesen.

### Vermögenswerte für index- und fondsgebundene Verträge

	HGB	Solvency II	Differenz
Vermögenswerte für index- und fondsgebundene Verträge	-	-	-
			<i>alle Werte in Mio. €</i>

Da die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE kein index- und fondsgebundenes Lebensversicherungsgeschäft vertreibt, verfügte sie zum Bilanzstichtag nicht über Vermögenswerte für index- und fondsgebundene Verträge.

## Darlehen und Hypotheken

	HGB	Solvency II	Differenz
Darlehen und Hypotheken	77,1	77,1	0,0
Darlehen und Hypotheken an Privatper.	-	-	-
Sonstige Darlehen und Hypotheken	77,1	77,1	0,0
Policendarlehen	-	-	-

alle Werte in Mio. €

### HGB

Unter der Position sonstige Darlehen und Hypotheken werden Ausleihungen an verbundene Unternehmen ausgewiesen. Diese werden unter HGB mit dem Nominalwert bewertet.

Hypotheken- und Grundschuldforderungen werden im HGB-Abschluss zu Anschaffungskosten abzüglich einer möglichen Einzelwertberichtigung für das latente Ausfallrisiko bilanziert. Die kumulierte Amortisation wird laufzeitabhängig linear vereinnahmt.

### Wertunterschied Solvency II

Die Ausleihungen an verbundene Unternehmen werden in der Solvenzbilanz mit dem Nominalwert zuzüglich etwaig aufgelaufener Stückzinsen angesetzt.

Hypothekendarlehen/Immobilienfinanzierungen werden in der Solvenzbilanz anhand erwarteter Zahlungsströme unter Berücksichtigung einer am Bilanzstichtag tagesaktuellen risikofreien Zinsstrukturkurve bewertet. Dabei wird dem Ausfallrisiko anhand eines Spreadaufschlags auf die risikofreie Kurve für Bonitäts- und Objektrisiken Rechnung getragen.

Zum Stichtag belief sich der Wert für die Ausleihungen an verbundene Unternehmen nach Solvency II auf 77,1 Mio. € (Vorjahr 105,6 Mio. €). Nach HGB wurde ebenfalls ein Wert von 77,1 Mio. € ausgewiesen. Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE verfügte zum Bilanzstichtag nicht über Darlehen und Hypotheken an Privatpersonen oder Policendarlehen.

## Einforderbare Beträge aus Rückversicherungsverträgen

	HGB	Solvency II	Differenz
Einforderbare Beträge aus Rückversicherungsverträgen	73,3	33,2	-40,1

alle Werte in Mio. €

### HGB

Die einforderbaren Beträge aus Rückversicherung entsprechen nach HGB den Anteilen für Rückversicherung. Sie werden in den versicherungstechnischen Rückstellungen auf der Passivseite der Handelsbilanz ausgewiesen.

## Wertunterschied Solvency II

Im Gegensatz zur Handelsbilanz werden die einforderbaren Beträge aus Rückversicherung auf der Aktivseite der Solvenzbilanz ausgewiesen. Die Berechnung dieser Bilanzgröße erfolgt nach denselben Grundsätzen wie für die versicherungstechnischen Bruttorekstellungen. Insbesondere wird dabei zur Diskontierung die dem Szenario entsprechende Zinsstrukturkurve verwendet, mit der auch die versicherungstechnischen Bruttorekstellungen diskontiert werden. Dabei wird auch die zeitliche Differenz zwischen dem Erhalt der Beträge und den Auszahlungen an den Anspruchsteller berücksichtigt.

Das Ergebnis der Berechnung wird mit der individuellen Ausfallwahrscheinlichkeit der Gegenpartei und um den sich daraus ergebenden durchschnittlichen Verlust angepasst. Diese Adjustierung wird separat für jede einzelne Gegenpartei durchgeführt. Darüber hinaus werden die Anteile der Rückversicherer an den versicherungstechnischen Rückstellungen bei Verpflichtungen nach Art der Schadenversicherung getrennt nach Prämien- und Schadenrückstellungen berechnet.

Für die Aufteilung der Anteile der Rückversicherung an versicherungstechnischen Rückstellungen wird auf das Kapitel D.2 verwiesen.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 33,2 Mio. € (Vorjahr 28,3 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 73,3 Mio. € ausgewiesen.

## Depotforderungen

	HGB	Solvency II	Differenz
Depotforderungen	54,1	54,1	-

*alle Werte in Mio. €*

### HGB

Depotforderungen entstehen im Zusammenhang mit dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft beim Rückversicherer, wenn dem Erstversicherer Sicherheiten gestellt werden. Nach HGB werden die Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft nach der Aufgabe der Zedenten bilanziert.

## Wertunterschied Solvency II

Der Ansatz in der Solvenzbilanz erfolgt analog des HGB-Ansatzes.

Zum Stichtag beläuft sich der Wert nach Solvency II auf 54,1 Mio. € (Vorjahr 239,5 Mio. €). Nach HGB wird ein Wert von 54,1 Mio. € ausgewiesen.

## Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern

	HGB	Solvency II	Differenz
Forderungen ggü. Versicherungen und Vermittlern	-	52,3	52,3

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Die Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft werden handelsrechtlich zu Nennwerten abzüglich Einzelwertberichtigungen und einer Pauschalwertberichtigung für das latente Ausfallrisiko bilanziert.

**Wertunterschied Solvency II**

Nach Solvency II sind als Forderung gegenüber dem Versicherungsnehmer nur noch ausstehende Beträge bei säumigen Versicherungsnehmern (fällige Forderungen) anzusetzen. Die Bewertung in der Solvenzbilanz entspricht den Buchwerten aus dem HGB-Abschluss.

Bei Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern mit kurzfristiger Laufzeit ohne festgelegten Zinssatz wird in der Solvenzbilanz unter Anwendung des Wesentlichkeitsgrundsatzes der HGB-Wert übernommen.

In der Solvenzbilanz werden unter der Position Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern auch die Forderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft angesetzt. Diese ergeben sich auf Grundlage der Rückversicherungsverträge und werden wie nach HGB zum Nennwert abzüglich notwendiger Einzelwertberichtigungen angesetzt.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 52,3 Mio. € (Vorjahr 18,9 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 0,0 Mio. € ausgewiesen.

**Forderungen gegenüber Rückversicherern**

	HGB	Solvency II	Differenz
Forderungen ggü. Rückversicherern	53,1	4,3	-48,8
		<i>alle Werte in Mio. €</i>	

**HGB**

Die Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft ergeben sich auf Grundlage der Rückversicherungsverträge und werden nach HGB zum Nennwert abzüglich Einzelwertberichtigungen angesetzt.

**Wertunterschied Solvency II**

Nach Solvency II werden die Forderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft den Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern zugeordnet. Ansonsten erfolgte der Ansatz in der Solvenzbilanz analog des HGB-Ansatzes.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 4,3 Mio. € (Vorjahr 5,6 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 53,1 Mio. € ausgewiesen.

## Forderungen (Handel, nicht Versicherung)

	HGB	Solvency II	Differenz
Forderungen (Handel, nicht Versicherung)	151,0	151,0	-

*alle Werte in Mio. €*

### HGB

Die Forderungen (Handel, nicht Versicherung) werden nach HGB mit Nennwerten bewertet, da es sich hierbei um kurzfristige Forderungen handelt.

### Wertunterschied Solvency II

Nach Solvency II ergeben sich zum Wertansatz unter HGB keine Wertunterschiede.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 151,0 Mio. € (Vorjahr 279,1 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 151,0 Mio. € ausgewiesen.

## Zahlungsmittel und -mitteläquivalente

	HGB	Solvency II	Differenz
Zahlungsmittel und -mitteläquivalente	0,8	0,8	-

*alle Werte in Mio. €*

### HGB

Zahlungsmittel und Zahlungsäquivalente werden nach HGB mit dem Nominalwert angesetzt. Dazu zählen Bargeld und Sichteinlagen.

### Wertunterschied Solvency II

Nach Solvency II ergeben sich zum Wertansatz unter HGB keine Wertunterschiede.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 0,8 Mio. € (Vorjahr 0,0 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 0,8 Mio. € ausgewiesen.

## Sonstige nicht an dieser Stelle ausgewiesene Vermögenswerte

	HGB	Solvency II	Differenz
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte	16,7	0,8	-15,9

*alle Werte in Mio. €*

### HGB

Diese Position beinhaltet unter anderem Vorräte, die ausstehenden Zinsforderungen und die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten.

Nach HGB werden Vorräte zu Anschaffungskosten angesetzt. Die Bilanzwerte der Namensschuldverschreibungen entsprechen den Nennwerten. Agio und Disagio wurden durch Rechnungsabgrenzung auf die Laufzeit verteilt. Das Agio aus Namensschuldverschreibungen wird unter den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesen. Unter den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten wurden neben dem Agio aus Namensschuldverschreibungen hauptsächlich die noch nicht fälligen Zinsansprüche zu Nennwerten angesetzt. Im Gegensatz zum Agio wird das Disagio aus Namensschuldverschreibungen unter den passiven Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesen.

Alle anderen Vermögensbestandteile werden nach HGB zu Nennwerten bewertet.

### **Wertunterschied Solvency II**

Während nach HGB die ausstehenden Zinsforderungen in dieser Position berücksichtigt sind, werden sie nach Solvency II den Marktwerten der entsprechenden Zinstitel zugeordnet (Dirty Value) und sind somit in der Solvenzbilanz nicht in dieser Position enthalten.

Bei der Bewertung der Namensschuldverschreibungen nach Solvency II wurde das Agio/Disagio bereits berücksichtigt. Ein separater Ansatz erfolgte nach Solvency II nicht.

Alle anderen Vermögensbestandteile werden ebenfalls nach Solvency II zu Nennwerten bewertet.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 0,8 Mio. € (Vorjahr 1,1 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 16,7 Mio. € ausgewiesen.

## D.2 Versicherungstechnische Rückstellungen

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE betreibt ausschließlich das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft in verschiedenen Versicherungszweigen und -arten der Schaden/Unfallversicherung sowie der Kranken- und Lebensversicherung. Die Übernahmen erfolgen sowohl von verbundenen als auch von konzernfremden Unternehmen. Die Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen ist gemäß Art. 75 bis 87 VAG erfolgt. Insbesondere sind die versicherungstechnischen Rückstellungen auf vorsichtige, verlässliche und objektive Art und Weise berechnet worden. Die Risikomarge wurde dabei separat nach dem sogenannten Kapitalkostenansatz ermittelt. Die berechneten Zahlungsströme wurden mit der von der Europäischen Aufsichtsbehörde für das Versicherungswesen und die betriebliche Altersversorgung zur Verfügung gestellten risikofreien Zinsstrukturkurve (per 31. Dezember 2018) diskontiert. Bei den Aufsichtsbehörden wurde für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE keine Volatilitätsanpassung und keine Matching-Anpassung an die maßgebliche risikofreie Zinsstrukturkurve beantragt. Somit finden diese Maßnahmen bei der Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen momentan keine Anwendung. Die Berechnung der Entlastung aus Rückversicherung ist ebenfalls nach §§ 75 bis 85 VAG erfolgt. Dabei wurden auch der erwartete Ausfall der Gegenpartei und der daraus resultierende Verlust angemessen berücksichtigt.

Eine Aufteilung der versicherungstechnischen Rückstellungen auf die wesentlichen Geschäftsbereiche enthält die nachfolgende Tabelle. Hierbei handelt es sich um Bruttowerte. Stichtag ist jeweils der 31. Dezember 2018.

**Tab. 17: Versicherungstechnische Rückstellungen nach Geschäftsbereichen (brutto)**

Geschäftsbereich	Bester Schätzwert			Risikomarge	Gesamtrückstellung
	Schadenrückstellung	Prämienrückstellung	Gesamt		
Kfz Haftpflicht	81,3	2,6	83,9	4,2	88,1
Kfz Sonstige	6,2	-2,9	3,3	2,5	5,9
Unfall	23,3	-9,9	13,4	3,7	17,1
Sach	56,2	-22,9	33,4	14,4	47,8
Transport	4,3	-0,9	3,4	1,8	5,2
Allgemeine Haftpflicht	6,8	-0,6	6,1	0,6	6,8
Rechtsschutz	0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0
Kredit & Kaution	5,5	-1,6	3,9	0,7	4,6
Assistance	0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,2
Arbeitsunfall	-	-	-	-	-
Sonstige	4,3	-0,7	3,6	0,7	4,3
Leben inkl. KH- und AH-Renten	17,3	-	17,3	0,6	17,9
Kranken nAdLV inkl. Unfallrenten	9,8	-	9,8	0,2	10,0
Kranken nAdSV	0,2	-0,2	-0,1	0,0	-0,0
np Sach	30,5	3,1	33,5	4,5	38,0
np Haft	71,5	2,8	74,3	12,9	87,1
np Transport	2,5	0,1	2,6	0,5	3,0
np Kranken	3,9	0,3	4,2	0,7	5,0
<b>Summe</b>	<b>323,7</b>	<b>-31,3</b>	<b>292,4</b>	<b>48,1</b>	<b>340,6</b>

alle Werte in Mio. €

Analog wird die Entlastung aus Rückversicherung in der folgenden Tabelle dargestellt:

Tab. 18: Versicherungstechnische Rückstellungen Entlastung aus Rückversicherung

Geschäftsbereich	Schaden- rückstellung	Prämien- rückstellung	Gesamt- rückstellung
Kfz Haftpflicht	26,9	0,7	27,6
Kfz Sonstige	0,3	-1,0	-0,7
Unfall	4,1	-1,4	2,6
Sach	3,6	-4,8	-1,1
Transport	-	-	-
Allgemeine Haftpflicht	-	-	-
Rechtsschutz	-	-	-
Kredit & Kaution	-	-	-
Assistance	-	-	-
Arbeitsunfall	-	-	-
Sonstige	-	-	-
Leben inkl. KH- und AH-Renten	0,6	-	0,6
Kranken nAdLV inkl. Unfallrenten	5,1	-	5,1
Kranken nAdSV	-	-	-
np Sach	1,4	-2,2	-0,8
np Haft	-	-0,1	-0,1
np Transport	-	-	-
np Kranken	-	-	-
<b>Summe</b>	<b>42,0</b>	<b>-8,8</b>	<b>33,2</b>

alle Werte in Mio. €

In der nachfolgenden Tabelle werden die unter Solvency II ermittelten versicherungstechnischen Rückstellungen (brutto) den entsprechenden HGB-Werten gegenübergestellt<sup>7</sup>:

<sup>7</sup> In der Darstellung der HGB-Rückstellungen sind die sonstigen vt. Rückstellungen in Höhe von 153,4 Mio. € nicht enthalten, die sich im Wesentlichen aus Schwankungsrückstellungen zusammensetzen.



Tab. 19: Versicherungstechnische Rückstellungen nach Solvency II-Kategorien (brutto)

	Bewertung HGB	Bewertung Solvency II
<b>vt. Rückstellungen Nicht-Leben (ohne Kranken)</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		269,2
Best Estimate Prämienrückstellungen		-21,4
Risikomarge		42,9
vt. Rückstellungen gesamt	399,5	290,6
<b>vt. Rückstellungen Kranken (nAdSV)</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		27,4
Best Estimate Prämienrückstellungen		-9,8
Risikomarge		4,5
vt. Rückstellungen gesamt	51,3	22,0
<b>vt. Rückstellungen Kranken (nAdLV)</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		9,8
Best Estimate Prämienrückstellungen		-
Risikomarge		0,2
vt. Rückstellungen gesamt	12,9	10,0
<b>vt. Rückstellungen Leben</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		17,3
Best Estimate Prämienrückstellungen		-
Risikomarge		0,6
vt. Rückstellungen gesamt	17,6	17,9
<b>Gesamt</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		323,7
Best Estimate Prämienrückstellungen		-31,3
Risikomarge		48,1
vt. Rückstellungen gesamt	481,3	340,6

alle Werte in Mio. €

Analog werden in der folgenden Tabelle die versicherungstechnischen Rückstellungen für die erwartete Entlastung aus Rückversicherung dargestellt:

Tab. 20: Versicherungstechnische Rückstellungen Entlastung aus Rückversicherung

	Bewertung HGB	Bewertung Solvency II
<b>vt. Rückstellungen Nicht-Leben (ohne Kranken)</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		32,3
Best Estimate Prämienrückstellungen		-7,4
vt. Rückstellungen gesamt	57,5	24,9
<b>vt. Rückstellungen Kranken (nAdSV)</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		4,1
Best Estimate Prämienrückstellungen		-1,4
vt. Rückstellungen gesamt	9,4	2,6
<b>vt. Rückstellungen Kranken (nAdLV)</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		5,1
Best Estimate Prämienrückstellungen		-
vt. Rückstellungen gesamt	5,8	5,1
<b>vt. Rückstellungen Leben</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		0,6
Best Estimate Prämienrückstellungen		-
vt. Rückstellungen gesamt	0,6	0,6
<b>Gesamt</b>		
Best Estimate Schadenrückstellungen		42,0
Best Estimate Prämienrückstellungen		-8,8
vt. Rückstellungen gesamt	73,3	33,2

alle Werte in Mio. €

In HGB werden die versicherungstechnischen Rückstellungen nach dem Prinzip kaufmännischer Vorsicht gesetzt. Dagegen entspricht die unter Solvency II ermittelte Rückstellung dem wahrscheinlichkeitsgewichteten Durchschnitt zukünftiger Zahlungsströme, die mit der risikofreien Zinsstrukturkurve diskontiert werden. Daraus resultierten die oben dargestellten Bewertungsunterschiede.

Die Versicherungsmathematische Funktion der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat die Angemessenheit der versicherungstechnischen Rückstellungen geprüft und bestätigt.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wendet keine Volatilitätsanpassung gemäß Art. 77d der Richtlinie 2009/138/EG an.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wendet keine Übergangsmaßnahmen gemäß Art. 308c und d der Richtlinie 2009/138/EG (Zins- und Rückstellungstransitional) an.

## Grad der Unsicherheit

Bei der Berechnung eines besten Schätzwerts für die versicherungstechnischen Rückstellungen wurden die historischen Daten und andere quantitative und qualitative Informationen plausibilisiert. Allerdings ist jede Schätzung der Prämien- und Schadenrückstellung mit erheblichen Unsicherheiten behaftet. Das resultiert daraus, dass die endgültigen Schadenaufwendungen vom Ausgang zukünftiger Ereignisse (wie z. B. Rechtssprechung, Inflation, usw.) abhängig sind. Bei der Berechnung und Validierung der versicherungstechnischen Rückstellungen wurden Methoden und Annahmen verwendet, die auf der Grundlage der vorliegenden Informationen angemessen waren. Allerdings kann die tatsächliche Entwicklung der Schäden unter Umständen erheblich von den Erwartungen abweichen.

## D.2.1 Bester Schätzwert

Aufgrund der Tatsache, dass sich die Methodik zur Bewertung des Besten Schätzwerts der versicherungstechnischen Rückstellungen, die aus dem konzernfremden Geschäft resultieren, stark von der Methodik unterscheidet, die beim konzerninternen Geschäft angewendet wird, werden die Ausführungen zum besten Schätzwert in zwei Unterabschnitte getrennt und separat beschrieben.

### D.2.1.1 Fremdgeschäft

#### Schadenrückstellungen

Schadenrückstellungen bedecken die Verpflichtungen aus bereits eingetretenen oder verursachten Schäden zu Verträgen, die vor dem oder zum Bilanzstichtag bestanden haben, inklusive noch nicht anerkannter bzw. unbekannter Rentenfälle. Dabei spielt es keine Rolle, ob der Schaden bereits gemeldet wurde oder nicht. Zur Berechnung der Schadenrückstellungen wird das Portfolio in homogene Risikogruppen eingeteilt. Diese Risikogruppen orientieren sich am Abwicklungsverhalten der Segmente. Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ist in unterschiedlichen Märkten bzw. Ländern aktiv. Da sich die Abwicklung von Schäden in einzelnen Ländern hinsichtlich Regulierungsgeschwindigkeit und -höhe unterscheidet, erfolgt zusätzlich eine geografische Segmentierung des Bestands. Diese Segmentierung des Zeichnungsgebiets basiert auf Erfahrungswerten der entsprechenden Märkte, die u. a. auf Basis der jährlichen IBNR<sup>8</sup>-Berechnungen der vergangenen Jahre gewonnen werden konnten. Die Schadenrückstellungen werden auf Basis der historischen Schadendaten bestimmt. Dabei werden anerkannte statistische Verfahren wie Chain-Ladder, additiver Schadenquotenzuwachs und Bornhuetter-Ferguson angewendet. Die grundsätzliche Annahme besteht darin, dass die historisch beobachtete Schadenabwicklung Aufschluss über die zukünftige Schadenabwicklung gibt. Bei der Anwendung der Verfahren wird insbesondere geprüft, ob in der Abwicklung der Schäden Strukturbrüche oder Trends auftreten. Etwaige Auffälligkeiten, wie z. B. Ausreißer, werden so in der Projektionsrechnung berücksichtigt, dass der beste Schätzwert der erwarteten zukünftigen Entwicklung entspricht.

#### Prämienrückstellungen

Prämienrückstellungen sind der Saldo aus dem Barwert zukünftiger Prämien und dem Barwert zukünftiger Verpflichtungen. Der Barwert der Verpflichtungen bezieht sich auf zukünftig eintretende Schadenfälle inklusive zukünftig eintretender Rentenfälle aus Verträgen, die zum Bilanzstichtag bestanden haben. Bei profitabilem Geschäft können somit negative Prämienrückstellungen entstehen. Die Berechnung der Prämienrückstellungen erfolgt analog zur Schadenrückstellung pro Risikogruppe. Dabei werden Informationen zum Bestands- und Neugeschäft benötigt. Im Detail geht es um folgende Daten:

- (erwarteter) Barwert zukünftiger Prämienzahlungen bis zum Vertragsende aus dem zum Bilanzstichtag bestehenden Bestand,
- (erwarteter) Barwert zukünftiger Zahlungen für Versicherungsfälle dieses Bestands, die zum Vertragsende eintreten werden,

---

<sup>8</sup> Incurred But Not Reported

- (erwarteter) Barwert der Aufwendungen für Schadenregulierung dieser zukünftig eintretender Versicherungsfälle und
- (erwarteter) Barwert der Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb (Abschluss- und Verwaltungskosten) bis zum Vertragsende dieses Bestands.

Bei der Berechnung eines besten Schätzwerts für die Netto-Prämienrückstellungen wird eine Abschätzung der zukünftigen Prämienabgaben an die Rückversicherer und der erwarteten Rückversicherungs-Entlastung vorgenommen.

### D.2.1.2 Konzerngeschäft

Bei den konzerninternen Rückversicherungsbeziehungen handelt es sich im Wesentlichen um Quotenrückversicherungsverträge. Dadurch ist es möglich, den besten Schätzwert für die Bruttorekstellungen der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE aus den Rückstellungen der an die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE zedierenden DEVK-Gesellschaften zu ermitteln. Dies erfolgt durch Anwendung der Quotenabgaben in den betroffenen Geschäftsbereichen auf die von den zedierenden DEVK-Gesellschaften ermittelten Best Estimate-Cashflows. Diese Vorgehensweise führt auch zu einer gewünschten Konsistenz im Hinblick auf die Gruppenkonsolidierung. Durch Berücksichtigung der jeweiligen Retrozessionsverträge der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE leiten sich die Nettorückstellungen aus den entsprechenden Bruttorekstellungen ab.

## D.2.2 Risikomarge

Bei der Ermittlung der Risikomarge wird der Risikokapitalbedarf aus den nicht-hedgebaren Risiken (versicherungstechnisches Risiko, Ausfallrisiko und operationelles Risiko) berechnet und anhand der projizierten Entwicklung des besten Schätzwerts hochgerechnet. Anschließend werden diese Größen mit der risikofreien Zinsstrukturkurve diskontiert. Die Risikomarge entspricht dann 6 % der Summe des diskontierten Risikokapitalbedarfs.

## D.2.3 Einschlägige Annahmen zu künftigen Maßnahmen des Managements

Die Höhe der versicherungstechnischen Best Estimate-Rückstellungen ist bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE weitestgehend unabhängig von den zukünftigen Maßnahmen des Managements. Folglich sind in diesem Zusammenhang etwaige Managementregeln - im Gegensatz zum Leben-Geschäft - von untergeordneter Bedeutung. Dementsprechend müssen künftige Maßnahmen des Managements bei der Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen nicht berücksichtigt werden, da diese keinen nennenswerten Einfluss auf die Höhe der Best Estimate-Rückstellungen haben.

## D.2.4 Einschlägige Annahmen zum Verhalten der Versicherungsnehmer

Finanzielle Garantien und vertragliche Optionen (wie z. B. Rückkaufsrechte) haben bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE keine Auswirkungen auf die Höhe der versicherungstechnischen Best Estimate-Rückstellungen und bedürfen somit auch keiner Bewertung. Somit hat das Verhalten der Versicherungsnehmer – auch im Fall einer Änderung der Finanzlage des Unternehmens – keinen nennenswerten Einfluss auf die Höhe der versicherungstechnischen Rückstellungen.

## D.3 Sonstige Verbindlichkeiten

### Eventualverbindlichkeiten

	HGB	Solvency II	Differenz
Eventualverbindlichkeiten	-	-	-
			<i>alle Werte in Mio. €</i>

#### HGB

Eventualverbindlichkeiten resultieren aus der Übernahme von Verpflichtungen (wie z. B. Haftungen aus Bürgschaften und Garantien), wenn zum Stichtag unsicher ist, ob und wann daraus eine Verbindlichkeit entsteht. Eine Rückstellung wird hingegen gebildet, falls eine Inanspruchnahme wahrscheinlich ist.

Handelsrechtlich werden die Eventualverbindlichkeiten nicht angesetzt.

#### Wertunterschied Solvency II

Nach Solvency II erfolgt die Bewertung der Eventualverbindlichkeiten nach dem besten Schätzwert.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hatte zum Bilanzstichtag keine bilanziellen Eventualverbindlichkeiten.

### Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen

	HGB	Solvency II	Differenz
Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen	131,2	130,6	-0,6
			<i>alle Werte in Mio. €</i>

#### HGB

Die anderen Rückstellungen setzen sich aus den Steuerrückstellungen und den sonstigen Rückstellungen zusammen. Diese bemessen sich in der HGB-Bilanz nach dem nach kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag. Andere Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden gemäß § 253 Abs. 2 HGB mit dem ihrer Restlaufzeit entsprechenden durchschnittlichen Marktzins abgezinst.

#### Wertunterschied Solvency II

Nach Solvency II findet ein Ansatz von anderen Rückstellungen grundsätzlich nach dem International Accounting Standard 37 statt. Danach ist eine Rückstellung eine Schuld, die bezüglich Fälligkeit und Höhe ungewiss ist. Sie ist eine gegenwärtige Verpflichtung, zu deren Erfüllung ein Abfluss von Mitteln mit wirtschaftlichem Nutzen wahrscheinlich ist. Eine Bildung von Auf-

wandsrückstellungen erfolgt daher nach Solvency II nicht. Der Ansatz der weiteren anderen Rückstellungen erfolgt in der Solvenzbilanz analog des HGB-Ansatzes.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 130,6 Mio. € (Vorjahr 67,3 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 131,2 Mio. € ausgewiesen.

## Rentenzahlungsverpflichtungen

	HGB	Solvency II	Differenz
Rentenzahlungsverpflichtungen	653,0	851,5	198,5

*alle Werte in Mio. €*

### HGB

Die Rentenzahlungsverpflichtungen umfassen bei der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE Pensionen für Vorstandsmitglieder. Darüber hinaus sind sämtliche Verpflichtungen aus der betrieblichen Altersversorgung des DEVK Deutsche Eisenbahn Versicherung Lebensversicherungsverein a.G. und des DEVK Deutsche Eisenbahn Versicherung Sach- und HUK-Versicherungsverein a.G. per Schuldbeitritt auf die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE übertragen worden.

Die in der Handelsbilanz zu bildenden Rückstellungen für Leistungen wurden nach der Projected Unit Credit-Methode auf Basis der HEUBECK-Richttafeln 2018G berechnet. Die Diskontierung erfolgte zum Jahresabschluss 2018 mit einem Zinssatz von 3,21 %. Des Weiteren wurde eine Gehaltsdynamik von max. 2,1 % p. a. sowie eine Rentendynamik von max. 2,4 % p. a. angesetzt.

### Wertunterschied Solvency II

Für die Bewertung der Verpflichtungen unter Solvency II erfolgte die Berechnung nach der Projected Unit Credit-Methode mit einem Diskontierungszinssatz von 1,83 % im Basisszenario und 1,46 % bzw. 2,83 % in den beiden Zinsstressszenarien. Der Zinssatz für das Basisszenario ist dabei aus einem International Accounting Standards-Ansatz abgeleitet. Die Differenzen zwischen dem Basisszenario und den Stressszenarien entsprechen den entsprechenden Zinsdifferenzen für 20 Jahre Restlaufzeit der für Solvency II-Berechnungen zu verwendenden Zinsstrukturkurven (ohne Volatility Adjustment).

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 851,5 Mio. € (Vorjahr 827,8 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 653,0 Mio. € ausgewiesen.

## Depotverbindlichkeiten (aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft)

	HGB	Solvency II	Differenz
Depotverbindlichkeiten (aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft)	-	-	-

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Die Depotverbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft resultieren aus Rückversicherungsvereinbarungen zur Bedeckung von Schaden- und Rentendeckungsrückstellungen und sind nach HGB mit den Erfüllungsbeträgen bewertet.

**Wertunterschied Solvency II**

Der Ansatz in der Solvenzbilanz erfolgt analog des HGB-Ansatzes.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hatte zum Bilanzstichtag keine Depotverbindlichkeiten.

**Latente Steuerschulden**

	HGB	Solvency II	Differenz
Latente Steuerschulden	-	-	-

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Es erfolgt kein Ansatz unter HGB.

**Wertunterschied Solvency II**

Passive latente Steuerpositionen entstehen für zu versteuernde temporäre Differenzen, d. h. der Solvency II-Wert eines Vermögenswerts übersteigt den Steuerbilanzwert eines Wirtschaftsguts oder der Steuerbilanzwert einer Schuld übersteigt den Solvency II-Wert. Mithin liegen passive latente Steuerpositionen immer dann vor, wenn aus bilanzieller Sicht stille Reserven in der Solvency II-Bilanz gegenüber der Steuerbilanz ermittelt wurden.

Der Ausweis der passiven latenten Steuern erfolgt saldiert mit den festgestellten aktiven latenten Steuern. Aufgrund des bestehenden Überhangs der aktiven latenten Steuern werden daher zum Stichtag keine passiven latenten Steuern in der ökonomischen Bilanz ausgewiesen.

Nachdem es sich bei den passiven latenten Steuern um Verbindlichkeiten gegenüber der Finanzverwaltung handelt, wird die Werthaltigkeit dieser Schuldposition unterstellt.

**Derivate**

	HGB	Solvency II	Differenz
Derivate	0,3	1,3	1,0

*alle Werte in Mio. €*



**HGB**

Die meisten von der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE genutzten Derivate werden in HGB i. d. R. mit der Optionsprämie bilanziert. Gemäß HGB haben z. B. Vorkäufe oder Zinsswaps keine Buchwerte und werden daher nicht bilanziert.

**Wertunterschied Solvency II**

In der Solvenzbilanz erfolgt für Derivate eine Bewertung zu Marktwerten und somit eine Umbewertung. Die Optionen werden mit Hilfe von Modellen nach Black-Scholes (europäische) oder Barone-Adesi (amerikanische) bewertet. Die Bewertungsmethode für Vorkäufe basiert auf Kursen des Informationsdienstleisters Bloomberg und eigenen Berechnungen auf Grundlage von Marktdaten.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 1,3 Mio. € (Vorjahr 0,3 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 0,3 Mio. € ausgewiesen.

**Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten**

	HGB	Solvency II	Differenz
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten	36,0	36,0	-
<i>alle Werte in Mio. €</i>			

**HGB**

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten werden nach HGB mit den Erfüllungsbeträgen bewertet.

**Wertunterschied Solvency II**

Der Solvency II-Ansatz erfolgt aufgrund der kurzfristigen Laufzeit analog des HGB-Ansatzes.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 36,0 Mio. € (Vorjahr 0,0 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 36,0 Mio. € ausgewiesen.

**Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern**

	HGB	Solvency II	Differenz
Verbindlichkeiten ggü. Versicherungen und Vermittlern	-	43,6	43,6
<i>alle Werte in Mio. €</i>			

**HGB**

Die Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft sind nach HGB mit den Erfüllungsbeträgen zu passivieren.

**Wertunterschied Solvency II**

Nach Solvency II werden unter der Position Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern die Verbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft angesetzt. Diese ergeben sich auf Grundlage der Rückversicherungsverträge und werden wie nach HGB mit dem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 43,6 Mio. € (Vorjahr 111,9 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 0,0 Mio. € ausgewiesen.

**Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern**

	HGB	Solvency II	Differenz
Verbindlichkeiten ggü. Rückversicherern	45,3	5,2	-40,1

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Der Posten Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern beinhaltet Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft. Die Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft ergeben sich auf der Grundlage der Rückversicherungsverträge und werden mit dem Erfüllungsbetrag angesetzt.

**Wertunterschied Solvency II**

Die Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern ergeben sich auf der Grundlage der Rückversicherungsverträge und sind mit dem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Nach Solvency II werden die Verbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft den Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern zugeordnet. Ansonsten erfolgte der Ansatz in der Solvenzbilanz analog des HGB-Ansatzes.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 5,2 Mio. € (Vorjahr 3,4 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 45,3 Mio. € ausgewiesen.

**Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung)**

	HGB	Solvency II	Differenz
Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung)	0,0	0,0	-

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen aus noch nicht ausgeglichenen Abrechnungsforderungen von Lieferanten und Dienstleistern, die mit dem jeweiligen Nennwert in der Handelsbilanz bewertet wurden.

**Wertunterschied Solvency II**

Der Ansatz nach Solvency II erfolgt analog zum HGB, da es sich hierbei um kurzfristige Verbindlichkeiten handelt.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 0,0 Mio. € (Vorjahr 0,2 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 0,0 Mio. € ausgewiesen.

**Nachrangige Verbindlichkeiten**

	HGB	Solvency II	Differenz
Nachrangige Verbindlichkeiten	-	-	-

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Nachrangige Verbindlichkeiten sind Verbindlichkeiten, die im Falle der Abwicklung eines Unternehmens erst nach den anderen Verbindlichkeiten rangieren. Nach HGB erfolgt der Ansatz mit dem jeweiligen Nennwert.

**Wertunterschied Solvency II**

Der Ansatz in der Solvenzbilanz erfolgt analog des HGB-Ansatzes.

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat keine nachrangigen Verbindlichkeiten.

**Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Verbindlichkeiten**

	HGB	Solvency II	Differenz
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Verbindlichkeiten	5,5	5,1	-0,4

*alle Werte in Mio. €*

**HGB**

Die sonstigen nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Verbindlichkeiten ergeben sich überwiegend aus Liquiditätsverrechnungen innerhalb der DEVK-Gruppe. Handelsrechtlich werden die sonstigen nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Verbindlichkeiten mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

**Wertunterschied Solvency II**

Nach Solvency II werden die sonstigen nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Verbindlichkeiten ebenfalls mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Bei der Bewertung der Namensschuldverschreibungen nach Solvency II wird das Agio/Disagio bereits berücksichtigt. Ein separater Ansatz erfolgt nach Solvency II nicht.

Zum Stichtag belief sich der Wert nach Solvency II auf 5,1 Mio. € (Vorjahr 4,8 Mio. €). Nach HGB wurde ein Wert von 5,5 Mio. € ausgewiesen.

## D.4 Alternative Bewertungsmethoden

Art. 9 Abs. 1 und 2 DVO sieht vor, dass Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, sofern keine anderslautenden Vorschriften gelten, nach internationalen Rechnungslegungsstandards bewertet werden. Jedoch können gemäß Art. 9 Abs. 4 der gleichen Verordnung abweichende Methoden zur Bewertung verwendet werden.

Die Ermittlung der Marktwerte in der Solvenzbilanz erfolgt auf der Grundlage der HGB-Bilanz bzw. direkter Markt-/Modellbetrachtungen bei Kapitalanlagen.

### Ansatz HGB

Gemäß der aufsichtsrechtlichen Bestimmungen werden die anderweitigen Bilanzpositionen, die nicht ausdrücklich einen Solvency II-Wert ausweisen, mit dem handelsrechtlichen Wert angesetzt. Dies geschieht ebenfalls aus Proportionalitätsgründen, da der Nutzen nicht durch den unangemessen hohen Aufwand gerechtfertigt würde.

### Ansatz Markt-/Modellbetrachtungen bei Kapitalanlagen

Für die Kapitalanlagen wird eine positionsweise Ermittlung des Marktwerts durchgeführt. Für die Beteiligungen erfolgt dabei der Ansatz nach der Bewertungshierarchie:

- notierte Marktpreise an aktiven Märkten,
- Adjusted Equity-Methode und
- alternative Bewertungsmethoden.

Hierbei wird auch die Wesentlichkeit einer Beteiligung berücksichtigt.

Für die übrigen Kapitalanlagen erfolgt ein Zeitwertansatz, d. h. mittels Mark to Market oder Mark to Model-Bewertung werden Marktwerte ermittelt. Im Wesentlichen werden die Zeitwerte der HGB-Bilanzierung angesetzt, da eine grundsätzliche Verwendbarkeit der für die Anhangangaben gemäß RechVersV ermittelten Beträge möglich ist. Hierbei entspricht der Wertansatz den vom Wirtschaftsprüfer geprüften Zeitwerten in den Anhangangaben der HGB-Bilanz im Geschäftsbericht der Gesellschaft. Abweichend davon enthalten die in der Solvabilitätsübersicht angegebenen Marktwerte den jeweiligen Kurswert und etwaig aufgelaufene Stückzinsen (Dirty Price).

Bei der Anwendung alternativer Bewertungsmethoden kommen möglichst beobachtbare marktgestützte Inputfaktoren, wie z. B. Spreads und Volatilitäten, zur Anwendung. Diese werden regelmäßig überprüft und historisiert. Bei der Bewertung kommen ausschließlich marktübliche und allgemein anerkannte Methoden zum Einsatz. Die Angemessenheit der eingesetzten Bewertungsmethoden wird laufend beurteilt. Reflektiert ein Wert nicht die aktuelle Marktlage, wird er überprüft und ggf. angepasst. Falls vorhanden, werden dabei auch Vergleichswerte herangezogen. Die Anforderungen aus Art. 263 DVO werden berücksichtigt.

Für Einzelheiten sei auch auf die Ausführungen bei der jeweiligen Bilanzposition verwiesen.

## D.5 Sonstige Angaben

Es liegen für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE keine relevanten sonstigen Angaben vor.

# Kapitalmanagement

- E.1 Eigenmittel***
- E.2 Solvenzkapitalanforderung und Mindestkapitalanforderung***
- E.3 Verwendung des durationsbasierten Untermoduls Aktienrisiko bei der Berechnung der Solvenzkapitalanforderung***
- E.4 Nichteinhaltung der Mindestkapitalanforderung und Nichteinhaltung der Solvenzkapitalanforderung***
- E.5 Sonstige Angaben***



# E.1 Eigenmittel

## E.1.1 Ziele beim Management der Eigenmittel

Mit der Neuausrichtung der Berechnung der Kapitalanforderungen und der Verankerung des Marktwertprinzips in der Solvency II-Rahmenrichtlinie ist mit einer allgemein höheren Volatilität der Bedeckungssituation zu rechnen. In Verbindung mit der Anforderung, dass die Kapitalanforderungen jederzeit mit anrechnungsfähigen Eigenmitteln zu bedecken sind, ergibt sich ein ständiger Beobachtungsbedarf der Bedeckungssituation. Hierfür hat die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE einen geeigneten Kontrollprozess im Rahmen des Limitsystems implementiert. Das Risikotragfähigkeitskonzept stellt sicher, dass ständig genügend Eigenmittel zur Bedeckung der Solvenz- und Mindestkapitalanforderungen vorhanden sind.

## E.1.2 Anrechnungsgrenzen und Aufstellung der Eigenmittel

### Anrechnungsgrenzen der Eigenmittel

Zur Bestimmung der anrechenbaren Eigenmittel sind neben der Eigenmittelgüte zusätzlich quantitative Anforderungen an die Zusammensetzung der zur Bedeckung heranzuziehenden Eigenmittel zu beachten. Dabei ist grundsätzlich zwischen Anforderungen im Zusammenhang mit der Bedeckung der Solvenzkapitalanforderung (SCR) und Anforderungen im Zusammenhang mit der Bedeckung der Mindestkapitalanforderung (MCR) zu unterscheiden.

**Tab. 21: Anforderungen an die Zusammensetzung der Eigenmittel nach Tier-Klassen**

Klasse	SCR-Bedeckung	MCR-Bedeckung
Tier 1	Min. 50%	Min. 80%
Tier 2	Max. 50%	Max. 20%
Tier 3	Max. 15%	keine

Gemäß § 91 VAG werden die gesamten Eigenmittel je nach Ausprägung bzw. Erfüllungsgrad der regulatorisch vorgegebenen Merkmale in drei unterschiedliche Klassen, sog. „Tiers“ unterteilt. Die Einstufung erfolgt gemäß den nachfolgenden Merkmalen (Mindestanforderungen):

- ständige Verfügbarkeit,
- Nachrangigkeit und
- Abhängigkeit von Laufzeit.

Zusätzlich ist zu berücksichtigen, ob und inwieweit ein Eigenmittelbestandteil frei ist von Verpflichtungen oder Anreizen zur Rückzahlung des Nominalbetrags obligatorischer fester Kosten und sonstiger Belastungen.

Nach Tier-Klassen setzen sich die Eigenmittel wie folgt zusammen:



Tab. 22: Zusammensetzung der Eigenmittel nach Tier-Klassen

	2018	2017
Eigenmittel Tier 1	2.660,5	2.554,9
Eigenmittel Tier 2	-	-
Eigenmittel Tier 3	65,9	53,4

*alle Werte in Mio. €*

Es ergaben sich somit folgende anrechenbare Eigenmittel zur Bedeckung der Solvenzkapital- und Mindestkapitalanforderung:

Tab. 23: Anrechenbare Eigenmittel zur Bedeckung des SCR und MCR

	2018	2017
Anrechenbare Eigenmittel SCR	2.726,4	2.608,3
Anrechenbare Eigenmittel MCR	2.660,5	2.554,9

*alle Werte in Mio. €*

Zur Bedeckung der Solvenzkapitalanforderungen wurden die Tier 1- und 3-Eigenmittel vollständig angesetzt. Zur Bedeckung der Mindestkapitalanforderungen wurden lediglich die Tier 1-Eigenmittel angesetzt.

## Aufstellung der Eigenmittel

Zum Stichtag setzten sich die anrechenbaren Eigenmittel zur Bedeckung der Solvenzkapitalanforderung gemäß Solvency II aus dem Grundkapital, der Kapitalrücklage (bezüglich Grundkapital), dem aktiven Steuerüberhang und der Ausgleichsrücklage zusammen und ergaben in Summe 2.726,4 Mio. €:

Tab. 24: Zusammensetzung der Eigenmittel zur Bedeckung des SCR

	2018	2017
Grundkapital	306,8	306,8
Kapitalrücklagen (bzgl. Grundkapital)	31,7	31,7
Aktiver Steuerüberhang	65,9	53,4
Ausgleichsrücklage	2.322,0	2.216,4
<b>Anrechenbare Eigenmittel Solvency II</b>	<b>2.726,4</b>	<b>2.608,3</b>

*alle Werte in Mio. €*

Die enthaltene Ausgleichsrücklage setzte sich aus der Kapitalrücklage (162,0 Mio. €), der Gewinnrücklage (658,6 Mio. €), der vorhersehbaren Dividendenzahlung (-15,0 Mio. €) sowie den vorgenommenen Umbewertungen (1.477,4 Mio. €) von HGB zu Solvency II zusammen.

Tab. 25: Zusammensetzung der Ausgleichsrücklage

	Bewertung HGB	Umbewer- tung	Bewertung Solvency II
Kapitalrücklage	162,0	-	162,0
Verlustrücklage	-	-	-
Gewinnrücklage	658,6	-	658,6
Dividendenzahlung	-	-15,0	-15,0
Bilanzgewinn/-verlust	39,0	-	39,0
Summe Umbewertungen	-	1.477,4	1.477,4
Kapitalanlagen	-	1.422,3	1.422,3
vt. Rückstellungen	-	140,7	140,7
Latente Steuern	-	-	-
Sonstige Aktiva	-	-37,9	-37,9
Sonstige Verbindlichkeiten	-	-47,7	-47,7
Ausgleichsrücklage	859,6	1.462,4	2.322,0

alle Werte in Mio. €

### E.1.3 Unterscheidung zu Eigenmitteln gemäß Unternehmensabschluss

Das im Jahresabschluss der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE ausgewiesene Eigenkapital (HGB) in Höhe von 1.198,1 Mio. € setzte sich aus dem Grundkapital (306,8 Mio. €), der Kapitalrücklage (193,7 Mio. €), der Gewinnrücklage (658,6 Mio. €) und dem Bilanzgewinn (39,0 Mio. €) zusammen. Wie oben dargestellt ergab sich eine Abweichung zur Bewertung unter Solvency II aus den Umbewertungen.

### E.1.4 Übergangsregelungen

Es wurden keine Übergangsmaßnahmen gemäß Art. 308b Abs. 9 und 10 der Richtlinie 2009/138/EG angewendet.

### E.1.5 Ergänzende Eigenmittel

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE hat keine ergänzenden Eigenmittel.

## E.2 Solvenzkapitalanforderung und Mindestkapitalanforderung

### E.2.1 Solvenz- und Mindestkapitalanforderung zum Stichtag

Das SCR der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE betrug zum Stichtag 697,6 Mio. €, das MCR betrug zum Stichtag 174,4 Mio. €.<sup>9</sup>

Tab. 26: SCR und MCR zum Stichtag

	2018	2017
Gesamt-SCR	697,6	682,1
Gesamt-MCR	174,4	170,5

*alle Werte in Mio. €*

Wie in Kapitel C ausgewiesen, waren hierbei die Marktrisiken (insbesondere Aktien- und Spreadrisiko) die größten Treiber. Der Anstieg im Gesamt-SCR resultierte aus dem gestiegenen Katastrophenrisiko (Sach), das auf das Wachstum der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE unter anderem im Geschäft in den Vereinigten Staaten von Amerika zurückzuführen ist.

Die Bedeckungsquoten – Quotienten aus anrechenbaren Eigenmittel und SCR bzw. MCR – bezifferten sich auf 390,8 % für die Bedeckung des SCR und auf 1.525,5 % für die Bedeckung des MCR.

Tab. 27: Bedeckungsquote SCR und MCR

	2018	2017
Bedeckungsquote SCR	390,8%	382,4%
Bedeckungsquote MCR	1525,5%	1498,2%

Die Bedeckungsquote SCR stieg im Vergleich zum Vorjahr um 8,4 Prozentpunkte. Sowohl die Eigenmittel (+118,1 Mio. €) als auch das Gesamt-SCR (+15,5 Mio. €) sind gestiegen. Der Eigenmittelanstieg resultierte hierbei hauptsächlich aus dem Gewinn aus der Ablösung zweier Lebensrückversicherungsverträge. Die Netto-Prämienrückstellungen sanken erwartungsgemäß. Dementsprechend stiegen die Eigenmittel unter Solvency II stärker an als das HGB-Eigenkapital. Der Anstieg des Gesamt-SCR aus dem Wachstum der Gesellschaft wurde bereits dargestellt. Die intern definierte Mindestbedeckungsquote (200 %) der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wird deutlich übererfüllt.

### E.2.2 Solvenzkapitalanforderung je Risikomodul und wesentliche Änderungen im Berichtszeitraum

Die Auswirkungen der einzelnen Risikomodule auf die Solvenzkapitalanforderung und diesbezügliche wesentliche Änderungen im Berichtszeitraum sind ausführlich in Kapitel C dargestellt.

<sup>9</sup> Der endgültige Betrag der Solvabilitätskapitalanforderung unterliegt noch der aufsichtlichen Prüfung.

### E.2.3 Vereinfachte Berechnungen

Die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE wendete im Rahmen der Standardformel keine vereinfachten Berechnungen gemäß der Art. 103 bis 112 DVO bei den Risiko- und Untermodulen an.

### E.2.4 Unternehmensspezifische Parameter

Es wurden keine Unternehmensspezifischen Parameter für die Berechnungen in Säule 1 zertifiziert. Diese finden daher keine Anwendung.

### E.2.5 Zur Berechnung der Mindestkapitalanforderung verwendete Inputs

Die lineare Mindestkapitalanforderung berechnet sich aus den besten Schätzwerten (netto) und den gebuchten Prämien (netto) der einzelnen Geschäftsbereiche.<sup>10</sup> Hieraus ergaben sich ein lineares MCR im Bereich Schaden-/Unfallversicherungsgeschäft von 73,1 Mio. € und ein lineares MCR im Bereich Leben von 1,7 Mio. €, welche in Summe 74,8 Mio. € betragen.

Für das MCR ist eine Untergrenze von 25 % des SCR (174,4 Mio. €) und eine Obergrenze von 45 % des SCR (313,9 Mio. €) vorgeschrieben. Da das lineare MCR der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE unterhalb der Untergrenze lag, belief sich das MCR auf 174,4 Mio. €.

---

<sup>10</sup> Auf die besten Schätzwerte wird in Kapitel D.2 und auf die Prämien in Kapitel A.2 näher eingegangen.

## **E.3 Verwendung des durationsbasierten Untermoduls Aktienrisiko bei der Berechnung der Solvenzkapitalanforderung**

Bei der Berechnung der Solvenzkapitalanforderung wird kein durationsbasiertes Untermodul beim Aktienrisiko verwendet. Deutschland hat keinen Gebrauch von dieser Option gemacht.

## **E.4 Unterschiede zwischen Standardformel und etwa verwendeten internen Modellen**

Es wird kein internes Modell angewendet, sodass das Kapitel E.4 nicht berichtsrelevant ist.

## **E.5 Nichteinhaltung der Mindestkapitalanforderung und Nichteinhaltung der Solvenzkapitalanforderung**

Aufgrund der Risiko- und Kapitalausstattung der DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE besteht kein erkennbares Risiko der Nichteinhaltung der Mindestkapital- und Solvenzkapitalanforderung.

## E.6 Sonstige Angaben

Es liegen für die DEVK Rückversicherungs- und Beteiligungs-AG - DEVK RE keine relevanten sonstigen Angaben vor.



# Anhang

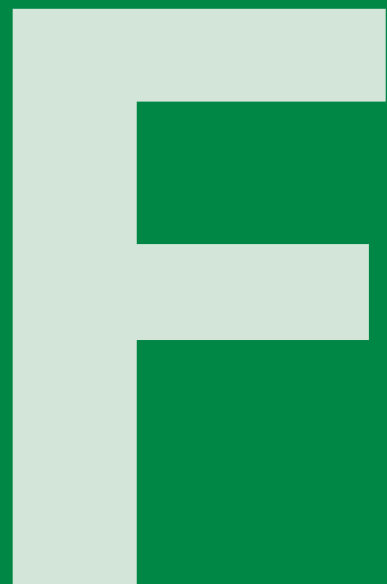
***F.1 Quantitative Reporting Templates (QRT)***

***F.2 Abkürzungsverzeichnis***

***F.3 Tabellenverzeichnis***

***F.4 Abbildungsverzeichnis***

***F.5 Glossar***



# **F.1 Quantitative Reporting Templates (QRT)**

**Anhang I**  
**S.02.01.02**  
**Bilanz**

		<b>Solvabilität-II-Wert</b>
		<b>C0010</b>
<b>Vermögenswerte</b>		
Immaterielle Vermögenswerte	<b>R0030</b>	
Latente Steueransprüche	<b>R0040</b>	65.889
Überschuss bei den Altersversorgungsleistungen	<b>R0050</b>	0
Sachanlagen für den Eigenbedarf	<b>R0060</b>	103
Anlagen (außer Vermögenswerten für indexgebundene und fondsgebundene Verträge)	<b>R0070</b>	3.715.687
Immobilien (außer zur Eigennutzung)	<b>R0080</b>	
Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen	<b>R0090</b>	2.170.598
Aktien	<b>R0100</b>	98.272
Aktien – notiert	<b>R0110</b>	98.272
Aktien – nicht notiert	<b>R0120</b>	
Anleihen	<b>R0130</b>	1.164.514
Staatsanleihen	<b>R0140</b>	170.117
Unternehmensanleihen	<b>R0150</b>	930.952
Strukturierte Schuldtitel	<b>R0160</b>	63.445
Besicherte Wertpapiere	<b>R0170</b>	
Organismen für gemeinsame Anlagen	<b>R0180</b>	259.157
Derivate	<b>R0190</b>	98
Einlagen außer Zahlungsmitteläquivalenten	<b>R0200</b>	
Sonstige Anlagen	<b>R0210</b>	23.047
Vermögenswerte für index- und fondsgebundene Verträge	<b>R0220</b>	
Darlehen und Hypotheken	<b>R0230</b>	77.127
Policendarlehen	<b>R0240</b>	
Darlehen und Hypotheken an Privatpersonen	<b>R0250</b>	
Sonstige Darlehen und Hypotheken	<b>R0260</b>	77.127
Einforderbare Beträge aus Rückversicherungsverträgen von:	<b>R0270</b>	33.231
Nichtlebensversicherungen und nach Art der Nichtlebensversicherung betriebenen Krankenversicherungen	<b>R0280</b>	27.488
Nichtlebensversicherungen außer Krankenversicherungen	<b>R0290</b>	24.882
nach Art der Nichtlebensversicherung betriebenen Krankenversicherungen	<b>R0300</b>	2.606
Lebensversicherungen und nach Art der Lebensversicherung betriebenen Krankenversicherungen außer Krankenversicherungen und fonds- und indexgebundenen Versicherungen	<b>R0310</b>	5.742
nach Art der Lebensversicherung betriebenen Krankenversicherungen	<b>R0320</b>	5.142
Lebensversicherungen außer Krankenversicherungen und fonds- und indexgebundenen Versicherungen	<b>R0330</b>	600
Lebensversicherungen, fonds- und indexgebunden	<b>R0340</b>	
Depotforderungen	<b>R0350</b>	54.065
Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern	<b>R0360</b>	52.294
Forderungen gegenüber Rückversicherern	<b>R0370</b>	4.298
Forderungen (Handel, nicht Versicherung)	<b>R0380</b>	150.975
Eigene Anteile (direkt gehalten)	<b>R0390</b>	
In Bezug auf Eigenmittelbestandteile fällige Beträge oder ursprünglich eingeforderte, aber noch nicht eingezahlte Mittel	<b>R0400</b>	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	<b>R0410</b>	786
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte	<b>R0420</b>	801
<b>Vermögenswerte insgesamt</b>	<b>R0500</b>	<b>4.155.255</b>

		<b>Solvabilität-II-Wert</b>
		<b>C0010</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>		
Versicherungstechnische Rückstellungen – Nichtlebensversicherung	<b>R0510</b>	312.631
Versicherungstechnische Rückstellungen – Nichtlebensversicherung (außer Krankenversicherung)	<b>R0520</b>	290.630
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0530</b>	
Bester Schätzwert	<b>R0540</b>	247.765
Risikomarge	<b>R0550</b>	42.865
Versicherungstechnische Rückstellungen – Krankenversicherung (nach Art der Nichtlebensversicherung)	<b>R0560</b>	22.001
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0570</b>	
Bester Schätzwert	<b>R0580</b>	17.551
Risikomarge	<b>R0590</b>	4.450
Versicherungstechnische Rückstellungen – Lebensversicherung (außer fonds- und indexgebundenen Versicherungen)	<b>R0600</b>	27.928
Versicherungstechnische Rückstellungen – Krankenversicherung (nach Art der Lebensversicherung)	<b>R0610</b>	10.008
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0620</b>	
Bester Schätzwert	<b>R0630</b>	9.808
Risikomarge	<b>R0640</b>	200
Versicherungstechnische Rückstellungen – Lebensversicherung (außer Krankenversicherungen und fonds- und indexgebundenen Versicherungen)	<b>R0650</b>	17.920
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0660</b>	
Bester Schätzwert	<b>R0670</b>	17.303
Risikomarge	<b>R0680</b>	617
Versicherungstechnische Rückstellungen – fonds- und indexgebundene Versicherungen	<b>R0690</b>	0
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0700</b>	
Bester Schätzwert	<b>R0710</b>	0
Risikomarge	<b>R0720</b>	0
Eventualverbindlichkeiten	<b>R0740</b>	
Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen	<b>R0750</b>	130.609
Rentenzahlungsverpflichtungen	<b>R0760</b>	851.548
Depotverbindlichkeiten	<b>R0770</b>	
Latente Steuerschulden	<b>R0780</b>	
Derivate	<b>R0790</b>	1.328
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	<b>R0800</b>	36.000
Finanzielle Verbindlichkeiten außer Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	<b>R0810</b>	
Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern	<b>R0820</b>	43.591
Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern	<b>R0830</b>	5.175
Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung)	<b>R0840</b>	0
Nachrangige Verbindlichkeiten	<b>R0850</b>	
Nicht in den Basiseigenmitteln aufgeführte nachrangige Verbindlichkeiten	<b>R0860</b>	
In den Basiseigenmitteln aufgeführte nachrangige Verbindlichkeiten	<b>R0870</b>	
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Verbindlichkeiten	<b>R0880</b>	5.071
<b>Verbindlichkeiten insgesamt</b>	<b>R0900</b>	1.413.881
<b>Überschuss der Vermögenswerte über die Verbindlichkeiten</b>	<b>R1000</b>	2.741.373













Anhang I  
S.12.01.02

Versicherungstechnische Rückstellungen in der Lebensversicherung und in der nach Art der Lebensversicherung betriebenen Krankenversicherung

	Versicherung mit Überschussbeteiligung	Index- und fondsgebundene Versicherung			Sonstige Lebensversicherung			Renten aus Nichtlebensversicherungsverträgen und im Zusammenhang mit anderen Versicherungsverpflichtungen (mit Ausnahme von Krankenversicherungsverpflichtungen)	In Rückdeckung übernommenes Geschäft	Gesamt (Lebensversicherung außer Krankenversicherung, einschl. fondsgebundenes Geschäft)
		C0020	C0030	Verträge ohne Optionen und Garantien C0040	Verträge mit Optionen oder Garantien C0050	C0060	Verträge ohne Optionen und Garantien C0070			
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet</b>	<b>R0010</b>									
Gesamthöhe der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen/gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen nach der Anpassung für erwartete Verluste aufgrund von Gegenparteausfällen bei versicherungstechnischen Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0020</b>									
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen berechnet als Summe aus bestem Schätzwert und Risikomarge</b>										
<b>Bester Schätzwert</b>										
<b>Bester Schätzwert (brutto)</b>	<b>R0030</b>							0	17.303	17.303
Gesamthöhe der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen/gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen nach der Anpassung für erwartete Verluste aufgrund von Gegenparteausfällen	<b>R0080</b>							0	600	600
Bester Schätzwert abzüglich der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen/gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen – gesamt	<b>R0090</b>							0	16.702	16.702
<b>Risikomarge</b>	<b>R0100</b>							0	617	617
<b>Betrag bei Anwendung der Übergangsmaßnahme bei versicherungstechnischen Rückstellungen</b>										
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0110</b>									
Bester Schätzwert	<b>R0120</b>									
Risikomarge	<b>R0130</b>									
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen – gesamt</b>	<b>R0200</b>							0	17.920	17.920

		Krankenversicherung			Renten aus Nichtlebensversicherungsverträgen und im Zusammenhang mit Krankenversicherungsverpflichtungen	Krankenrückversicherung (in Rückdeckung übernommenes Geschäft)	Gesamt (Krankenversicherung nach Art der Lebensversicherung)
			Verträge ohne Optionen und Garantien	Verträge mit Optionen oder Garantien			
		C0160	C0170	C0180	C0190	C0200	C0210
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet</b>	<b>R0010</b>						
Gesamthöhe der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen/gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen nach der Anpassung für erwartete Verluste aufgrund von Gegenparteiausfällen bei versicherungstechnischen Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0020</b>						
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen berechnet als Summe aus bestem Schätzwert und Risikomarge</b>							
<b>Bester Schätzwert</b>							
<b>Bester Schätzwert (brutto)</b>	<b>R0030</b>					9.808	9.808
Gesamthöhe der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen/gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen nach der Anpassung für erwartete Verluste aufgrund von Gegenparteiausfällen	<b>R0080</b>					5.142	5.142
Bester Schätzwert abzüglich der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen/gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen – gesamt	<b>R0090</b>					4.666	4.666
<b>Risikomarge</b>	<b>R0100</b>					200	200
<b>Betrag bei Anwendung der Übergangsmaßnahme bei versicherungstechnischen Rückstellungen</b>							
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	<b>R0110</b>						
Bester Schätzwert	<b>R0120</b>						
Risikomarge	<b>R0130</b>						
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen – gesamt</b>	<b>R0200</b>					10.008	10.008



**Direktversicherungsgeschäft und in Rückdeckung übernommenes proportionales Geschäft**

		Krankheitskostenversicherung	Einkommensersatzversicherung	Arbeitsunfallversicherung	Kraftfahrzeughaftpflichtversicherung	Sonstige Kraftfahrtversicherung	See-, Luftfahrt- und Transportversicherung	Feuer- und andere Sachversicherungen	Allgemeine Haftpflichtversicherung	Kredit- und Kautionsversicherung
		C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen – gesamt</b>										
Versicherungstechnische Rückstellungen – gesamt	<b>R0320</b>	-29	17.067		88.143	5.865	5.221	47.771	6.775	4.606
Einforderbare Beträge aus Rückversicherungen/gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen nach der Anpassung für erwartete Verluste aufgrund von Gegenparteiausfällen – gesamt	<b>R0330</b>	0	2.606		27.640	-714	0	-1.134	0	0
Versicherungstechnische Rückstellungen abzüglich der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungen/ gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen – gesamt	<b>R0340</b>	-29	14.461		60.503	6.579	5.221	48.905	6.775	4.606



		Direktversicherungsgeschäft und in Rückdeckung übernommenes			In Rückdeckung übernommenes nichtproportionales Geschäft			Nichtlebensversicherungsverpflichtungen gesamt	
		Rechtschutzversicherung	Beistand	Verschiedene finanzielle Verluste	Nichtproportionale Krankenrückversicherung	Nichtproportionale Unfallrückversicherung	Nichtproportionale See-, Luftfahrt- und Transportrückversicherung		Nichtproportionale Sachrückversicherung
		C0110	C0120	C0130	C0140	C0150	C0160		C0170
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen – gesamt</b>									
Versicherungstechnische Rückstellungen – gesamt	<b>R0320</b>	39	-232	4.277	4.963	87.134	3.050	37.982	312.631
Einforderbare Beträge aus Rückversicherungen/gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen nach der Anpassung für erwartete Verluste aufgrund von Gegenparteiausfällen – gesamt	<b>R0330</b>	0	0	0	0	-102	0	-808	27.488
Versicherungstechnische Rückstellungen abzüglich der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungen/ gegenüber Zweckgesellschaften und Finanzrückversicherungen – gesamt	<b>R0340</b>	39	-232	4.277	4.963	87.235	3.050	38.790	285.143

Anhang I

S.19.01.21

Ansprüche aus Nichtlebensversicherungen

Nichtlebensversicherungsgeschäft gesamt

Schadenjahr/Zeichnungsjahr	<b>Z0020</b>	Accident year [AY]
----------------------------	--------------	--------------------

Bezahlte Bruttoschäden (nicht kumuliert)

(absoluter Betrag)

Jahr	Entwicklungsjahr											im laufenden Jahr	Summe der Jahre			
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 & +			C0170	C0180	
Vor	<del>R0100</del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	1.252	<del></del>	<del></del>		
N-9	R0160	151.746	33.377	6.361	3.648	1.588	962	478	622	522	608		R0100	1.252	1.252	
N-8	R0170	159.834	39.130	7.139	2.613	1.214	1.059	950	532	639			R0160	608	199.911	
N-7	R0180	164.099	40.662	9.350	4.566	1.788	1.409	946	1.418				R0170	639	213.112	
N-6	R0190	167.710	37.876	9.461	4.069	1.722	1.586	1.624					R0180	1.418	224.238	
N-5	R0200	216.914	63.107	14.174	5.691	1.876	2.130						R0190	1.624	224.047	
N-4	R0210	230.227	51.707	11.217	4.495	4.869							R0200	2.130	303.892	
N-3	R0220	246.904	51.117	12.674	7.858								R0210	4.869	302.515	
N-2	R0230	255.072	50.488	20.782									R0220	7.858	318.553	
N-1	R0240	285.660	64.702										R0230	20.782	326.341	
N	R0250	396.144											R0240	64.702	350.362	
													R0250	396.144	396.144	
													<b>Gesamt</b>	<b>R0260</b>	<b>502.027</b>	<b>2.860.367</b>



**Bester Schätzwert (brutto) für nicht abgezinste Schadenrückstellungen**  
 (absoluter Betrag)

Jahr	Entwicklungsjahr											Jahresende (abgezinste Daten)			
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 & +	C0360			
	C0200	C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260	C0270	C0280	C0290	C0300				
Vor	<del>R0100</del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	14.368	R0100	12.595	
N-9	R0160	0	0	0	0	0	4.581	4.050	3.771	3.567			R0160	3.163	
N-8	R0170	0	0	0	0	6.176	5.744	5.713	5.869				R0170	5.362	
N-7	R0180	0	0	0	8.944	5.901	5.872	5.035					R0180	4.570	
N-6	R0190	0	0	14.005	9.825	8.275	8.193						R0190	7.597	
N-5	R0200	0	25.303	17.089	11.520	9.485							R0200	8.831	
N-4	R0210	0	33.410	20.105	14.055	10.022							R0210	9.270	
N-3	R0220	100.810	39.938	24.229	17.508								R0220	16.516	
N-2	R0230	111.228	45.976	31.337									R0230	29.980	
N-1	R0240	129.321	53.261										R0240	51.528	
N	R0250	139.021											R0250	136.740	
													Gesamt	R0260	286.151

Anhang I  
S.23.01.01  
Eigenmittel

		Gesamt	Tier 1 – nicht gebunden	Tier 1 – gebunden	Tier 2	Tier 3
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
<b>Basiseigenmittel vor Abzug von Beteiligungen an anderen Finanzbranchen im Sinne von Artikel 68 der Delegierten Verordnung (EU) 2015/35</b>						
Grundkapital (ohne Abzug eigener Anteile)	R0010	306.775	306.775			
Auf Grundkapital entfallendes Emissionsagio	R0030	31.715	31.715			
Gründungsstock, Mitgliederbeiträge oder entsprechender Basiseigenmittelbestandteil bei Versicherungsvereinen auf Gegenseitigkeit und d	R0040					
Nachrangige Mitgliederkonten von Versicherungsvereinen auf Gegenseitigkeit	R0050					
Überschussfonds	R0070					
Vorzugsaktien	R0090					
Auf Vorzugsaktien entfallendes Emissionsagio	R0110					
Ausgleichsrücklage	R0130	2.321.995	2.321.995			
Nachrangige Verbindlichkeiten	R0140					
Betrag in Höhe des Werts der latenten Netto-Steueransprüche	R0160	65.889				65.889
Sonstige, oben nicht aufgeführte Eigenmittelbestandteile, die von der Aufsichtsbehörde als Basiseigenmittel genehmigt wurden	R0180					
<b>Im Jahresabschluss ausgewiesene Eigenmittel, die nicht in die Ausgleichsrücklage eingehen und die die Kriterien für die Einstufung als Solvabilität-II-Eigenmittel nicht erfüllen</b>						
Im Jahresabschluss ausgewiesene Eigenmittel, die nicht in die Ausgleichsrücklage eingehen und die die Kriterien für die Einstufung als Solvabilität-II-Eigenmittel nicht erfüllen	R0220					
<b>Abzüge</b>						
Abzug für Beteiligungen an Finanz- und Kreditinstituten	R0230					
<b>Gesamtbetrag der Basiseigenmittel nach Abzügen</b>	<b>R0290</b>	<b>2.726.373</b>	<b>2.660.485</b>			<b>65.889</b>
<b>Ergänzende Eigenmittel</b>						
Nicht eingezahltes und nicht eingefordertes Grundkapital, das auf Verlangen eingefordert werden kann	R0300					
Gründungsstock, Mitgliederbeiträge oder entsprechender Basiseigenmittelbestandteil bei Versicherungsvereinen auf Gegenseitigkeit und diesen ähnlichen Unternehmen, die nicht eingezahlt und nicht eingefordert wurden, aber auf Verlangen eingefordert werden können	R0310					
Nicht eingezahlte und nicht eingeforderte Vorzugsaktien, die auf Verlangen eingefordert werden können	R0320					
Eine rechtsverbindliche Verpflichtung, auf Verlangen nachrangige Verbindlichkeiten zu zeichnen und zu begleichen	R0330					
Kreditbriefe und Garantien gemäß Artikel 96 Absatz 2 der Richtlinie 2009/138/EG	R0340					
Andere Kreditbriefe und Garantien als solche nach Artikel 96 Absatz 2 der Richtlinie 2009/138/EG	R0350					
Aufforderungen an die Mitglieder zur Nachzahlung gemäß Artikel 96 Absatz 3 Unterabsatz 1 der Richtlinie 2009/138/EG	R0360					
Aufforderungen an die Mitglieder zur Nachzahlung – andere als solche gemäß Artikel 96 Absatz 3 Unterabsatz 1 der Richtlinie 2009/138/EG	R0370					
Sonstige ergänzende Eigenmittel	R0390					
<b>Ergänzende Eigenmittel gesamt</b>	<b>R0400</b>					

<b>Zur Verfügung stehende und anrechnungsfähige Eigenmittel</b>						
Gesamtbetrag der zur Erfüllung der SCR zur Verfügung stehenden Eigenmittel	<b>R0500</b>	2.726.373	2.660.485			65.889
Gesamtbetrag der zur Erfüllung der MCR zur Verfügung stehenden Eigenmittel	<b>R0510</b>	2.660.485	2.660.485			
Gesamtbetrag der zur Erfüllung der SCR anrechnungsfähigen Eigenmittel	<b>R0540</b>	2.726.373	2.660.485	0	0	65.889
Gesamtbetrag der zur Erfüllung der MCR anrechnungsfähigen Eigenmittel	<b>R0550</b>	2.660.485	2.660.485	0	0	
<b>SCR</b>	<b>R0580</b>	697.617				
<b>MCR</b>	<b>R0600</b>	174.404				
<b>Verhältnis von anrechnungsfähigen Eigenmitteln zur SCR</b>	<b>R0620</b>	3,9081				
<b>Verhältnis von anrechnungsfähigen Eigenmitteln zur MCR</b>	<b>R0640</b>	15,2547				

		<b>C0060</b>	
<b>Ausgleichsrücklage</b>			
Überschuss der Vermögenswerte über die Verbindlichkeiten	<b>R0700</b>	2.741.373	
Eigene Anteile (direkt und indirekt gehalten)	<b>R0710</b>		
Vorhersehbare Dividenden, Ausschüttungen und Entgelte	<b>R0720</b>	15.000	
Sonstige Basiseigenmittelbestandteile	<b>R0730</b>	404.378	
Anpassung für gebundene Eigenmittelbestandteile in Matching-Adjustment-Portfolios und Sonderverbänden	<b>R0740</b>		
<b>Ausgleichsrücklage</b>	<b>R0760</b>	2.321.995	
<b>Erwartete Gewinne</b>			
Bei künftigen Prämien einkalkulierter erwarteter Gewinn (EPIFP) – Lebensversicherung	<b>R0770</b>		
Bei künftigen Prämien einkalkulierter erwarteter Gewinn (EPIFP) – Nichtlebensversicherung	<b>R0780</b>	31.259	
<b>Gesamtbetrag des bei künftigen Prämien einkalkulierten erwarteten Gewinns (EPIFP)</b>	<b>R0790</b>	31.259	

Anhang I

S.25.01.21

Solvenzkapitalanforderung – für Unternehmen, die die Standardformel verwenden

		Brutto- Solvenzkapitalanforderung	Vereinfachungen	USP
		C0110	C0120	C0090
Marktrisiko	R0010	695.217		
Gegenparteiausfallrisiko	R0020	10.269		
Lebensversicherungstechnisches Risiko	R0030	5.864		
Krankenversicherungstechnisches Risiko	R0040	39.562		
Nichtlebensversicherungstechnisches Risiko	R0050	257.646		
Diversifikation	R0060	-194.108		
Risiko immaterieller Vermögenswerte	R0070	0		
<b>Basissolvenzkapitalanforderung</b>	<b>R0100</b>	<b>814.450</b>		
<b>Berechnung der Solvenzkapitalanforderung</b>		<b>C0100</b>		
Operationelles Risiko	R0130	16.362		
Verlustrückstellungsfähigkeit der versicherungstechnischen Rückstellungen	R0140	0		
Verlustrückstellungsfähigkeit der latenten Steuern	R0150	-133.194		
Kapitalanforderung für Geschäfte nach Artikel 4 der Richtlinie 2003/41/EG	R0160			
<b>Solvenzkapitalanforderung ohne Kapitalaufschlag</b>	<b>R0200</b>	<b>697.617</b>		
Kapitalaufschlag bereits festgesetzt	R0210			
<b>Solvenzkapitalanforderung</b>	<b>R0220</b>	<b>697.617</b>		
<b>Weitere Angaben zur SCR</b>				
Kapitalanforderung für das durationsbasierte Untermodul Aktienrisiko	R0400			
Gesamtbetrag der fiktiven Solvenzkapitalanforderung für den übrigen Teil	R0410			
Gesamtbetrag der fiktiven Solvenzkapitalanforderungen für Sonderverbände	R0420			
Gesamtbetrag der fiktiven Solvenzkapitalanforderungen für Matching-Adjustment-Portfolios	R0430			
Diversifikationseffekte aufgrund der Aggregation der fiktiven Solvenzkapitalanforderung für Sonderverbände nach Artikel 304	R0440			

Anhang I  
S.28.01.01

Mindestkapitalanforderung – nur Lebensversicherungs- oder nur Nichtlebensversicherungs- oder Rückversicherungstätigkeit

Bestandteil der linearen Formel für Nichtlebensversicherungs- und Rückversicherungsverpflichtungen

MCR <sub>NL</sub> -Ergebnis		C0010		Bester Schätzwert (nach Abzug der Rückversicherung / Zweckgesellschaft) und versicherungs- technische Rück- stellungen als Ganzes berechnet	Gebuchte Prämien (nach Abzug der Rückversicherung) in den letzten zwölf Monaten
		R0010	73.093		
		C0020	C0030		
Krankheitskostenversicherung und proportionale Rückversicherung	R0020	0	41		
Einkommensersatzversicherung und proportionale Rückversicherung	R0030	10.786	31.019		
Arbeitsunfallversicherung und proportionale Rückversicherung	R0040				
Kraftfahrzeughaftpflichtversicherung und proportionale Rückversicherung	R0050	56.260	64.919		
Sonstige Kraftfahrtversicherung und proportionale Rückversicherung	R0060	4.051	67.265		
See-, Luftfahrt- und Transportversicherung und proportionale Rückversicherung	R0070	3.381	5.880		
Feuer- und andere Sachversicherungen und proportionale Rückversicherung	R0080	34.496	147.656		
Allgemeine Haftpflichtversicherung und proportionale Rückversicherung	R0090	6.140	3.929		
Kredit- und Kautionsversicherung und proportionale Rückversicherung	R0100	3.889	3.998		
Rechtsschutzversicherung und proportionale Rückversicherung	R0110	35	82		
Beistand und proportionale Rückversicherung	R0120	0	164		
Versicherung gegen verschiedene finanzielle Verluste und proportionale Rückversicherung	R0130	3.612	8.895		
Nichtproportionale Krankenrückversicherung	R0140	4.221	1.534		
Nichtproportionale Unfallrückversicherung	R0150	74.377	34.955		
Nichtproportionale See-, Luftfahrt- und Transportrückversicherung	R0160	2.566	1.493		
Nichtproportionale Sachrückversicherung	R0170	34.338	36.038		

Bestandteil der linearen Formel für Lebensversicherungs- und Rückversicherungsverpflichtungen

MCR <sub>L</sub> -Ergebnis		C0040		Bester Schätzwert (nach Abzug der Rückversicherung/ Zweckgesellschaft) und versicherungs- technische Rück- stellungen als Ganzes berechnet	Gesamtes Risikokapital (nach Abzug der Rückversicherung/ Zweckgesellschaft)
		R0200	1.731		
		C0050	C0060		
Verpflichtungen mit Überschussbeteiligung – garantierte Leistungen	R0210	0			
Verpflichtungen mit Überschussbeteiligung – künftige Überschussbeteiligungen	R0220				
Verpflichtungen aus index- und fondsgebundenen Versicherungen	R0230	0			
Sonstige Verpflichtungen aus Lebens(rück)- und Kranken(rück)versicherungen	R0240	21.368			
Gesamtes Risikokapital für alle Lebens(rück)versicherungsverpflichtungen	R0250				1.832.341

Berechnung der Gesamt-MCR

		C0070
Lineare MCR	R0300	74.824
SCR	R0310	697.617
MCR-Obergrenze	R0320	313.928
MCR-Untergrenze	R0330	174.404
Kombinierte MCR	R0340	174.404
Absolute Untergrenze der MCR	R0350	3.600
		C0070
<b>Mindestkapitalanforderung</b>	<b>R0400</b>	<b>174.404</b>

## F.2 Abkürzungsverzeichnis

Abkürzung	Bedeutung
a. G.	auf Gegenseitigkeit
Abs.	Absatz
Abw.	Abweichung
AG	Aktiengesellschaft
AH	Allgemeine Haftpflicht
AktG	Aktiengesetz
Allgem.	Allgemein
ALM	Asset Liability Management
AnIV	Anlageverordnung
APE	Annual Premium Equivalent
AU	Allgemeine Unfallversicherung
AU	Arbeitsunfähigkeit
AWS	Amazon Web Services
B. V.	Besloten Vennootschap (ähnlich GmbH)
BaFin	Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht
BSCR	Basic Solvency Capital Requirement
BU	Berufsunfähigkeitsversicherung
BUZ	Berufsunfähigkeitszusatzversicherung
bzw.	beziehungsweise
ca.	circa
CEIOPS	Committee of European Insurance and Occupational Pensions Supervisors
CEO	Chief Executive Officer (Vorstandsvorsitzender)
CF	Compliance-Funktion
CHF	Schweizer Franken
CMDB	Configuration Management Database
COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
CRA III	Credit Rating Agencies (EU-Ratingverordnung)
d. h.	das heißt
DAX	Deutscher Aktienindex
DB	Deutsche Bahn
DEREIF	DEVK Europa Real Estate Investment Fonds SICAV-FIS
Diff.	Differenz
DVO	Delegierte Verordnung (EU) 2015/35
e. V.	eingetragener Verein
ED	Einbruchdiebstahl
EG	Europäische Gemeinschaft
EStG	Einkommensteuergesetz
etc.	et cetera
EU	Erwerbsunfähigkeitsversicherung
EU	Europäische Union
EU-DSGVO	EU-Datenschutz-Grundverordnung
EUR	Euro

EUZ	Erwerbsunfähigkeitszusatz
FIS	Fonds d’investissement spécialisé (Spezialfonds)
FS-CD	Financial Services – Collections & Disbursements (SAP-Anwendung)
GBP	Pfund Sterling / Britisches Pfund
GDV	Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e.V.
gem.	gemäß
ggf.	gegebenenfalls
ggü.	gegenüber
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GRC	Governance, Risk, Compliance
GSB	Gesamtsolvabilitätsbedarf
H/U	Haftpflicht/Unfall
HGB	Handelsgesetzbuch
HUK	Haftpflicht/Unfall/Kraftfahrt
i. d. R.	in der Regel
i. W.	im Wesentlichen
IAS	International Accounting Standards
IDD	Insurance Distribution Directive (EU-Versicherungsvertriebsrichtlinie)
IFRS	International Financial Reporting Standards
IKS	Internes Kontrollsystem
INBV	Inflationsneutrales Bewertungsverfahren
inkl.	inklusive
IPD	Investment Property Databank
IRF	Funktion der Internen Revision
ISM	Institute for Supply Management
IT	Informationstechnologie
Kat-XL	Katastrophen Excess of Loss
Kfz	Kraftfahrzeug
KG	Kommanditgesellschaft
KGaA	Kommanditgesellschaft auf Aktien
KH	Kfz-Haftpflicht
KieS	Komposit in einem System
KK	Kfz-Kaskoversicherung
K-Kasko	Kfz-Kaskoversicherung
KTRes	Krankenhaustagegeldversicherung aus der Restschuldversicherung
KV	Krankenversicherung
lfd.	laufende
lit.	littera (lateinisch Buchstabe)
LLC	limited liability company (ähnlich GmbH)
LoB	Lines of Business
LV	Lebensversicherung
LW	Leitungswasser
MaGo	Mindestanforderungen an die Geschäftsorganisation von Versicherungsunternehmen (BaFin-Rundschreiben)
MaRisk	Mindestanforderungen an das Risikomanagement (BaFin-Rundschreiben, welches zum 01.01.2016 aufgehoben wurde)
max.	maximal
MCR	Mindestkapitalanforderung (engl. Minimum Capital Requirement)

min.	mindestens
MindZV	Verordnung über die Mindestbeitragsrückgewähr in der Lebensversicherung (Mindestzuführungsverordnung)
Mio.	Million/-en
MSCI	Morgan Stanley Capital International (Finanzdienstleister)
n. r.	nicht relevant
N. V.	Naamlooze Vennootschap
nAdLV	nach Art der Lebensversicherung
nAdSV	nach Art der Schadenversicherung
Nat-Kat-Risiko	Naturkatastrophenrisiko
Nicht-VU	Nichtversicherungsunternehmen
No-K	Nicht-Kfz
np	nichtproportional
NR	not rated
Nr.	Nummer
Op. Risiko	operationelles Risiko
OpRisk	operationelle Risiken
ORSA	Own Risk and Solvency Assessment
OTC	Over the Counter (außerbörslicher Handel)
p. a.	per anno
PKI	Public Key Infrastructure
Pkt.	Punkt
PLC	Public Limited Company (ähnlich Aktiengesellschaft)
Privatpers.	Privatpersonen
Prog.	Prognose
QRT	Quantitative Reporting Template
Re	Reinsurance
RechVersV	Verordnung über die Rechnungslegung von Versicherungsunternehmen („Versicherungsunternehmens-Rechnungslegungsverordnung“)
RfB	Rückstellung für Beitragsrückerstattung
RiskNr	Risikonummer
RMF	Risikomanagementfunktion
RS	Rechtsschutz
RSR	Regular Supervisory Report
RSt.	Rückstellung
RTR	Rückstellungstransitional
RV	Rückversicherung
Rz.	Randziffer
S. A.	Société Anonyme (Rechtsform in Frankreich)
SADA	Societe Anonyme De Defense Et D'assurances
SAP	Systeme, Anwendungen und Produkte in der Datenverarbeitung
SCR	Solvenzkapitalanforderung (engl. Solvency Capital Requirement)
SFCR	Solvency and Financial Condition Report
SHUK	Sach-, Haftpflicht-, Unfall- und Kfz-Versicherung
SICAV	Société d'investissement à capital variable (Kapitalanlagegesellschaft mit variablem Grundkapital)
SIEM	Security Information and Event Management
SIF	Specialized Investment Fund (Spezialfonds)



S II	Solvency II
SLA	Service-Level-Agreement
sog.	sogenannt(-e)
Sonst.	Sonstige
SpA	Società per azioni (ähnlich Aktiengesellschaft)
t	Zeitpunkt
Tsd.	Tausend
TV	technische Versicherung
u.	und
u. a.	unter anderem
u. w.	und weitere
UK	United Kingdom (Vereintes Königreich Großbritannien und Nordirland)
Unterabs.	Unterabsatz
US	United States (Vereinigte Staaten)
USA	United States of America (Vereinigte Staaten von Amerika)
USD	United States Dollar
usw.	und so weiter
UZV	Unfallzusatzversicherung
VA	Volatilitätsanpassung (engl. Volatility Adjustment)
VA	Versicherungsaufsicht (in Zusammenhang mit MaGo bzw. MaRisk)
VAG	Versicherungsaufsichtsgesetz
VaR	Value at Risk
Verbess.	Verbesserung
Vers.	Versicherung
VersVergV	Versicherungsvergütungsverordnung
VGW	verbundene Wohngebäudeversicherung
VHV	verbundene Hausratversicherung
VMF	Versicherungsmathematische Funktion
vt.	versicherungstechnisch(-e)
WLAN	Wireless Local Area Network
XL	excess of loss (Schadenexzedenten)
xs	Schadenexzedentenrückversicherung
z. B.	zum Beispiel
ZÜB	zukünftige Überschussbeteiligung
zug.	zugehöriges
ZZR	Zinszusatzreserve

## F.3 Tabellenverzeichnis

Tab. 1: Eigenmittel, SCR, MCR und Bedeckungsquoten	6
Tab. 2: Versicherungstechnische Erträge und Aufwendungen	10
Tab. 3: Versicherungstechnische Erträge und Aufwendungen nach Geschäftsbereichen	11
Tab. 4: Versicherungstechnische Erträge und Aufwendungen nach geografischen Gebieten	12
Tab. 5: Kapitalanlageerträge und -aufwendungen 2018 mit Vorjahresvergleich	14
Tab. 6: Kapitalanlageergebnis nach Klassen der Vermögenswerte	15
Tab. 7: Ressortverteilung (Stand vom 1. Juli 2017)	20
Tab. 8: Übersicht der Aufsichtsräte	21
Tab. 9: Übersicht der Schlüsselfunktionen	22
Tab. 10: Verantwortlichkeiten bei erstmaliger und laufender Prüfung	30
Tab. 11: Verantwortlichkeiten bei mangelnder Zuverlässigkeit	31
Tab. 12: Solvenzkapitalanforderung nach Risikokategorien (netto)	49
Tab. 13: Versicherungstechnische Rückstellungen nach Geschäftsbereichen	52
Tab. 14: Aufteilung der Kapitalanlagen nach Assetklassen	59
Tab. 15: Aktiva der Solvenzbilanz mit Vorjahresvergleich	73
Tab. 16: Passiva der Solvenzbilanz mit Vorjahresvergleich	74
Tab. 17: Versicherungstechnische Rückstellungen nach Geschäftsbereichen (brutto)	87
Tab. 18: Versicherungstechnische Rückstellungen Entlastung aus Rückversicherung	88
Tab. 19: Versicherungstechnische Rückstellungen nach Solvency II-Kategorien (brutto)	89
Tab. 20: Versicherungstechnische Rückstellungen Entlastung aus Rückversicherung	90
Tab. 21: Anforderungen an die Zusammensetzung der Eigenmittel nach Tier-Klassen	104
Tab. 22: Zusammensetzung der Eigenmittel nach Tier-Klassen	105
Tab. 23: Anrechenbare Eigenmittel zur Bedeckung des SCR und MCR	105
Tab. 24: Zusammensetzung der Eigenmittel zur Bedeckung des SCR	105
Tab. 25: Zusammensetzung der Ausgleichsrücklage	106
Tab. 26: SCR und MCR zum Stichtag	107
Tab. 27: Bedeckungsquote SCR und MCR	107

## **F.4 Abbildungsverzeichnis**

Abb. 1: DEVK-Unternehmensstruktur	9
Abb. 2: Governance System als Modell der Three Lines of Defence	19
Abb. 3: Die fünf strategischen Initiativen der DEVK	33
Abb. 4: Einbettung des Own Risk and Solvency Assessments in den Unternehmens- und Risikostrategieprozess	34
Abb. 5: Own Risk and Solvency Assessment-Prozess	37
Abb. 6: Überwachungssystem	39
Abb. 7: Outsourcing-Prozess	45
Abb. 8: Prüfungsprozess zur Bestimmung der Wesentlichkeit einer Dienstleistung	46
Abb. 9: Risikokategorien ohne Diversifikation (alle Werte in Mio. €)	50

## F.5 Glossar

Stichwort	Erläuterung
Asset Liability Management (ALM)	Das Asset Liability Management wird auch als Aktiv-Passiv-Steuerung bezeichnet. Hierunter wird die Abstimmung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten hinsichtlich bestimmter Zielgrößen verstanden. Die Schwierigkeit der Steuerung liegt in unterschiedlichen Interdependenzen zwischen der Aktiv- und Passivseite wie sie beispielsweise bei einer Zinsänderung am Kapitalmarkt vorliegt.
Ausgleichsrücklage (Reconciliation Reserve)	Die Ausgleichsrücklage ist Teil der Eigenmittel der Solvabilitätsübersicht (Solvenzbilanz). Sie ergibt sich aus dem Überschuss der Vermögenswerte über die Verbindlichkeiten abzüglich der Positionen wie Grundkapital, Kapitalrücklage beziehungsweise Gründungsfonds, Vorzugsaktien und Überschussfonds (Surplus Fund). Darüber hinaus sind Anpassungen wie beispielsweise für vorhersehbare Dividendenzahlungen vorzunehmen. Die Ausgleichsrücklage ist der Qualitätsstufe Tier 1 zugeordnet.
Bedeckungsquote	Das Verhältnis von Eigenmitteln des Unternehmens zur Solvenzkapitalanforderung (SCR) wird als Bedeckungsquote bezeichnet. Unternehmen mit einer Bedeckungsquote über 100 % verfügen über ausreichende Kapitalreserven für Negativszenarien, d. h. ihre Risikotragfähigkeit ist gesichert.
Bester Schätzwert (Best Estimate)	Die Verpflichtungen gegenüber den Versicherungsnehmern unter Solvency II sollen wie alle anderen Verpflichtungen marktnah bewertet werden. Aufgrund fehlender Marktpreise für diese Position erfolgt die Bewertung modellbasiert unter Verwendung zahlreicher Annahmen. Das Ergebnis dieser Bewertung ist der Beste Schätzwert (Best Estimate). Wird zum Besten Schätzwert die Risikomarge addiert, die als Sicherheitszuschlag interpretiert werden kann, ergibt sich der Gesamtwert der versicherungstechnischen Rückstellungen unter Solvency II.
Bruttobeiträge	Hierbei handelt es sich um Prämieinnahmen des Versicherungsunternehmens, die in voller Höhe, d. h. ohne Abzug der Anteile des Rückversicherers, berücksichtigt werden. Darüber hinaus wird zwischen gebuchten Beiträgen (ohne periodengerechter Abgrenzung zum Stichtag) und verdienten Beiträgen (mit periodengerechter Abgrenzung zum Stichtag) unterschieden.
Branchensimulationsmodell (BSM)	Beim Branchensimulationsmodell handelt es sich um ein vom Gesamtverband der deutschen Versicherungswirtschaft e.V. entwickeltes Berechnungstool für Lebensversicherungsunternehmen, die die Standardformel anwenden. Unter der Berücksichtigung unternehmensspezifischer Annahmen und Bestandsdaten bietet es die Möglichkeit bestimmte Teile der Solvabilitätsübersicht (Solvenzbilanz) aufzustellen und das Solvency Capital Requirement (SCR) zu bestimmen.
Diversifikation (i. S. v. Solvency II)	Die Diversifikation unter Solvency II bringt die Risikominderung zum Ausdruck, die dadurch entsteht, dass aller Wahrscheinlichkeit nach nicht alle Risiken gleichzeitig eintreten. Der Zusammenhang zwischen den Risiken wird durch die sogenannte Korrelation beschrieben, die ein Maß dafür darstellt, wie eng zwei Risiken miteinander zusammenhängen. Eine Diversifikation findet sowohl zwischen Subrisikomodulen (wie beispielsweise dem Zins- und dem Aktienrisiko im Risikomodul Marktrisiko) als auch zwischen verschiedenen Risikomodulen (wie beispielsweise Marktrisiko und versicherungstechnisches Risiko) statt.
Eigenmittel	Die Eigenmittel nach Solvency II stehen einem Versicherungsunternehmen zum Ausgleich von Verlusten zur Verfügung und bestehen aus Basiseigenmitteln und ergänzenden Eigenmitteln. Während sich die

Basiseigenmittel aus dem Überschuss der Vermögenswerte über die Verbindlichkeiten („Aktiv über Passiv“) und nachrangigen Verbindlichkeiten zusammensetzen, handelt es sich bei den ergänzenden Eigenmitteln um außerbilanzielle Mittel, die bei der BaFin beantragt werden müssen. Die Eigenmittel müssen mindestens der Höhe der Solvenzkapitalanforderungen (SCR) entsprechen, um eine Bedeckungsquote von mindestens 100 % zu erreichen. Entsprechend ihrer Qualität werden die Eigenmittel in sogenannte Tier-Klassen eingeteilt, wobei die Kategorie „Tier 1“ die größte Werthaltigkeit hat.

Gesamtsolvabilitätsbedarf (GSB)	Beim Gesamtsolvabilitätsbedarf handelt es sich im Rahmen der Säule 2 (qualitative Anforderungen) um einen bedeutenden Bestandteil der unternehmenseigenen Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung (Own Risk and Solvency Assessment). Hierbei wird der Bedarf an Eigenmitteln ermittelt, der notwendig ist, um die unternehmensspezifischen Risiken zu bedecken. Im Unterschied zur Bestimmung von SCR und MCR im Rahmen der Säule 1, dürfen zur Ermittlung des Gesamtsolvabilitätsbedarfs abweichende Ansatz- und Bewertungsvorschriften verwendet werden, soweit der Effekt auf den Gesamtsolvabilitätsbedarf quantifiziert wird und die Abweichungen durch entsprechende Begründungen gerechtfertigt werden.
Inflationsneutrales Bewertungsverfahren (INBV)	Beim Inflationsneutralen Bewertungsverfahren handelt es sich um ein vom Verband der Privaten Krankenversicherung e.V. bereitgestelltes Standardwerkzeug, welches unter der sachgerechten Berücksichtigung zukünftiger Beitragsanpassungen die Berechnung der Erwartungswertrückstellung einerseits und andererseits die Berechnung der einzelnen Risikomodule ermöglicht. Ein wesentlicher Aspekt des Inflationsneutralen Bewertungsverfahrens ist die Annahme, dass zusätzlich ausgehende Zahlungsströme aufgrund von Kosteninflation durch zusätzlich eingehende Zahlungsströme aufgrund von Beitragsanpassungen kompensiert werden können.
latente Steuern (aktiv/passiv)	Die latenten Steuern nach Solvency II gehen auf Bewertungsunterschiede von Vermögensgegenständen und Verbindlichkeiten zwischen der Steuerbilanz und Solvenzbilanz zurück. Im Rahmen der marktnahen Betrachtung führen die Bewertungsunterschiede zukünftig zu Erträgen oder Aufwendungen, die zu einem späteren Zeitpunkt entsprechend zu versteuern sind (passive latente Steuern) beziehungsweise steuermindernd (aktive latente Steuern) angesetzt werden können. Der antizipative Ausweis von latenten Steuern kann unter Solvency II zu einer Risikominderung führen, da beispielsweise zukünftige Erträge im Stressfall nicht realisiert werden und somit der Steueraufwand entfällt.
Geschäftsbereiche/ Lines of Business (LoB)	Nach dem Regelwerk von Solvency II ist das Versicherungsgeschäft in sogenannte Geschäftsbereiche einzuteilen (Anhang I DVO 2015/35). Diese entsprechen einer nur für Solvency II definierten Einteilung und sind nicht mit der für andere Zwecke genutzten Einteilung in unterschiedliche Versicherungssparten bzw. Versicherungszweigen vergleichbar.
Minimum Capital Requirement (MCR)	Die Mindestkapitalanforderung (MCR) beschreibt die Menge an Eigenmitteln, über die ein Versicherungsunternehmen mindestens verfügen muss. Die Versicherungsaufsicht verfügt über wesentliche Eingriffsrechte, sofern diese Anforderung nicht erfüllt werden können. Die Höhe des MCR richtet sich nach der Solvenzkapitalanforderung (SCR). Es darf höchstens 45 %, aber muss gleichzeitig mindestens 25 % des SCR betragen. Darüber hinaus sind in Abhängigkeit des betriebenen Versicherungsgeschäfts ggfs. absolute Untergrenzen zu berücksichtigen.
Nettobeiträge	Hierbei handelt es sich um Prämieinnahmen des Versicherungsunternehmens, bei denen bereits die Anteile des Rückversicherers abgezogen wurden.

	Darüber hinaus wird zwischen gebuchten Beiträgen (ohne periodengerechter Abgrenzung zum Stichtag) und verdienten Beiträgen (mit periodengerechter Abgrenzung zum Stichtag) unterschieden.
Own Risk and Solvency Assessment (ORSA)	Die unternehmensinterne Risiko- und Solvabilitätsbewertung (ORSA) wird gemäß den Vorgaben von Solvency II einmal jährlich durchgeführt. Im Rahmen dieser Bewertung sollen Versicherungsunternehmen ihre individuellen Risikoexponierungen, d. h. den Gesamtsolvabilitätsbedarf (abweichend zum SCR) bestimmen und mit Blick auf die langfristige Unternehmensplanung die Angemessenheit ihrer Kapitalausstattung bewerten. Wichtige Instrumente zur Bewertung stellen hierbei Stresstests und Szenarioanalysen dar. Liegen bestimmte Voraussetzungen vor, ist ein ad hoc-ORSA durchzuführen.
Prudent Person Principle	Das Prudent Person Principle beschreibt den Grundsatz der unternehmerischen Vorsicht und ist insbesondere im Kapitalanlagenmanagement ein maßgeblicher Grundsatz. Jegliche Entscheidungen bezüglich der Kapitalanlagen bzw. der Herleitung der Kapitalanlagestrategie ist mit gebührender Sorgfalt und im Rahmen der dafür vorgesehenen etablierten Prozesse zu treffen.
Risiko	Das Risiko beschreibt die Möglichkeit des Eintretens eines negativen Ereignisses oder einer adversen Entwicklung. Risiken liegen in der unvollständigen Information über die Ausprägung künftiger Ereignisse oder den Verlauf künftiger Entwicklungen begründet. Um zu beurteilen, in welchem Umfang Versicherungsunternehmen Risiken tragen können, ist das einheitliche Regelwerk Solvency II anzuwenden.
Risikomarge	Bei der Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen nach Solvency II wird neben dem Besten Schätzwert auch eine Risikomarge ermittelt. Die Risikomarge entspricht bei der Dotierung der versicherungstechnischen Rückstellungen dem Aufschlag zur Berücksichtigung des Risikos von Abweichungen der tatsächlichen Aufwendungen vom geschätzten Erwartungswert. Die Risikomarge versucht das Änderungs- und Irrtumsrisiko zu quantifizieren und kann somit als Sicherheitszuschlag interpretiert werden.
Rückstellung für Beitragsrückerstattung (RfB)	Bei der Rückstellung für Beitragsrückerstattung handelt es sich um eine versicherungstechnische Rückstellung auf der Passivseite der Bilanz nach HGB. Sie bildet den Anspruch der Versicherungsnehmer auf künftige Überschussbeteiligungen ab, sofern er aufgrund ausgewiesener Überschüsse bereits entstanden ist oder durch rechtliche Verpflichtungen unabhängig davon besteht. Die Rückstellung für Beitragsrückerstattung besteht aus den Elementen „freie“ und „gebundene“ Rückstellung für Beitragsrückerstattung sowie dem „Schlussüberschussanteilsfonds“.
Rückstellungs-transitional (RTR)	Eine von der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht genehmigungspflichtige Übergangsmaßnahme unter Solvency II nach § 352 VAG, die es Versicherungsunternehmen erlaubt, einen vorübergehenden Abzug bei der Bewertung versicherungstechnischer Rückstellungen vorzunehmen. Die Übergangsmaßnahme wurde eingeführt, um den Unternehmen den Übergang auf Solvency II zu erleichtern. Dabei verringert sich der Abzug auf die versicherungstechnischen Rückstellungen jährlich linear, sodass ab dem 01.01.2032 eine vollständige Bewertung nach Solvency II gegeben ist.
SCR (brutto)	Ermittlung des SCR mit Hilfe von Risikomodulen, die keine Risikominderung aus zukünftiger Überschussbeteiligung enthalten. Bei der Herleitung des genannten SCR beinhaltet die Bezeichnung „netto“ keinen inhaltlichen Zusammenhang zur Rückversicherung.
SCR (netto)	Ermittlung des SCR mit Hilfe von Risikomodulen, die bereits die Risikominderung aus zukünftiger Überschussbeteiligung enthalten. Bei der Herleitung des genannten SCR beinhaltet die Bezeichnung „netto“ kei-

	nen inhaltlichen Zusammenhang zur Rückversicherung.
Solvabilitätsübersicht (Solvenzbilanz)	Die Solvabilitätsübersicht (Solvenzbilanz) dient der Gegenüberstellung von Vermögenswerten und Verpflichtungen zum Zweck der Bestimmung der vorhandenen Eigenmittel unter Solvency II (§ 74 VAG) zum Bilanzstichtag. Die Solvabilitätsübersicht ist der Aufsicht turnusgemäß vorzulegen und wird von der bestellten Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft.
Solvency Capital Requirement (SCR)	Die Solvenzkapitalanforderung (SCR) repräsentiert das Kapital, das mit einer Wahrscheinlichkeit von 99,5 % ausreicht, um im 200-Jahres-Ereignis sämtliche Verpflichtungen erfüllen zu können. Das SCR entspricht dabei der Differenz der Eigenmittel vor und nach Eintritt dieses Ereignisses. Hierbei werden Diversifikationseffekte zwischen den Risikomodulen sowie andere das SCR beeinflussende Effekte, wie z. B. die Risikominderung aus zukünftiger Überschussbeteiligung und latenten Steuern berücksichtigt.
Standardformel	Die Standardformel beschreibt das allgemein gültige Modell zur Berechnung des Solvency Capital Requirements (SCR) im Rahmen von Solvency II. Hierbei werden zuvor definierte Risiken quantifiziert und mit ihren Interdependenzen zu einer aggregierten Größe für die regulatorische Solvenzkapitalanforderung (SCR) verdichtet.
Unternehmensspezifische Parameter (USP)	Bei der Berechnung der Solvenzkapitalanforderung (SCR) nach der Standardformel können für das versicherungstechnische Risikomodul abweichende Parameter verwendet werden, wenn dies für das Versicherungsunternehmen angemessen ist. Diese Unternehmensspezifischen Parameter dürfen jedoch erst nach der Genehmigung durch die Aufsichtsbehörde berücksichtigt werden.
Überschussfonds (Surplus Fonds)	Der Überschussfonds gilt als akkumulierter Gewinn, der noch nicht zur Ausschüttung an die Versicherungsnehmer und Anspruchsberechtigten deklariert wurde. Auf dem deutschen Versicherungsmarkt handelt es sich dabei insbesondere um die zum Bewertungsstichtag vorhandene handelsrechtliche Rückstellung für Beitragsrückerstattung, soweit sie nicht auf bereits festgelegte Überschussanteile entfällt. Der Überschussfonds gehört zu den Eigenmitteln der Qualitätsstufe Tier 1.
Value at Risk (VaR)	Beim Value at Risk handelt es sich um ein statistisches Maß (Quantil) mit einem bestimmten Konfidenzniveau. Nach Solvency II entspricht der Value at Risk dem Kapitalbedarf, der mit einer Wahrscheinlichkeit von 99,5 % ausreicht, um den Eintritt des „200-Jahres-Ereignisses“ wirtschaftlich zu überstehen und sämtliche Verpflichtungen erfüllen zu können.
Volatilitätsanpassung (VA)	Die Volatilitätsanpassung (engl. Volatility Adjustment) ist eine genehmigungspflichtige Maßnahme zur Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen nach Solvency II. Sie trägt dem Umstand Rechnung, dass Versicherungsunternehmen festverzinsliche Wertpapiere über einen langen Zeitraum halten und entsprechende Risikoaufschläge oberhalb des risikofreien Zinses verdienen können. Sofern Wertpapiere bis zur Fälligkeit gehalten werden, spielen kurzfristige Bewertungsschwankungen nur eine untergeordnete Rolle. Daher darf das Versicherungsunternehmen einen Teil des Risikozuschlags seiner Wertpapiere auch als Zuschlag bei der Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen heranziehen.
Zukünftige Überschussbeteiligung (ZÜB)	Der Zeitwert der zukünftigen Überschussbeteiligung ist Teil der versicherungstechnischen Rückstellung unter Solvency II. Die zukünftige Überschussbeteiligung ergibt sich durch (künftige) Gewinnquellen des Versicherungsunternehmens, an denen die Versicherungsnehmer gemäß vertraglicher, gesetzlicher und aufsichtsrechtlicher Regelungen zu beteiligen sind. Hierunter fallen insbesondere zukünftige versicherungstechnische Erträge sowie zukünftige Erträge aus Kapitalanlagen.

Der zukünftigen Überschussbeteiligung kommt aufgrund ihrer risikomindernden Wirkung in verschiedenen Stressszenarien eine hohe Bedeutung zu, da sie bei der Bestimmung des Risikokapitalbedarfs (SCR) berücksichtigt werden darf.

---

Zinszusatzreserve  
(ZZR)

---

Bei der Zinszusatzreserve handelt es sich in der Lebensversicherung um einen integralen Bestandteil der Deckungsrückstellung nach HGB, der für künftige Garantiezinsverpflichtungen in Zeiten geringer Kapitalmarktzinsen zurückgestellt wird. Die Zinszusatzreserve dient damit einer vorausschauenden Stärkung der Risikotragfähigkeit der Lebensversicherungsunternehmen.

---



## **DEVK Versicherungen**

Riehler Straße 190

50735 Köln

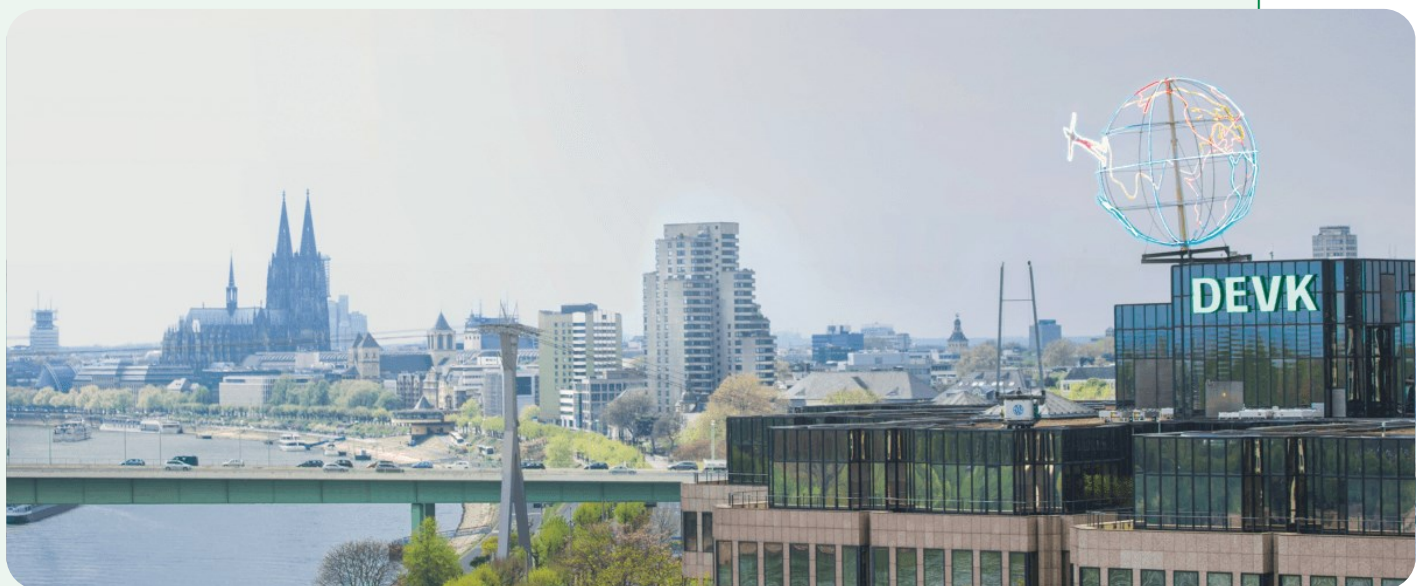
[www.devk.de](http://www.devk.de)

### **Presse- und Öffentlichkeitsarbeit:**

📞 0221 757-1802

✉ [presse@devk.de](mailto:presse@devk.de)

f [facebook.com/devk](https://facebook.com/devk)



**DEVK**

*GESAGT. GETAN. GEHOLFEN.*